



## MADERVAS S.A.

## INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL AÑO 2.012

Ambato, Marzo de 2013

Señores Accionistas de Madervas Sociedad Anónima Presente

De mi consideración:

Para cumplir con lo que disponen la Ley de Compañías y los estatutos de la empresa, pongo a su disposición el informe de labores de la administración correspondiente al período Enero – Diciembre 2.012.

La economía mundial durante el año pasado no mostró señales importantes de recuperación luego de la crisis de finales de la década pasada. La Unión Europea tiene a algunas de sus economías en una grave crisis de la que no logran salir, lo que ha llevado a algunos analistas a pensar en una posible ruptura de la zona Euro. Los Estados Unidos por su parte no logra arrancar nuevamente su crecimiento económico, lo que incluso fue la principal dificultad que afrontó el Presidente Obama en su campaña por la reelección.

Los países latinoamericanos han continuado exitosamente con el proceso de consolidación de sus economías, y es así que algunos países como Brasil, Perú, Colombia, Chile y Ecuador han logrado crecimientos del PIB sostenidos durante los últimos años, lo cual ha convertido a la región en un componente importante de la economía mundial, y como tal receptora de mayores recursos de inversión extranjera.

En Ecuador la actividad política estuvo marcada por el fuerte liderazgo del Presidente Correa y su cada vez mayor presencia en todos los poderes del Estado. A inicios de año se posesionó la Nueva Corte Nacional de Justicia, cuyo proceso de calificación fue cuestionado por algunos actores de la oposición y especialistas en el tema jurídico. Por otro lado el Consejo Nacional Electoral convocó a elecciones Presidenciales y de Asambleístas, en las que el poder del partido de gobierno se verá fortalecido.





En forque respecta a la actividad económica, los indicadores muestran un buen desempeño del país: el PIB creció 5,01% en el año y llegó a un valor per cápita de 5,012 dólares (en el 2.006 esta cifra era de 3,110 dólares); la inflación al consumidor llegó al 4,16% al final del año, las reservas internacionales de libre disponibilidad se ubicaron en un valor 2,482 millones de dólares, la balanza comercial al final del año fue negativa en ciento cincuenta y nueve millones de dólares, valor que se logró controlar con las restricciones a las importaciones via cupos.

El precio promedio del crudo ecuatoriano fue US 95,32 de por barril, cifra muy similar a los US 96.61 alcanzado el año 2011. Los depósitos en el sistema financiero alcanzaron una cifra cercana a los 19.800 millones de dólares. Por otro lado, la presión tributaria sigue aumentando y las recaudaciones del Servicio de Rentas Internas llegaron a 9,573 millones de dólares mientras el año pasado se recaudaron 6,991 millones.

Las actividades de Madervas durante el año se desarrollaron con normalidad, aunque en este período ya no fue factible seguir creciendo como lo habíamos hecho los dos períodos anteriores. La competencia se volvió más agresiva y se tiene nuevos actores importando tableros desde China, Colombia y Perú.

Como se puede ver en el siguiente cuadro comparativo de ventas, el Aglomerado y la melanina tuvieron un incremento de participación importante por la introducción del tablero MDP, que en alguna medida sustituyó al MDF, por otro lado el OSB tuvo una subida de precio demasiado elevada lo que le restó competitividad frente a los otros productos. En resumen las ventas totales de la empresa cayeron un 2% frente al año anterior.

	2011	2012	Crecimiento
MDF	1,368,336	1,240,601	-9%
Aglomerado y Melamina	413,129	531,865	29%
OSB	40,713	32,110	-21%
Contrachapado	653,200	613,706	-6%
Varios	352,904	356,770	1%
	2,828,282	2,775,052	-2%





Pese al decremento en ventas el margen bruto subió de 19.9% a 21.5% gracias a la mayor venta de productos con mayor margen y a la facturación de servicios de corte y enchapado de canto. Sin embargo los gastos de ventas y administrativos pasaron de 12.7% a 15.1%, y de 2.4 a 3.7% respectivamente, lo cual demuestra la necesidad de retomar en el presente año el camino de la austeridad y mayor control de los mismos. Por otro lado el ingreso proveniente del rebate ofrecido por Masisa al cumplimiento de volumen de ventas fue menor ya que el presupuesto planteado para el año preveía un crecimiento importante, lo cual no se pudo cumplir como se puede apreciar en el estado de resultados comparativo que se muestra a continuación.

	2012	Participación	2011	Participación-	
	2,774.734		2,828,282		-2%
Costo de Ventas	(2,178,021)	-78.5%	(2,266,175)	-80.1%	-4%
	596,713	21.5%	562,107	19.9%	6%
Gastos Ventas	(421.140)	-15.1%	(360,088)	-12.7%	16%
Gastos Administrativos	(103.222)	-3.7%	(68,653)	-2.4%	49%
Gastos Financieros	(38.800)	-1.3%	(23,965)	-0.8%	49%
Rebate Masisa	11,827	0.4%	34,138	1.2%	-65%
Otros ingresos	21.215	0.8%	15,959	0.6%	33%
Utilidad Neta	66.593	2.7%	159,498	5.6%	-53%
	36.298,93	1.5%	91,313	3.2%	-55%

Al realizar la conciliación tributaria, la utilidad a disposición de accionistas es de US\$ 36.298,93, valor que esta Gerencia sugiere repartir en su totalidad.

Hemos continuado manejando con mucha cautela el crédito a nuestros clientes, y es así que al cierre del año tenemos un promedio de 27 días de ventas como cuentas por cobrar a clientes lo cual es una cifra razonable, que comparada con los 33 días del año anterior demuestra una mejora.

A mediados de año se instaló una nueva enchapadora de cantos en el Placacentro de Ambato, máquina que nos está permitiendo ofrecer un servicio de mejor calidad y más ágil para nuestros clientes, a la vez que nos permite cobrar una tarifa diferenciada

DOT EL SETVICIO.

Assocris Técnico Collaboromes: Nélétono / Fass / o-mail - Optimización de Corse Computacional - Dimensionado de Tableros - Colocación de Tapacantos - Despecho a Dominilio MADERVAS - S.A.

Av. Botivariana y Rosa Bianca:

(593.3) 2411 709 / 241 2575 / 241 5832 • Fax: (593.3) 241 4845 • Cel.: 064 267383 mader-vae Barboriants com ec





A mediados de año logramos ubicar en China un proveedor de accesorios de muebles para cocina y herrajes, productos que actualmente los compramos localmente y que ya los comercializamos en el rubro varios; esta mercadería nos llegó a finales de año y esperamos que en el 2.013 aporte de manera significativa a la mejora de la rentabilidad de la empresa.

Desco informar que la empresa ha cumplido desde su creación con todas sus obligaciones legales, laborales, tributarias y regulaciones vigentes en la legislación ecuatoriana.

Por último deseo agradecer a todos ustedes señores accionistas por el apoyo y la confianza brindada, esperando que el 2013 podamos retomar la senda de la eficiencia y mejoremos los resultados de la empresa.

Atentamente

Santiago Vásconez Callejas

Gerente General