

MADERVAS S.A.

**INFORME DE GERENCIA
CORRESPONDIENTE AL AÑO 2.017**

Ambato, Marzo de 2018

Señores
Accionistas de Madervas Sociedad Anónima
Presente

De mi consideración:

De acuerdo a lo que disponen la Ley de Compañías y los estatutos de la empresa, pongo a su disposición el informe de labores de la administración correspondiente al ejercicio económico 2.017

El desempeño de la economía Ecuatoriana durante el 2017 demuestra una leve recuperación del PIB al tener un crecimiento según el Bance Central del 1,7% después de un 2016 de caída del PIB, lo cual no deja de ser positivo. Sin embargo este crecimiento ha estado soportado por gasto público basado en nuevo endeudamiento tanto interno como externo, lo cual es insostenible de cara al futuro del país. Es urgente la necesidad de cambiar ese rumbo económico y que la actividad privada vuelva a ser el motor de la economía y que el Estado disminuya su tamaño y se controle el déficit fiscal. Para ello las últimas medidas económicas dictadas por el Gobierno de Moreno van en ese sentido, pero debemos esperar a que se lleven a la práctica con eficiencia y celeridad.

Dentro de la industria en que Madervas se desempeña, a mediados de año se terminaron de eliminar las salvaguardas a las importaciones que afectaron sobre todo al MDF importado desde Chile. Sin embargo el mercado de la construcción sigue aún muy restringido fruto de la aplicación de la Ley de Plusvalía que afectó muy fuertemente al sector. A través de la Consulta Popular, el Presidente consiguió el apoyo para derogar este instrumento legal y la Asamblea Legislativa dio paso a la voluntad del pueblo y la misma fue ya derogada. Esperamos que con esta medida y la apertura a

créditos hipotecarios tanto de la banca pública como privada el sector se recupere pronto.

En este contexto la empresa ha tenido un nuevo año de decrecimiento en sus ventas, como se puede ver abajo las líneas principales del negocio han caído con un resultado global de -8%. Para poder recuperar las ventas y cambiar esta tendencia se decidió a finales de año hacer una remodelación de la Sala de Ventas del local de Ambato e invertir en una nueva máquina enchapadora de última tecnología que nos permitirá atender a nuestros clientes como ellos necesitan y además recuperar a muchos otros que requieren este servicio.

La inversión aproximada en la máquina enchapadora más el extractor de polvo y compresor necesarios para su operación sumará un total de \$ 137.000 los cuales son financiados por un crédito bancario y con financiamiento a 12 meses sin intereses por parte de Masisa. Estos equipos entraron en operación a partir de Marzo de 2018.

COMPARATIVO DE VENTAS

	2017	2016	Variación
MDF	363.190	466.976	-22%
Aglomerado y Melamina	549.304	603.609	-9%
Contrachapado	483.460	493.967	-2%
Herrajes y Accesorios	337.190	321.275	5%
Venta Servicios	49.298	47.964	3%
	1.782.442	1.933.791	-8%

En cuanto a los gastos se ha tratado de mantener dentro de los niveles del año pasado, sin embargo en los de ventas la cifra es más alta debido a la liquidación del anterior Jefe de Ventas con quien se negoció la salida tras cerca de 10 años de gestión. En los gastos por servicios la cifra crece de un año a otro debido a la cantidad de mantenimientos correctivos que fue necesario realizar en la máquina enchapadora de Ambato que es la que justamente se está renovando. En los gastos administrativos existe una ligera disminución mientras los financieros suben por efectos de los créditos para la compra de maquinaria por el pago de los anticipos a los proveedores del exterior.

El resultado anual de la empresa arroja una mínima utilidad operativa de \$ 7.709, sin embargo al aplicar el 15% de participación trabajadores y el cálculo del impuesto mínimo a la renta, se convierte en una pérdida por \$ 5.708.

	2017	Participación	2016	Participación	Variación
Ventas	1.782.446		1.933.791		-8%
Costo de Ventas	(1.292.533)	-72,5%	(1.441.965)	-74,6%	-10%
Utilidad Bruta	489.914	27,5%	491.826	25,4%	-0,4%
Gastos Ventas	(299.472)	-16,8%	(282.129)	-14,6%	6%
Gastos x Servicios	(91.140)	-5,1%	(76.795)	-4,0%	19%
Gastos Administrativos	(78.332)	-4,4%	(80.586)	-4,2%	-3%
Gastos Financieros	(16.927)	-0,9%	(14.134)	-0,7%	20%
Otros ingresos	3.667	0,2%	7.339	0,4%	-50%
Utilidad Neta antes IR y Trabajadores	7.709	0,4%	45.521	2,4%	-83%
15% PARTICIPACION TRABAJADORAS	(1.156)		(6.828)		
IMPUESTO RENTA	(12.260)		(18.373)		
RESERVA LEGAL			(2.032)		
Utilidad Disposición Accionistas	(5.708)	-0,5%	18.288	0,9%	-151%

Deseo informar que durante el año la empresa ha cumplido con las disposiciones de la Junta General y con todas sus obligaciones legales, laborales, tributarias y regulaciones vigentes en la legislación ecuatoriana.

Para concluir deseo agradecer a los señores accionistas por la confianza brindada, a los empleados de la empresa por su aporte y dedicación permanente.


 Santiago Vázquez Callejas
 Gerente General