

para la Junta de Accionistas

INFORME DE LA GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTA DE LA LLAVE S.A. DE COMERCIO

Guayaquil, 15 de Marzo del 2.006

A los Señores Accionistas de la compañía:
LA LLAVE S.A. DE COMERCIO

De acuerdo con las disposiciones de la Ley de Compañías, someto a consideración de ustedes, el informe anual de Gerencia correspondiente al año 2.005.

1.1. GENERALIDADES

El año 2.005 fue un año de recuperación en nuestros niveles de ventas, cumplimos lo presupuestado aunque no se sintió la reactivación de la economía del país, pero nuestros clientes incrementaron los niveles de compras y por ende el proceso productivo generó más ingresos.

1.2. ANALISIS COMPARATIVO

VENTAS.- En el presente ejercicio se facturó la suma de US\$ 18'621,268.98 que comparado con el año anterior que se vendió US\$ 16'441,202.35, representa un incremento del 13 % en las ventas.

1.3. CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Expresamente declaro que en el desempeño de mis funciones, he dado cumplimiento a las disposiciones de la Junta General de Accionistas y los estatutos de la compañía.

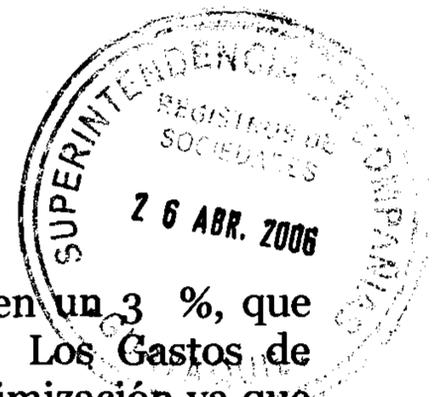
1.4. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

La compañía ha cumplido con todas sus obligaciones y deberes a favor de sus empleados.

El número de empleados que han colaborado en el período fue de 153 personas, habiéndose optimizado en 5 colaboradores ya que, con relación al año anterior, fueron de 158 Empleados.

1.5. ASPECTOS OPERACIONALES

En el presente año los Gastos Administrativos se incrementaron en un 3 %, que fundamentalmente están ligados a incrementos por la inflación. Los Gastos de Ventas aumentaron en un 10 %, que representan también una optimización ya que estos gastos están ligados directamente a las ventas las mismas que incrementaron en



un 13%. En lo referente a los Gastos Financieros tuvieron un decremento del 3 % con relación al año anterior.

INDICE DE LIQUIDEZ 2005 2004

a.- Razón Capital de Trabajo:

<u>Activo Corriente</u>	=	<u>9'100,420.73</u>	=	2.49		1.90
Pasivo Corriente		3'660,543.43				

El Índice de Solvencia en 2.005 tiene una variación positiva de un 23.50 % con relación al año 2.004. Es decir, que este año la empresa dispone de US\$ 2.49 de Activo Corriente para pagar cada US\$ 1.00 de Obligación a Corto Plazo en cambio en 2.004 disponía de US\$ 1.90.

b.- Razón Severa o Prueba Acida: 2005 2004

<u>Activo Corriente - Inventarios</u>	=	<u>4'916,254.83</u>	=	1.34		0.96
Pasivo Corriente		3'660,543.43				

En el año 2005 la empresa dispone de US\$ 1.34 de Activo Disponible rápidamente por cada US\$ 1.00 de Obligación a Corto Plazo en cambio el año 2004 disponía de US\$ 0.96

COBRANZAS.- Se logró recuperar US\$ 13'533,436.35 que equivale al 81% de la cartera del año.

El saldo de la cartera al 31 de Diciembre de 2.005 fue \$ 2'992,846.74 distribuida de acuerdo a los siguientes rubros:

CORRIENTE	30DIAS	60 DIAS	90 DIAS	MAS DE 90 DÍAS	TOTAL
41%	20%	12%	3%	24%	100%

UTILIDADES.- Al cierre del ejercicio se generó una UTILIDAD de US\$ 457,028.81

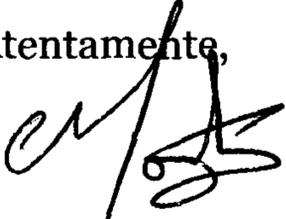
1.7 PLANIFICACION DE LAS VENTAS

La empresa ha preparado un presupuestado conservador para el año 2006 que llega a la suma de US\$ 20'875,291.00 distribuido en las siguientes líneas: INGERSOLL RAND, GOULDS PUMPS, WAYNE DRESSER, CHESTERTON, F.G. WILSON,



BOBCAT, SPIRAX SARCO, FAG y otras. Además, en este año daremos un mayor impulso a las ventas que se realizan a través de nuestros almacenes, debido a que es la línea de mejor rentabilidad y adonde podemos crecer mas en captación de clientes. Seguiremos priorizando la capacitación de nuestros colaboradores y en especial a las áreas comerciales.

Atentamente,



EDUARDO MARTINEZ C.
GERENTE GENERAL

