

INFORME DE LA GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA LLAVE S.A. DE COMERCIO

Guayaquil, Marzo 15 del 2007
A los señores Accionistas de
LA LLAVE S.A. DE COMERCIO

De acuerdo con las disposiciones de la Ley de Compañías, someto a consideración de ustedes, el informe anual de la Gerencia correspondiente a los Estados financieros del año 2006.

1.1. GENERALIDADES

A pesar de que el 2006 fue un año de Elecciones Presidenciales, situación que muchas veces provoca recesión económica en los distintos sectores comerciales del país, para la empresa fue un año de altos niveles de ventas que se logró gracias a la ejecución de varios proyectos, a la capacitación brindada tanto a los ejecutivos de ventas como a nuestros clientes, a la mejora continua de nuestros procesos.

1.2. ANALISIS COMPARATIVO.

VENTAS.- En el presente ejercicio la facturación por ventas ascendió a la suma de US\$18.977.688.23 cifra que se mantuvo en relación con lo vendido en el 2005.

1.3. CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS.

Expresamente declaro que en el desempeño de mis funciones, he dado cumplimiento a las disposiciones de la Junta General de Accionistas y a los estatutos de la Empresa.

1.4 ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

La empresa ha cumplido con todas sus obligaciones y deberes.

El número de empleados que han colaborado en el periodo fue de 191 personas que en relación con el año 2005 fue de 153. El incremento de 38 personas tiene su origen en la contratación bajo la modalidad de trabajo por horas del personal que anteriormente prestaba sus servicios a través de tercerizadoras.

1.5 ASPECTOS OPERACIONALES

En el presente año los Gastos Administrativos tuvieron un incremento del 0.19%, los Gastos de Ventas no tuvo variaciones significativas, los Gastos Financieros se incrementaron en un 10.85% y en Otros Ingresos un incrementó del 122.87%, con relación al año anterior.

1.6 ASPECTOS FINANCIEROS

	2006	2005
INDICE DE SOLVENCIA (Activo Cte / Pasivo Cte.)	3.01	2.49



Ans

El índice de solvencia en el 2006 aumento en un 20.88% con relación al año 2005. Es decir que este año la empresa dispone de US\$3.01 de Activo Corriente para pagar cada US\$ 1.00 de Obligaciones a Corto Plazo en cambio en el año 2005 disponía de US\$2.49.

	2006	2005
PRUEBA ACIDA		
(Activo Cte.- Inventario)	1.69	1.34
Pasivo Cte.		

El índice de Liquidez o Prueba Acida en el 2006 aumentó en un 26.11% con relación al año 2005. Es decir que en el 2006 la empresa dispone de US\$1.69 de Activo disponible rápidamente para cubrir cada US\$ 1,00 de las Obligaciones a corto plazo.

COBRANZAS

Se logro recuperar US\$14.179.321.19 que equivale al 81.39% de la cartera del año

El saldo de la cartera al 31 de diciembre del 2006 es de \$3.241.224.26 que esta distribuido así:

CORRIENTE	30 DIAS	60 DIAS	90 DIAS	MAS DE 90 DIAS	TOTAL
33.61%	19.14%	4.53%	3.16%	39.56%	100%

UTILIDAD

Al cierre del ejercicio económico se obtuvo una utilidad de \$616.993,01

1.4.- PLANIFICACION DE LAS VENTAS

La empresa ha preparado un presupuesto con un incremento del 15% para el año 2007 que llega a la suma de US\$21'830.467.00 distribuido en las siguiente líneas: INGERSOLL RAND, GOULDS PUMPS, WAYNE DRESSER, CHESTERTON, F.G. WILSON, BOBCAT, SPIRAX SARCO, FAG, HYSTER y otras. Además como en años anteriores daremos un mayor impulso a las ventas que se realizan a través de nuestros almacenes, porque es en estos locales donde podemos crecer mas con la captación de nuevos clientes. La capacitación de nuestros colaboradores será de gran importancia en técnicas de ventas y en el conocimiento de todas las líneas de nuestro inventario.

Atentamente,

ANTONIO E. GINATTA
PRESIDENTE



WS