

# PROMEPELL S.A.

## INFORME DE GERENCIA DE PROMEPELL S.A. EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2.009

En esta Junta General de Accionistas , me permito dar lectura al Informe de Gerencia correspondiente al ejercicio económico 2.009, para dar cumplimiento a todas las disposiciones emitidas por la Superintendencia de Cías, y los señalados en los Estatutos de la compañía.

### I.- ANTECEDENTES

En Septiembre once del año dos mil dos, se constituye la Compañía, con un capital suscrito de setenta y cinco mil dólares de Estados Unidos de América(USD \$75.000.00), divididas en 75.000 acciones, de acuerdo al siguiente detalle:

CONSTITUCION DE LA COMPAÑÍA	ACCIONES:
Blanca Elena Mayorga Mayorga	38.250
José Antonio Zurita	21.750
José Mauricio Zurita Valladares	3.750
María Cristina Zurita Valladares	3.750
Paola Patricia Zurita Valladares	3.750
Silvia Lorena Zurita Valladares	3.750
<b>SUMAN</b>	<b>75.000</b>

El 6 de Octubre del año dos mil tres, se firma la Escritura Pública de Aumento de Capital por la suma de doscientos veinte y cinco mil dólares de Estados Unidos de América (\$ 225.000,00).

ACCIONISTAS	CAPITAL	AUMENTO	CAPITAL
	ACTUAL	CAPITAL	TOTAL
César Gavilanes Jácome		147.000	147.000
Blanca Elena Mayorga Mayorga	38.250	42.750	81.000
José Antonio Zurita	21.750	35.250	57.000
José Mauricio Zurita Valladares	3.750		3.750
María Cristina Zurita Valladares	3.750		3.750
Paola Patricia Zurita Valladares	3.750		3.750
Silvia Lorena Zurita Valladares	3.750		3.750
<b>SUMAN</b>	<b>75.000</b>	<b>225.000</b>	<b>300.000</b>

## PROMEPELL S.A.

El diez y siete de Diciembre del dos mil cuatro, se registra la transferencia de ochenta y un mil acciones de la Sra. Blanca Valladares, quedando el Capital conformado de la siguiente manera:

ACCIONISTAS	ACCIONES	TRASPASO	CAPITAL
		ACCIONES	ACTUAL
Blanca Elena Mayorga Mayorga	81.000	-81.000	0
César Gavilanes Jácome	147.000	39.000	186.000
Jorge Luis Gavilanes Jácome		21.000	21.000
Javier Alejandro Gavilanes Jácome		21.000	21.000
José Antonio Zurita	57.000		57.000
José Mauricio Zurita Valladares	3.750		3.750
María Cristina Zurita Valladares	3.750		3.750
Paola Patricia Zurita Valladares	3.750		3.750
Silvia Lorena Zurita Valladares	3.750		3.750
<b>SUMAN</b>	<b>300.000</b>	<b>0</b>	<b>300.000</b>

El 20 de Octubre del 2.006 se realiza el siguiente traspaso de Acciones

ACCIONISTAS	ACCIONES	TRASPASO	CAPITAL
		ACCIONES	ACTUAL
César Gavilanes Jácome	186.000		186.000
Jorge Luis Gavilanes Jácome	21.000	3.000	24.000
Javier Alejandro Gavilanes Jácome	21.000	3.000	24.000
José Antonio Zurita	57.000	-6.000	51.000
José Mauricio Zurita Valladares	3.750		3.750
María Cristina Zurita Valladares	3.750		3.750
Paola Patricia Zurita Valladares	3.750		3.750
Silvia Lorena Zurita Valladares	3.750		3.750
<b>SUMAN</b>	<b>300.000</b>	<b>0</b>	<b>300.000</b>

El día 5 de Enero del 2.009, la familia Zurita traspasa el total de sus acciones a los hermanos Jorge Luis y Javier Gavilanes Jácome, con esta última negociación, se conviertan en los únicos Accionistas de PROMEPELL S.A., logrando hacer sus sueños una realidad.

A partir de hoy para el engrandecimiento de esta empresa les corresponde a los tres hermanos unir sus esfuerzos físicos e intelectuales, trabajar siempre con honestidad y tenacidad, con cariño y comprensión, y sobre todo con fe infinita en Dios para que nunca se aparte su luz y puedan caminar siempre pero siempre por el sendero del bien.

# PROMEPELL S.A.

Que esta fuente de trabajo, que servirá de sustento a sus futuros hogares sea el manantial, donde los tres hermanos cada día, cada despertar puedan refrescarse de ese gran amor, contarse sus penas y alegrías, sus aciertos y equivocaciones, sus éxitos y fracasos y es así como podrán mirar el mañana con fortaleza, y todas las dificultades que la vida los depare sabrán vencer ya que siempre y para siempre estarán unidos, y ese ejemplo será el legado que ustedes entreguen a sus generaciones.

El 5 de Enero del 2.009, se concreta el traspaso así:

ACCIONISTAS	ACCIONES	TRASPASO		CAPITAL
		ACCIONES	ACTUAL	
César Gavilanes Jácome	186.000			186.000
Jorge Luís Gavilanes Jácome	24.000	33.000	57.000	
Javier Alejandro Gavilanes Jácome	24.000	33.000	57.000	
José Antonio Zurita	51.000	-51.000	0	
José Mauricio Zurita Valladares	3.750	-3.750	0	
María Cristina Zurita Valladares	3.750	-3.750	0	
Paola Patricia Zurita Valladares	3.750	-3.750	0	
Silvia Lorena Zurita Valladares	3.750	-3.750	0	
<b>SUMAN</b>	<b>300.000</b>	<b>0</b>	<b>300.000</b>	

Hoy con enorme satisfacción entrego a ustedes, ésta compañía, en la cual son dueños exclusivamente los hermanos **GAVILANES JACOME**

ACCIONISTAS	ACCIONES	%
César Gavilanes Jácome	186.000	62
Jorge Luís Gavilanes Jácome	57.000	19
Javier Alejandro Gavilanes Jácome	57.000	19
<b>SUMAN</b>	<b>300.000</b>	<b>100</b>

## 2.- CUMPLIMIENTO DE METAS Y OBJETIVOS

- A) Comenzar nuestra producción, venciendo todos los obstáculos que se nos presente, la ausencia de CAPITAL DE TRABAJO no permitirá una producción inicial mayor al 30% de nuestra capacidad.

Habíamos decidido que la Feria "Piel Moda", que se realizó en la ciudad de Quito del 24 al 27 de Junio, sea la oportunidad de darnos a conocer, razón por la cual nos dedicamos exclusivamente a producir un muestrario completo de Cueros con las tendencias de Moda Europea, se presentó una colección muy amplia, que causó sensación en este evento, ganamos el PRIMER PREMIO al mejor Stand, a partir de esta presentación comenzamos a visitar a

## PROMEPELL S.A.

posibles clientes, todos han solicitado muestras, y hemos comenzado ya las Ventas que en este inicio a requerido de mucho esfuerzo, paciencia, pero debemos reconocer que nuestro producto tiende a ser el de mayor precio del mercado, debido a nuestros costos, especialmente por la amortización de la maquinaria y equipo, y además los productos químicos utilizados de la mejor calidad. Siendo el precio el gran freno para este arranque.

- B) Terminar todas las Instalaciones de: energía, Vapor, aire y agua.

Energía.- A partir del incendio de las instalaciones eléctricas producidas en el 2.009, fueron terminadas en su totalidad, pero debemos reconocer que existen fallas en las instalaciones de éstas, ya que la Nave de Rivera, era toda la empresa y fue construida con la finalidad de dedicarse exclusivamente a la Producción Vegetal.

Las Instalaciones: Vapor, aire y agua están ya terminadas.

- C) Reparar la cubierta de la nave de acabados y cambio total de la cubierta de la nave húmeda  
En la Nave de Acabados fue reparada la cubierta para evitar las goteras además se cambió las planchas translúcidas para darle una mayor claridad y se cambio totalmente la cubierta del área de Rivera o Húmeda.

- D) Concluir con las instalaciones de los bombos de Recurtición.

En los Bombos de Recurtición, están terminadas las instalaciones de agua pero falta las bases para el reductor del bombo de Prueba de producción, además las instalaciones eléctricas en dos bombos y en éstos mismos ciertos trabajos de Carpintería.

- E) Comprar a la firma Italiana "ALPE", lo siguiente:

- 1) Un bombo de Abatanar
- 2) Una Cadena aérea para el secado de los cueros
- 3) Un economizador de Pintura

Hicimos la negociación con Alpe, pero desgraciadamente el embarque sufrió averías en el viaje y el Proveedor "Alpe", una firma ESTAFADORA su solución definitiva no contestar E-mail, las llamadas telefónicas , nos enviaron: Cadena aérea para bandas y no para cueros enteros, el Economizador no apto para nuestra pigmentadora y el Bombo de Abatanar con una serie de problemas producidos por las inclemencias del viaje, su reparación total costaría casi el valor del bombo. Se elevó el reclamo a la Aseguradora del Exterior no respondieron igual que el Proveedor "silencio absoluto", frente a esta situación estamos tratando que la Aseguradora Nacional cubra la pérdida.

### 3.- ASPECTOS LEGALES:

El 5 de Enero del 2.009, se legaliza la transferencia de Acciones de la familia Zurita a favor de los hermanos Jorge Luis y Javier Gavilanes Jácome y se le notifica a la Superintendencia de Compañía con fecha 17 de Febrero del mismo año.

### 4.- ASPECTOS OPERACIONALES:

La Empresa en el año 2.009 se dedicó a las siguientes actividades.

- A) Alquiler de la maquinaria y equipo
- B) Producción de crupón vegetal o suela especial
- C) Producción de Cuero para Calzado
- D) Comercialización de productos de nuestra Representada "Paule Chemical"
- E) Asesoramiento técnico a nuestros clientes.

**PROMEPELL S.A.**

**5.- ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA:**  
**ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2.008 Y 2.009**  
**ESTADO DE RESULTADO COMPARATIVO**

INGRESOS DE OPERACIÓN	PARCIAL/08	PARCIAL/09	2.008	2.009	VALOR ABSOLUTO	VALOR RELATIVO
<b>VENTAS</b>			214.584	256.808	42.224	19,677
<b>COSTO DE VENTAS</b>			-185.378	-242.183	56.805	30,643
Inventario Inicial	-100.340	-188.618				
Compras	-147.524	-85.738				
Menos Inv. Final	86.817	65.151				
Mano de Obra Directa	-32.417	-44.387				
Cargos Indirectos	-84.542	-99.445				
menos Inv. Final Prod. Proceso	99.996	97.993				
Inventar.Inic. Produc. Termin.	-10.566	-3.198	.			
Menos Inv.Final Prod.Termin.	3.198	16.060				
<b>UTILIDAD BRUTA</b>			<b>29.206</b>	<b>14.625</b>	<b>-14.581</b>	<b>-49,925</b>
menos GTOS OPERACIONAL.			-27.893	-40.040	12.147	43,549
Gastos Administrativos	-19.469	-27.183				
Gastos de Venta	-2.444	-7.318				
Gastos Financieros	-5.980	-5.539		265		
Mas Ingresos no Operacional			262	265	3	1,145
<b>UTILIDAD GRAVABLE</b>			<b>1.575</b>	<b>-25.150</b>	<b>-26.725</b>	<b>-1696,825</b>
15% Participación trabajad.			-258			
25% Impuesto a la Renta			-365			
<b>UTILIDAD DESPUES DE IMPUESTOS</b>			<b>952</b>			
10% Reserva Legal			-95			
<b>UTILIDAD NETA EJERCICIO</b>			<b>1.809</b>			

Las Ventas crecen en el 19,68%, y también el Costo de Ventas 30,63% dentro de este Costo está la Mano de Obra Directa se incrementa en US\$ 11.967 equivalente a 36,93% y los Cargos indirectos en el \$ 14.903,00, estas dos rubros son los factores primordiales de la Perdida del Ejercicio,

Cabe analizar que algunos elementos de Costos como son depreciaciones y amortizaciones deben ser cargados al ejercicio a pesar de que la utilización del Activo fue mínima, y esto nos sucedió en el área de Acabados

El arranque de la Producción conlleva Gastos de Pago al Personal, que su rendimiento se concentra más a pruebas de Producción y a su conocimiento de maquinaria y equipo.

El costo de Personal de la Empresa en el 2.009 está distribuido de la siguiente manera:

COSTO DEL PERSONAL	
MANO DE OBRA DIRECTA	44.387
MANO DE OBRA INDIRECTA	11.085
GASTOS ADMINISTRATIVOS	27.183
<b>SUMAN</b>	<b>82.655</b>

**PROMEPELL S.A.**

**ESTADO COMPARATIVO DEL BALANCE DE SITUACION**

<b>CUENTAS</b>	<b>Parcial/08</b>	<b>2.009</b>	<b>2.008</b>	<b>2.009</b>	<b>VALOR ABSOLUTO</b>	<b>VALOR RELATIVO</b>
<b>ACTIVOS:</b>						
CAJA-BANCOS			14.932	47.003	32.071	214,780
Caja	1.579	8.433				
Bancos	13.353	38.570				
CLIENTES			56.378	111.102	54.724	97,066
Producción y Alquileres		100.613				
Mercadería		14.487				
(-) Ctas. Incobrables		-3.998				
OBLIGACIONES ENTID. OFICIALES			14.059	11.509	-2.550	-18,138
Crédito Tributario	10.163	4.437				
Retención en Fuente por Ventas	2.313	5.071				
Anticipo Impuesto Renta	1.583	2.001				
OBLIGACIONES PARTICULARES			10.348	10.348		
María Eugenia Jácome	65	65				
Fanny Jácome Sánchez	10.283	10.283				
INVENTARIOS			191.816	179.204	-12.612	-6,575
Mercaderías	45.772	42.665				
Productos Terminados	3.198	16.060				
Químicos	15.843	1.098				
Materia Prima	27.007	21.388				
Productos en Proceso	99.996	97.993				
MATERIAL CONSUMO Y REPOSIC.				2.681	2.681	
Repuestos y Accesorios		2.681				
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>			<b>287.533</b>	<b>361.847</b>	<b>74.314</b>	<b>25,845</b>
<b>ACTIVO FIJO</b>						
Depreciable			339.402	328.850	-10.552	-3,109
Mobiliario y Equipo de Oficina		1.354				
Equipo de Computación	49	1.065				
Maquinaria	203.790	170.206				
Equipo	35.092	56.689				
Herramientas	381	703				
Planta Industrial	100.090	98.833				
No Depreciable				15.317	15.317	100,00
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>			<b>12.414</b>	<b>28.036</b>	<b>15.622</b>	<b>125,842</b>
Gastos de Constitución	1.506	1.355				
Gastos ampliación de Capital	448	403				
Programa de Computación	2.240	2.016				
Reparación Pisos de Acabado	10.623	9.561				
Techo de la Nave Una		17.104				
menos gastos amortización	-2.403	-2.403				
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>			<b>639.349</b>	<b>734.050</b>	<b>94.701</b>	<b>14,812</b>

**PROMEPPELL S.A.**

<b>P A S I V O S</b>	<b>Parcial/08</b>	<b>2.009</b>	<b>2.008</b>	<b>2.009</b>	<b>VALOR ABSOLUTO</b>	<b>VALOR RELATIVO</b>
<b>A CORTO PLAZO</b>						
t						
OBLIGACIONES A ENTIDADES OFIC.				551	431	-120 -21,779
Retenciones en la Fuente	151	211				
Retenciones del IVA por Pagar	35	220				
Impuesto a la Renta por Pagar	365					
OBLIGAC. A ENTIDADES FINANC.		5.108			5.108	5.108
Banco Bolivariano						
PROVEEDORES				89.602	135.396	45.794 51,108
Materia Prima Nacional	424	1.801				
Químicos (nacional	53.150	90.896				
Otros Proveedores	9.203	6.679				
Proveedores del Exterior	26.825	36.020				
OBLIGACIONES AL IESS				1.708	976	-732 -42,857
Aportes Generales	578	895				
Fondo de Reserva	1.130	81				
OBLIGACIONES AL PERSONAL				5.829	7.115	1.286 22,062
Sueldos	1.670	2.360				
Décimo tercer sueldo	484	1.055				
Décimo cuarto sueldo	1.198	1.481				
Vacaciones	1.897	1.897				
15% Participación Trabajadores	580	322				
OBLIGACIONES A PARTICULARES				969	4.937	3.968 409,494
Fanny Jácome		1.719				
María Eugenia Jácome		2.825				
Juan Carlos Muso		393				
OBLIG. A EMPRESAS DEL GRUPO				10.612	2.827	-7.785 -73,360
Suela y Cuero						
UTILIDADES A DISTRIBUIRSE				4.982	3.936	-1.046 -20,996
César Gavilanes Jácome		3.138				
Jorge Luis Gavilanes Jácome		399				
Javier Gavilanes Jácome		399				
<b>TOTAL PASIVO A CORTO PLAZO</b>				<b>114.253</b>	<b>160.726</b>	<b>46.473 40,676</b>

**PROMEPELL S.A.**

<b>PASIVO A LARGO PLAZO</b>					
OBLIGACIONES A PARTICULARES			83.646	151.078	67.432
María E. Jácome	9.520	15.972			
Fanny Jácome	2.000	13.031			
Isabel Cerdá	48.614	48.614			
Blanca García		49.949			
John Santillán	23.512	23.512			
OBLIGACIONES A SOCIOS			97.583	99.289	1.706
César Gavilanes	30.947	30.153			
Jorge Luís Gavilanes	35.305	35.305			
Javier Alejandro Jácome	31.331	33.831			
INTERESES POR PAGAR			16.919	21.160	4.241
María E. Jácome	892	893			
Isabel Cerdá	6.317	9.175			
César Gavilanes	3.288	3.287			
Jorge Luís Gavilanes	2.923	2.923			
Javier Alejandro Jácome	2.923	2.923			
John Santillán	576	1.959			
<b>TOTAL PASIVO A LARGO PLAZO</b>			<b>198.148</b>	<b>271.527</b>	<b>73.379</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>			<b>312.401</b>	<b>432.253</b>	<b>119.852</b>
<b>PATRIMONIO</b>					
CAPITAL SOCIAL			300.000	300.000	
RESERVA LEGAL			2.779	2.779	
RESERVA FACULTATIVA			24.169	24.169	
(-) PERDIDA DEL EJERCICIO			-25.150	-25.150	
<b>TOTAL DEL PATRIMONIO</b>			<b>326.948</b>	<b>301.798</b>	<b>-25.150</b>
<b>SUMA PASIVO Y PATRIMONIO</b>			<b>525.096</b>	<b>734.051</b>	<b>208.955</b>
					<b>39,794</b>

El Activo corriente se nos incrementó en US\$74.314,00 equivalente al 25,85% encontrándose éste en Clientes y Caja – Bancos y se sufre un descenso de Inventarios en US\$12.612. En la Cuenta Clientes están pendientes de Cobro especialmente las Ventas de Cuero.

En el Activo Fijo, tenemos un descenso de \$10,552 equivalente al 3,11% por las depreciaciones de Maquinaria y Equipo, y compensado en parte por el Equipo en Montaje.

En el Activo Diferido su diferencia de \$ 15,622 o sea 125,84% se registra por el tumbado del área húmeda.

EL ACTIVO TOTAL CRECIO EN US\$ 94.701= 14,81 % EN RELACIÓN AL AÑO ANTERIOR

## PROMEPELL S.A.

**El Pasivo a Corto Plazo** contabiliza un aumento del endeudamiento de US\$45.473,00 (40,68%), éste endeudamiento se halla en Proveedores \$ 45.794, las otras cuentas de este rubro del Pasivo no tienen mayores diferencias.

**En el Pasivo a largo Plazo,** se registra un endeudamiento superior de US\$ 73.379,00 (37,03%), debido a Obligaciones a Particulares por un nuevo préstamo adquirido siendo de US\$ 67.432,00, las otras cuentas sufren cambios nada importantes.

**EL PASIVO TOTAL ADQUIRIO NUEVAS OBLIGACIONES POR US\$ 119.852 = 38,37% EN RELACION AL AÑO ANTERIOR,**

**EL PATRIMONIO SUFRE LA PERDIDA DE US\$ 25.150,00 POR EL RESULTADO DEL EJERCICIO ECONOMICO.**

### 6.- INDICES DE LIQUIDEZ

LIQUIDEZ-PRUEBA ACIDA	2.008	2.009	DIFERENCIA	%
Activo Corriente/ Pasivo Corriente;				
<b>361.847/160.726=2.2513</b>	<b>2,5166</b>	<b>2,2513</b>	<b>-0,27</b>	<b>-10,54</b>
SOLIDEZ:				
Pasivo Total/Activo Total				
<b>432.253/734.050=0,5889</b>	<b>0,4886</b>	<b>0,5889</b>	<b>0,10</b>	<b>20,51</b>
MARGEN DE RENTABILIDAD				
Utilidad Bruta/Ingresos Netos				
<b>14.625/256.808=</b>	<b>0,1361</b>	<b>0,0570</b>	<b>-0,0792</b>	<b>-58,16</b>
INDICE DE COBROS				
Clientes / Promedio de Ventas				
<b>256.808/360=713,3556</b>				
<b>111.102/713,3556</b>	<b>95</b>	<b>156</b>	<b>61</b>	<b>64,67</b>

En el año 2.009 hemos bajado nuestra liquidez en 10,54%, sin embargo la liquidez de la empresa sigue excelente ya que cuenta con \$2,2513 para cubrir los pagos a Corto plazo.

En este año nuestra solidez ha bajado, tenemos una dependencia con terceros 58,89%.

El margen de Rentabilidad bajo totalmente, y esto es ocasionado por nuestro inicio de la producción.

Por último en los índices de Cobro no pueden ser comparables, ya que nuestras Ventas de Productos terminados, prácticamente se inician en el último trimestre.

# PROMEPPELL S.A.

## 7.- METAS Y OBJETIVOS

1).- Seguir posesionándonos en el Mercado, por calidad, ya que desgraciadamente nuestros Costos son superiores a la Competencia, debido al precio de compra de la Materia Prima , en una época de escases a la utilización de productos de alta calidad para los acabados, la depreciación de activos fijo .Estamos consientes de estas desventajas frente a la competencia , lo cual nos obliga a sacrificar nuestra Rentabilidad en ciertas líneas para lograr Vender y disminuir nuestros Inventarios de productos en procesos-.

Tenemos que esforzarnos para que nuestras Ventas las menos cubran Costos y Gastos y la empresa no tenga resultados Negativos.

2) La Fábrica fue montada para Cuero de Tapicería, por lo tanto debemos en este año adquirir la PRENSA CONTINUA, que es INDISPENSABLE para la producción de esta línea, y ojalá en el mes de Noviembre iniciemos la Producción de TAPICERIA.

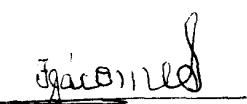
3) Ampliación de la Nave del área de Rivera y construcción de un nuevo pozo de agua industrial, son necesarias estas dos obras, la primera: a esta área debemos trasladar la REBAJADORA ya que se trabaja con los cueros húmedos, por lo tanto NO puede permanecer en la Sección de Acabados. Además la Escurridora de Wet Blue deberá ser montada en esta área de Rivera, ojalá podamos adquirir en el 2.011, y por último debemos contar con bodegas para Wet Blue.

El pozo de agua que hoy disponemos apenas tenemos reserva para un día de producción, deberán hacerse los estudios respectivos tomando en cuenta que estamos en el sector de mayor consumo de Agua y la instalación en el año 2.010 de dos empresas que serán los más grandes consumidores de agua, deberemos tener presente que el agua es cada vez mas escasa, y nuestra producción cada día será mayor.

4) Cambio de la Clase de Compañía.- Hoy que la empresa pertenece en su totalidad de los Hermanos Gavilanes Jácome, sería recomendable que se le transforme en una Compañía Limitada en lugar de Sociedad Anónima, para asegurarse de que ningún Socio pueda ceder o vender sus participaciones sin el consentimiento del 100% de Socios.

5) Préstamo a Largo Plazo al Produbanco por el valor de DOSCIENTOS CINCUENTA MIL DOLARES, para pagar todos los préstamos y tener una sola obligación con el Banco.

Gracias por la atención prestada a este Informe y el apoyo que han brindado durante este ejercicio Económico.



Fanny Jácome Sánchez