

MEGAKONS S.A.

INFORME DE GERENCIA EJERCICIO ECONOMICO 2017

Con fecha 02 abril del 2018 en mi calidad de Gerente General de la Empresa MEGAKONS S.A., a continuación presento el Informe Financiero sobre la gestión realizada durante el ejercicio económico del año 2017.

Al realizar la revisión de los informes financieros, se puede ver que nuestras expectativas en Ventas se han cumplido en un 100% de acuerdo con las proyecciones y presupuestos, alcanzando un crecimiento del 6.64% en relación al año anterior, obteniendo unas ventas de \$ 8.956.630.49 en la matriz, \$ 258.989.49 en la sucursal de Quito, y en la sucursal de Ambato \$87.549.01 dando así un total en ventas de \$ 9.303.168.99.

Al realizar el análisis de la relación con los Costos de Ventas se observa que la rentabilidad se mantiene en relación al año anterior, reflejándose un 13%; cumpliendo de esta manera el objetivo de la compañía de mantenerse a pesar de la dura competencia que se ha tenido en el transcurso del año.

Lo que nos ha ayudado a mantener nuestra rentabilidad es precisamente los productos importados de IPS.

En comparación al año 2016 se ha obtenido un crecimiento del 6.64%, esto se debe a que en el mes de Mayo ya se trasladó a las nuevas instalaciones y quedando una sucursal en la Av. Atahualpa.

Con respecto al cambio de Gobierno se pudo observar una cierta estabilidad lo que se recuperó en el segundo semestre.

La mayor inversión del Gobierno ha sido en alcantarillado y se ha obtenido unos proyectos interesantes lo que nos ha ayudado a sumar a nuestras ventas.

- La regulación del IVA del 14% al 12%.
- La eliminación de algunos impuestos aduaneros como son las salvaguardas en determinados productos como son en los fregaderos, es por este motivo que se consiguió importar fregaderos de TRAMONTINA.

Para llegar a obtener este resultado se han aplicado varias estrategias:

- Visitas programadas a los Clientes.
- Incremento de Nuevos productos.
- Apertura y fidelidad de nuestros clientes.
- Negociaciones adecuadas con nuestros proveedores.

- Se ha hecho un esfuerzo por completar el rebate de F.V con la que se obtuvo una bonificación, así como también se incrementó los inventarios y Cuentas por Pagar a los proveedores.

- Con respecto a la recuperación de la Cartera Vencida ha habido un ligero incremento a diciembre del 2017 del 18.11% al 18.63%

- Se ha procedido a bloquear a los Clientes morosos reincidentes y vendiéndoles solo de contado.

- Se ha tratado de recuperar la mercadería de los clientes morosos con retiros de la misma.

Los costos y gastos que se han generado en los procesos que funcionan dentro de la empresa se han optimizado a lo largo de este período, por lo se puede observar que de la utilidad operacional representan un 63 %, presentándose un decremento de 8 puntos respecto al año anterior, esto es del 71% al 63%.

Debo indicar que se ha reducido los Gastos en relación al año 2017 en un 0.53%, a pesar de esto hemos tenido un incremento en algunos rubros como son:

- Indemnización por Desahucio por la salida de la Empresa de :
Alejandro Lascano, Alex Reyna Vendedor Externos, Elizabeth Escobar, Patricia Camino Facturadoras, En lo que se refiere a horas extras del personal administrativo se ha bajado en un 28.84% con referencia al año anterior.
- En lo que se refiere al personal de ventas en cambio se incrementó del 60.81% esto se debe al incremento del personal de Guardias y a la apertura de los días Sábados la sucursal.
- La Adecuación del nuevo local con la realización del mobiliario de oficinas y la construcción de estructuras para la colocación de la mercadería.
- Pago a Notarios
- Equipo de Seguridad.

- Asistencia Técnica de Software y Hardware,- Se actualizó el sistema de facturación electrónica.
- En lo que se refiere a seguridades se instalaron cámaras, y sistema contra incendios.
- En lo que se refiere a comunicaciones se actualizó los teléfonos con tecnología IP.

A la utilidad contable neta le corresponde el 37%, resultado positivo para la compañía a pesar de haber pasado un año económico complicado, aunque no como se esperaban en un inicio pero se ha logrado optimizar en lo posible los gastos.

La información Financiera de la compañía se maneja aplicando en sus transacciones las Normas Internacionales de Información Financiera.

Del Resultado obtenido del período se han realizado los cálculos para los pagos del Impuesto a la Renta y del 15% de Participación Trabajadores de acuerdo a como la ley establece, rubros que son representativos, por lo que se debe tomar en cuenta que se requiere de liquidez en este mes para realizar estos desembolsos y programar el Flujo de Efectivo ya que la empresa siempre ha estado preocupada en cumplir a cabalidad y en los plazos establecidos con las obligaciones fiscales y laborales.

La utilidad líquida de \$ 368,952.95 de la que se deducirá la reserva legal que queda a disposición de los accionistas, quienes decidirán el destino que se vayan a dar a las mismas en esta Junta General, es decir tendrán que decidir si van a retirar, para lo cual se procederá a realizar la respectiva distribución o podrían optar en capitalizar parte de las mismas con el propósito de no afectar a la liquidez de la empresa.

En este período la compañía ha seguido manteniendo la Certificación ISO 9001- 2008 por parte de la Certificadora SGS luego de que nos han realizado las Auditorías de seguimiento correspondientes; objetivo que se ha logrado gracias al apoyo y esfuerzo de todo el personal que siguiendo esta normativa ha permitido comprometerles a realizar un trabajo eficiente y de calidad para poder cumplir con el objetivo común de satisfacer a los clientes internos y externos.

La compañía ha implementado el Sistema de Seguridad Industrial para protección de la salud de todos y cada uno de los colaboradores de la Empresa.

Por último, sin más que acotar y en espera de que la gestión realizada por mi persona haya sido satisfactoria, pongo a su disposición la información que respalda el presente informe.



Atentamente,

Lcda. Mersi Izurieta C.

GERENTE GENERAL MEGAKONS S.A.