

MEGAKONS S.A.

INFORME DE GERENCIA EJERCICIO ECONOMICO 2016

Con fecha 31 marzo del 2017 en mi calidad de Gerente General de la Empresa MEGAKONS S.A., a continuación presento el Informe Financiero sobre la gestión realizada durante el ejercicio económico del año 2016.

Al realizar la revisión de los informes financieros, se puede ver que nuestras expectativas en Ventas se han cumplido en un 92.45% de acuerdo con las proyecciones y presupuestos, alcanzando un decrecimiento del 6.8% en relación al año anterior, obteniendo unas ventas de \$ 8598182.68 en la matriz y \$127.854.49 en la sucursal de Quito dando así un total en ventas de \$ 8.726.037,17.

Al realizar el análisis de la relación con los Costos de Ventas se observa que la rentabilidad se mantiene en relación al año anterior, reflejándose un 13%; cumpliendo de esta manera el objetivo de la compañía de mantenerse a pesar de la dura competencia que se ha tenido en el transcurso del año.

Lo que nos ha ayudado a mantener nuestra rentabilidad es precisamente los productos importados como son IPS y los Calefones Eléctricos.

En comparación al año 2015 se ha obtenido un decrecimiento del 6.80%, esto se debe a la difícil situación que atraviesa el país y no solamente en esta línea de negocio sino a nivel general.

Una de las causas también es la aprobación de las nuevas leyes de la Herencia y Plusvalía lo que ha producido una desmotivación para que la gente no construya.

Las Empresas privadas por el mismo hecho que sus ventas ya no son las mismas y que han tenido un decrecimiento han optado por reducir el personal incrementando la tasa de desempleo en el país.

La mayor inversión del Gobierno es solamente en el sector Vial, por lo que ha habido un decrecimiento en otro tipo de construcciones que son de nuestro interés.

El terremoto es otro de los factores que en lugar de beneficiarnos nos ha afectado de varias formas como es el pago de la Contribución solidaria y las Alianzas estratégicas que el gobierno realizó directamente con las fábricas.

El Incremento del IVA del 12% al 14%

En la zona del oriente tuvimos un decremento representativo de ventas del 40.89% (695711.08 vs 411208.19) con respecto al año 2015 y un incremento de la cartera, debido al cierre de producción en las petroleras, no hay obra pública y de lo poco que hay el gobierno central no transfiere los dineros a los municipios para que puedan

cumplir con sus obligaciones a los contratistas lo que ha generado el quiebre de algunos negocios.

Se han dejado de atender algunos clientes por Carteras vencidas y en algunos casos incobrables.

En la zona del Norte del país no se ha obtenido una estabilidad de los Vendedores obteniendo un decremento.

Para llegar a obtener este resultado se han aplicado varias estrategias como utilizar productos de enganche para promover el resto de líneas, también se ha enfocado en realizar negociaciones puntuales con los proveedores lo cual han servido para cerrar negociaciones con los profesionales que tienen a cargo proyectos de tubería de alcantarillado y presión.

Se ha diversificado nuestros proveedores no enfocándonos solamente en los proveedores tradicionales como es en la línea de Tubería y Accesorios de Desagüe (HOLVIPLAST) , Ferretería en general con productos similares como la marca QBS, IMESCO, marca Loctite.

Se realizó algunos cambios en el Proceso de Ventas como la reestructuración de las zonas y el incremento de un Supervisor de Ventas.

Con respecto a la recuperación de la Cartera Vencida hemos logrado bajar a diciembre del 2016 del 21.92% al 18.11%.

Esto se debe a la gestión del Supervisor de Ventas con el apoyo de una Auxiliar y de los Vendedores.

Se ha procedido a bloquear a los Clientes morosos reincidentes y vendiéndoles solo de contado.

Se a tratado de recuperar la mercadería de los clientes morosos con retiros de la misma.

Los costos y gastos que se han generado en los procesos que funcionan dentro de la empresa se han optimizado a lo largo de este período, por lo se puede observar que de la utilidad operacional representan un 71 %, presentándose un ligero incremento de 1 puntos respecto al año anterior, esto es del 70% al 71%.

Debo indicar que se ha reducido los Gastos en relación al año 2015 en un 5.18%, a pesar de esto hemos tenido un incremento en algunos rubros como son:

- Indemnización por Desahucio por la salida de la Empresa de : Hernán Ortiz Diego Ruano, Adriana Medina, Diego Quinteros.

- Viáticos y Movilización se incrementó en un 44.71% esto es debido a la creación del puesto de Supervisor de Ventas y se realizó una revisión de los viáticos a los Vendedores debido a la reestructuración de zonas e incremento.
- Gastos No deducibles: Dentro de los más representativos es el pago de la Contribución Solidaria sobre las utilidades del período 2015 y gasto de la provisión patronal del personal que trabajo menos de 10 años.
- Se ha realizado el Mantenimiento y Reparación de Edificios.
- La Adecuación del nuevo local con la realización del mobiliario de oficinas y la construcción de estructuras para la colocación de la mercadería.
- Uniformes y Ropa de Trabajo.- Se doto de uniformes a todo el personal.
- Se incrementó la asesoría de un consultor para la recertificación de la nueva versión de la ISO, además que seguimos con la asesoría de Seguridad Industrial.
- Gastos de Seguridad y Salud en el Trabajo.- Se cuenta son una asesoría y además la compra de todos los equipos para la utilización del personal.
- Asistencia Técnica de Software y Hardware ,- Se compró la licencia de Base de datos.

A la utilidad contable neta le corresponde el 29%, resultado positivo para la compañía a pesar de haber pasado un año económico complicado, aunque no como se esperaban en un inicio pero se ha logrado optimizar en lo posible los gastos.

La información Financiera de la compañía se maneja aplicando en sus transacciones las Normas Internacionales de Información Financiera.

Del Resultado obtenido del período se han realizado los cálculos para los pagos del Impuesto a la Renta y del 15% de Participación Trabajadores de acuerdo a como la ley establece, rubros que son representativos, por lo que se debe tomar en cuenta que se requiere de liquidez en este mes para realizar estos desembolsos y programar el Flujo de Efectivo ya que la empresa siempre ha estado preocupada en cumplir a cabalidad y en los plazos establecidos con las obligaciones fiscales y laborales.

La utilidad líquida de \$ 250.927.38 de la que se deducirá la reserva legal que queda a disposición de los accionistas, quienes decidirán el destino que se vayan a dar a las mismas en esta Junta General, es decir tendrán que decidir si van a retirar, para lo cual se procederá a realizar la respectiva distribución o podrían optar en capitalizar parte de las mismas con el propósito de no afectar a la liquidez de la empresa.

En este período la compañía ha seguido manteniendo la Certificación ISO 9001- 2008 por parte de la Certificadora SGS luego de que nos han realizado las Auditorías de seguimiento correspondientes; objetivo que se ha logrado gracias al apoyo y esfuerzo de todo el personal que siguiendo esta normativa ha permitido comprometerles a realizar un trabajo eficiente y de calidad para poder cumplir con el objetivo común de satisfacer a los clientes internos y externos.

La compañía ha implementado el Sistema de Seguridad Industrial para protección de la salud de todos y cada uno de los colaboradores de la Empresa.

Por último, sin más que acotar y en espera de que la gestión realizada por mi persona haya sido satisfactoria, pongo a su disposición la información que respalda el presente informe.

Atentamente,



Lcda. Mersi Izurieta C.

GERENTE GENERAL MEGAKONS S.A.