



MEGAKONS S.A.
Construyendo Confianza

INFORME DE GERENCIA EJERCICIO ECONOMICO 2018

Con fecha 25 de marzo del 2019 en mi calidad de Gerente General de la Empresa MEGAKONS S.A., a continuación presento el Informe Financiero sobre la gestión realizada durante el ejercicio económico del año 2018.

Al realizar la revisión de los informes financieros, se puede ver que nuestras expectativas en Ventas se han cumplido en un 98.60% de acuerdo con las proyecciones y presupuestos, alcanzando un crecimiento del 5.60% en relación al año anterior, obteniendo unas ventas de \$ 9.248.766.24 en la matriz, \$ 391.662.27 en la sucursal de Quito, y en la sucursal de Ambato \$ 183.925.7 dando así un total en ventas de \$ 9.824.354.21.

Al realizar el análisis de la relación con los Costos de Ventas se observa que la rentabilidad se ha bajado en relación al año anterior, reflejándose en un 13% a pesar de la dura competencia que se ha tenido en el transcurso del año.

En comparación al año 2017 se ha obtenido un crecimiento del 5.60%.

- Lo que nos ha ayudado a obtener nuestra rentabilidad es precisamente los productos importados como son IPS, Tramontina.
- Se vendió a proyectos en el sistema de alcantarillado y canalización del agua potable a través de profesionales contratistas del sector público, en los que ha tenido una fuerte competencia y se ha igualado los precios bajándonos las rentabilidades en estos proyectos hasta un 6%.
- Nuestro objetivo principal ha sido la fidelización de nuestros clientes entre las principales actividades que se realizó para los mismos es la inauguración de las nuevas instalaciones y se realizó un evento en el que se invitó a los clientes más importantes.
- Se realizó en el mes de agosto una rifa de la línea de teka.
- En los cumpleaños de los clientes se ha estado entregando un detalle.
- Se ha realizado un servicio post venta por medio de nuestros asesores comerciales



MEGAKONS S.A.
Construyendo Confianza

- Se ha aplicado las garantías, la atención oportuna de las quejas y reclamos de nuestros clientes.
- La aplicación de promociones de acuerdo al requerimiento del mercado.
- Se realizó la entrega de un catálogo.
- Precios competitivos en los productos de enganche.
- Se mejoró la comunicación a los clientes mediante :correos, whats App, face book.
- Se ha hecho un esfuerzo por completar el rebate de F.V e IDEAL ALAMBREC con la que se obtuvo una bonificación, así como también se incrementó los inventarios y Cuentas por Pagar a los proveedores.
- Se realizó el viaje a la China de Gerencia con una persona especializada en importaciones Soledad Bravo.

Con respecto a la recuperación de la Cartera Vencida hay un decremento a diciembre del 2018 del 18.95 al 17.68%, esto se debe a :

- Se efectuó baja algunas cuentas incobrables por un valor de (\$38.886,44) que corresponden a las mayores de cinco años (\$16.297.17) y a las mayores de tres años (\$ 22.589.27).
- Se ha establecido un nuevo procedimiento de ventas y se creó una nueva solicitud de crédito
- Se ha procedido a bloquear a los Clientes morosos reincidentes y vendiéndoles solo de contado.
- Se ha tratado de recuperar la mercadería de los clientes morosos con retiros de la misma.

Los costos y gastos que se han generado en los procesos que funcionan dentro de la empresa se han optimizado a lo largo de este período, por lo se puede observar que de la utilidad operacional representan un 82 %, presentándose un ligero incremento del 8% (del 76 al 82%) en referencia al año 2017.



MEGAKONS S.A.
Construyendo Confianza

Debo indicar que se han incrementado los Gastos en relación al año 2017 en un 7%, a pesar de esto hemos tenido un incremento en algunos rubros como son:

- Las provisiones de las jubilaciones (El incremento es de 1.598.50 a 17.349.93) y desahucios (9.607.03 a 78378.29) .
- Por la aplicación de las NIIF se incrementa la provisión para cuentas incobrables. (3.348.82 a 16.094.39)
- El arriendo de las nuevas instalaciones en un 342%.
- Los seguros de los vehículos en un 38%, se asume las matrículas de los carros de Quito y se adquiere un nuevo carro.
- Premios y gratificaciones Bonos se incrementan
- La depreciación de muebles y enseres.
- En lo que se refiere a horas extras del personal administrativo se ha bajado en un con referencia al año anterior pero sin embargo se incrementan los fletes de los carros tercerizados.
- Se ha incrementado las adecuaciones de las bodegas
- Suministros de ventas y materiales de embalaje.
- En lo que se refiere a gastos de alimentación sube también con respecto al año 2017 por el viaje que se realizó a china.

A la utilidad contable neta le corresponde el 18%, resultado positivo para la compañía a pesar de haber pasado un año económico complicado, aunque no como se esperaban en un inicio pero se ha logrado optimizar en lo posible los gastos.

La información Financiera de la compañía se maneja aplicando en sus transacciones las Normas Internacionales de Información Financiera.

Del Resultado obtenido del período se han realizado los cálculos para los pagos del Impuesto a la Renta y del 15% de Participación Trabajadores de acuerdo a como la ley establece, rubros que son representativos, por lo que se debe tomar en cuenta que se requiere de liquidez en este mes para realizar estos desembolsos y programar el Flujo de Efectivo ya que la empresa siempre ha estado preocupada en cumplir a cabalidad y en los plazos establecidos con las obligaciones fiscales y laborales.



MEGAKONS S.A.
Construyendo Confianza

La utilidad líquida de \$ 264.710,98 de la que se deducirá la reserva legal que queda a disposición de los accionistas, quienes decidirán el destino que se vayan a dar a las mismas en esta Junta General, es decir tendrán que decidir si van a retirar, para lo cual se procederá a realizar la respectiva distribución o podrían optar en capitalizar parte de las mismas con el propósito de no afectar a la liquidez de la empresa.

En este período la compañía se sigue manteniendo en la Certificación ISO 9001-2015 por parte de la Certificadora SGS luego de que nos han realizado las Auditorías de seguimiento correspondientes; objetivo que se ha logrado gracias al apoyo y esfuerzo de todo el personal que siguiendo esta normativa ha permitido comprometerles a realizar un trabajo eficiente y de calidad para poder cumplir con el objetivo común de satisfacer a los clientes internos y externos.

La compañía ha implementado el Sistema de Seguridad Industrial para protección de la salud de todos y cada uno de los colaboradores de la Empresa.

Por último, sin más que acotar y en espera de que la gestión realizada por mi persona haya sido satisfactoria, pongo a su disposición la información que respalda el presente informe.

Atentamente,

Lcda. Mersi Izurieta C.

GERENTE GENERAL MEGAKONS S.A.