

**INFORME FINANCIERO Y COORPORATIVO AL BALANCE GENERAL
2008-2007**

1. ACTIVO	2008	2007
- Caja y valores negociables	\$ 31,000.00	\$ 648,000.00 Bco. Pichincha
- Cuentas por cobrar	\$2,771,000.00	\$1,603,000.00
a) Clientes	\$1,643,000.00	\$ 1,466,000.00 (+177)
b) Sr. Llerena	\$ 725,000.00	----
c) Anticipo Proveedores	\$ 346,000.00	---- Star Motors

Nota.- clientes el índice de morosidad bajísimo 0.027

Tema OF 1722	Pérez \$7,000.00	Garcés \$4,500.00	}	refinanciados sin intereses mora
	Pérez \$3,400.00	Castro \$1,200.00		

- Inventarios	\$ 789,000.00	\$ 2,041,000.00
---------------	---------------	-----------------

Nota.- Inventario represado por el tema Star Motors, Uruguayana elevaron los gastos financieros por no retirarlos lo antes posible.

- Activo fijo neto	\$ 568,000.00	\$ 578,000.00
--------------------	---------------	---------------

\$50,000.00	}	\$25,000.00 Cerramiento
		\$25,000.00 Nuevas oficinas- Depreciación

2. PASIVO

- Bancos	\$2,814,000.00	\$ 2,997,000.00
- Proveedores	\$ 32,000.00	\$ 292,000.00
- otros pasivos	\$ 46,000.00	\$ 315,000.00
- Patrimonio	\$ 1,052,000.00	\$ 1,052,000.00

Nota.- En bancos se incluye el préstamo del exterior, que genera \$134,000.00 al año de los cuales \$27,000.00 es no deducible.
Pichincha \$954,000.00, Produbanco \$ 134,000.00, Internacional \$200,000.00, Exterior \$1,500,000.00, Provisión \$24,000.00

Comentarios al Balance General

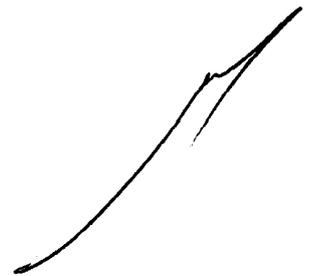
En los dos años analizados se mantiene la participación relativa del apalancamiento bancario en más o menos 67% en relación al Pasivo total; situación no recomendable en razón de la coyuntura de la banca que está:

- a) recortando plazos
- b) cerrando líneas de crédito
- c) mucho mas exigente en posicionamiento y reciprocidad

Por lo que los activos están financiados con 33% de patrimonio y 67% de pasivo

Recomendación:

- ❖ Capitalizar la empresa con recursos frescos
- ❖ Mejorar la eficiencia buscando alianzas estratégicas (VW-otros) con recursos frescos



ESTADOS DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

1. VENTAS	2008 #81	2007 #138
	\$ 4,635,000.00	\$ 8,171,000.00
- Costo	\$ 4,048,000.00	\$ 7,445,000.00
- Gastos administrativos y generales	\$ 615,000.00	\$ 497,000.00
- Otros ingresos	\$ 189,000.00	\$ 114,000.00
- Gastos financieros	\$ 151,000.00	\$ 188,000.00

Nota.-

- Gastos Administrativos y Generales

- Se incrementaron en \$118,000.00 en relación al 2007 por:

- Star diagnosis \$20,000.00

- Royalty's \$60,000.00 (no cancelados en el 2007)

- Intereses del exterior \$38,000.00

- Otros ingresos

- Intereses por clientes \$145,000.00

- Otros

\$20,000.00 AUTECH

\$14,000.00 UNCORP

\$10,000.00 finiquito AUTECH

- Con autorización de la Presidencia el porcentaje sobre ventas pasaron del 0.25% al 0.50%

Comentarios al Estado de Perdidas y Ganancias

La rentabilidad no es buena para los dos años, por:

- Dependencia bancaria y sus costos
- Altos costos financieros de Stock en Uruguayana Vs. ventas casi al costo de unidades 2007 y algunas 2006
- Falta de definición en políticas de negociación con Star Motors
- Falta de stock
- Seriedad en el manejo de precios por Star Motors

- f) Destino de recursos a otros negocios diferentes a la operación de Automotores del Pacífico que no producen rentabilidad.
- g) Restricciones en importaciones, debe conducir a cuidar los costos fijos y buscar temas postventas y mantenimiento de vehículos diversos obviamente con inversión; tecnología y publicidad (multimarca)
- h) La empresa debe cambiar el apalancamiento de activos y buscar capital fresco o apalancamiento conveniente de proveedores.

TALLER

La producción del taller no llega a cubrir sus gastos operacionales,

Las razones principales están respaldadas por falta de abastecimiento de repuestos importados cuyo margen de rentabilidad permitiría nivelar los gastos

Hemos invertido en realizar contactos sin que se tome la decisión de importar directamente a través de un Dealers en Brasil o vía Star Motors.

Las compras locales ya vienen cargadas de la utilidad del importador, reduciendo nuestro margen

INVENTARIO

	2008	2007
	\$ 59,000.00	\$ 55,000.00

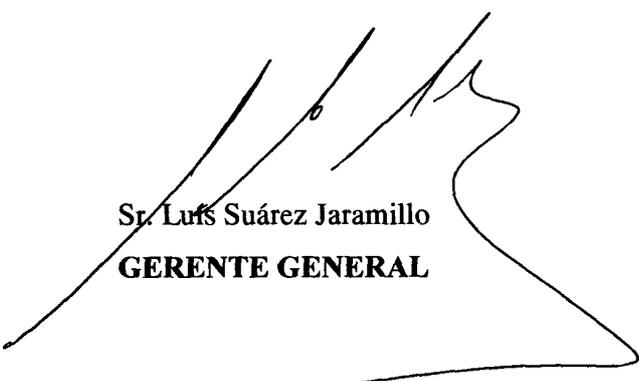
RECOMENDACIONES

- Volvernos multimarca
- Importar repuestos
- Agresiva publicidad

GESTION.- es el hecho de administrar u organizar algo y va en relación directa de las herramientas financieras con que se dispone, principalmente el capital de operación y liquidez; la misma que juega un factor decisivo en los actuales momentos que se la requiere para realizar compras de contado a fábrica Vs. el cierre de créditos de la banca.

- El concesionario cambio de actitud luego de que fueron retirados los recursos de la pretendida sociedad Wiltshire
- El concesionario, ante el cierre de los créditos bancarios realizó compras de contado

- imposibilidad de trabajar con presupuesto institucional y/o ventas, herramienta gerencial indispensable por:
 - a) falta capital de operación
 - b) falta de producto
 - c) falta de publicidad
 - d) la gestión personalizada por más de dos meses con la Banca, no culminaron satisfactoriamente: Produbanco exigió 40% de cash collateral para aperturar \$700,000.00 en CCI'S, el banco Internacional negó por falta de reciprocidad en la cuenta corriente.
 - e) Estamos gestionando ante el COMEXI la impugnación de cupos, tenemos un contacto y esperamos buenos resultados.
 - f) Se contacto con Interamericana (Ing. Jarrín) concesionaria de Volkswagen
 - g) Hemos apoyado todas las gestiones de Ecuayutong.
 - h) El manejo administrativo y/o personal siempre ha sido coordinado con la Presidencia en la toma de decisiones, siempre dirigidas al recorte de gastos y mantener el buen ambiente y respeto institucional.
 - i) Las alianzas estratégicas con industrias carroceras han sido buenos. Al momento se encuentra listo el bus carrozado en IBIMCO que según el dueño Ing. Constate, en aproximadamente 20 días partirá al Perú y servirá de modelo para un posible e interesante negocio de varias unidades. Un porcentaje interesante de las ventas son generadas directamente desde la gerencia.
 - j) La empresa asistió durante el 2008 a tres ferias automotrices: Coca-Lago Agrio y Riobamba.
 - k) La empresa si produjo utilidad pero ésta fue absorbida por los costos financieros por la dependencia financiera.



Sr. Luis Suárez Jaramillo
GERENTE GENERAL