

**INFORME
DE GERENCIA
2007**

Ambato, 28 de marzo del 2008

Señor
Carlos Larrea Torres
**PRESIDENTE DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
TALLERES AMBAMAZDA S.A.**
Ciudad.

En calidad de Gerente General de Talleres Ambamazda S.A. y en cumplimiento de la Ley de Compañías y Estatutos de la Empresa, me permito poner a consideración de los Señores miembros de la Junta General de Accionistas el presente informe de actividades del ejercicio económico 2007.

ANTECEDENTES

El 2007 fue el quinto año de actividades de Talleres Ambamazda S.A., resulto ser un año de trabajo laborioso y complejo para lograr la ejecución de las metas y objetivos que nos habíamos planteado.

Como es característico en Talleres Ambamazda hemos mantenido a nuestras instalaciones con todas las exigencias y recomendaciones que el Departamento de Post Venta, y la Gerencia Regional de Concesionarios de Maresa nos ha sugerido, con la finalidad de cumplir con uno de los requisitos del contrato de concesión de marca en el cual se exige a los concesionarios el poseer un taller autorizado Mazda para el servicio de revisión técnica de todos los vehículos vendidos en la zona central del país, mismo que debe tener herramientas y equipos con tecnología de punta y especializados para la adecuada atención a los vehículos Mazda, así como también personal calificado, idóneo y capacitado adecuadamente.

La gestión realizada por quienes conformamos el Equipo de Trabajo, esta dividido por áreas de gestión, las mismas que expongo a continuación:

RECURSOS MATERIALES

Durante el transcurso de este año hemos realizado la compra de varias herramientas, maquinarias especializadas y todos los manuales electrónicos de funcionamiento y atención al cliente que nos ha sugerido Maresa.

Adicionalmente con la apertura de la Agencia de Riobamba nos vimos obligados a comprar toda la maquinaria y herramientas especializadas para el normal funcionamiento de este taller.

RECURSOS HUMANOS

Durante el transcurso del año se ha mantenido el personal necesario en todas las áreas para el normal desenvolvimiento de nuestra empresa, sin embargo es importante indicar que fue muy complicado contratar un Asesor de Repuestos para la Agencia de Ambato, ya que en varias ocasiones mediante publicación en periódicos de la localidad e incluso mediante la contratación de empresas especializadas en este ámbito, no se consiguió por varios meses a una persona que cumpla con las expectativas y necesidades de la empresa.

Adicionalmente con la apertura de la Agencia de Riobamba nos vimos obligados a contratar personal calificado para el manejo de las mencionadas instalaciones.

CAPACITACIÓN

Como es costumbre en Talleres Ambamazda en este año también hemos dedicado una vital importancia a esta área mediante permanente asesoría del departamento de Postventa de Maresa a todo nuestro personal de trabajo con la realización de varios cursos para actualizaciones de conocimiento de producto, manejo de las herramientas y maquinarias especiales, garantía de la marca, instalación de alarmas, servicios y atención al cliente, motores a diesel, entre otros.

Además nuestro personal humano también se encuentra en constante capacitación a nivel local para de esta manera mantenerse actualizado en los conocimientos y tecnologías de punta.

SEGUROS

Como es nuestra costumbre, mantenemos asegurados los activos de la empresa tanto de matriz como de nuestra Agencia en Riobamba contra robo y/o asalto, incendio y daños a equipos electrónicos, con pólizas contratadas con la empresa Aseguradora del Sur, con vigencia hasta diciembre del 2008.

Como seguro adicional contratamos el de vehículos migrados, para los carros de nuestros clientes y con cobertura dentro y fuera de nuestras instalaciones, y de esta manera estamos protegidos para cualquier eventualidad que se nos pueda presentar.

PUBLICIDAD

En esta área hemos realizado muchos esfuerzos, mediante la ejecución de hojas volantes informativas de diferentes promociones realizadas por la marca a nivel nacional.

Nos hemos publicitado Directa e Indirectamente en las Emisoras y periódicos de mayor difusión en la zona central del país como refuerzos a las campañas publicitarias de Ambandine S.A.

Hemos fortalecido las campañas publicitarias de Maresa dando a conocer que nuestros Repuestos Originales tienen una garantía de funcionamiento de 12 meses, además hemos colocado banners informativos en las instalaciones de Ambandine S.A.

Se suscribieron convenios publicitarios con las siguientes agencias:

- Guía Comercial del Centro del País
- El Heraldito
- Diario la Hora
- Revista Ambato
- Revista de la Universidad Técnica de Ambato
- Radio Ambato
- Diario la Prensa
- Radio Tricolor

VENTAS

En este año hemos registrado los siguientes rubros en ventas:

➤ Venta de Repuestos en Matriz	USD 298.167,30
➤ Venta de Repuestos en Agencia Ambato	USD 18.712,47
➤ Venta de Repuestos en Agencia Riobamba	USD 4.056,28
➤ Venta de Servicios en Mecánica Matriz	USD 79.354,63
➤ Venta de Servicios en Mecánica Riobamba	USD 147,23
➤ Venta de Servicios en Lavado Matriz	USD 10.373,00
➤ Venta de Servicios en Lavado Riobamba	USD 19,41
➤ Venta de Servicios en Pintura y Enderezada Matriz	USD 42.032,58
➤ Venta de Servicios en Pintura y Enderezada Riobamba	USD 310,00

FINANCIERA

A continuación me permitiré analizar brevemente las cuentas de Balance que considero necesario hacer una explicación:

"Cuentas por Cobrar a Clientes" Como podrán observar el balance muestra un saldo de cartera neta por \$ 13.394,51 que son valores que en su mayoría están por vencer y ser efectivizados en pocos días.

"Equipo de Latonería y Pintura" Esta cuenta nos indica el valor que se ha invertido en la compra de todas las herramientas especiales, materiales de trabajo y maquinaria con tecnología de punta para desarrollar de mejor manera esta importante área a nuestro taller y tiene un monto de inversión de \$ 25.862,45

"Inventario de Mercaderías" Esta cuenta muestra un saldo de Inventario de Repuestos en Matriz por un valor de \$ 43.692,97 en la Agencia Ambato por un valor de \$ 22.220,18 y en la Agencia Riobamba por un valor de \$ 4.117,14 que dan un total de \$ 70.030,29 que consideramos es un valor normal con el cual mantenemos un stock adecuado de repuestos de alta y mediana rotación, así como también de Lubricantes y de esta manera podemos atender apropiadamente a nuestros clientes en nuestra Matriz y Agencias de Ambato y Riobamba.

"Proveedores Nacionales" Corresponden al saldo por la compra de repuestos en general a Maresa y a varios proveedores mas con un valor total de \$ 23.313,25

"Cuentas por Pagar a Vinculados" Esta cuenta tiene un saldo de \$ 5.000,00 que consiste concretamente en los préstamos que Ambandine S.A. nos ha realizado en los años 2003 y 2004 para dar liquidez y normal funcionamiento a la empresa.

De las cuentas de resultado, hago el siguiente análisis:

INGRESOS:

"Ingresos Operacionales" es decir los provenientes de la actividad propia de nuestra empresa, y estos son:

Ventas Netas	\$	453.172,90	
Costo de Ventas	\$	- 295.410,26	
Utilidad Bruta en Ventas	\$	157.762,64	34,81 %

GASTOS:

"Gastos Operacionales", dentro de este rubro analizaremos a las siguientes cuentas:

Gastos de Ventas	\$	100.113,04	
Gastos Administrativos	\$	21.325,57	
Gastos Financieros	\$	428,46	
Total de Gastos:	\$	121.867,07	26,89 %

En Gastos de Ventas los rubros más significativos son: Sueldos, sobretiempos, comisiones, formularios, transporte de repuestos, arriendos, seguros, vigilancia privada y monitoreo, catálogos y libros, y la amortización de Gastos de Adecuación.

En Gastos Administrativos los rubros más significativos son Sueldos, arriendos, y vigilancia privada y monitoreo.

En Gastos Financieros tenemos un valor de \$ 428,46 que corresponde a los intereses pagados en el Préstamo realizado al Banco del Pichincha y sobregiros ocasionales.

RESULTADOS DEL EJERCICIO

Este ha sido un año importante para Talleres Ambamazda en el que se ha logrado generar utilidades debido a todas las gestiones realizadas por las diferentes áreas de nuestra empresa, es así que la Utilidad Neta obtenida en el presente ejercicio económico asciende a la cantidad de \$17.080,97 además es importante considerar que en este período hemos logrado amortizar perdidas de ejercicios anteriores por un valor de \$ 9.148,06

TRIBUTACIÓN

Cabe destacar que en el campo tributario hemos cumplido con todas las obligaciones que la Ley establece, tanto para con el Fisco como para con el Municipio y en los plazos correspondientes.

ASPECTO LEGAL

Se elaboró e inscribió la escritura de aumento del capital social a \$130.000,= con la reinversión de las utilidades del año 2006 y con reserva facultativa, en el plazo que exige la ley.

Señores Socios esta expuesto a su opinión nuestro trabajo del año, ustedes sabrán juzgar el mismo.

Atentamente,


Mba. BÓLIVAR MOLINA
GERENTE GENERAL

