



INFORME DE LA GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA LLAVE S.A. DE COMERCIO

Guayaquil, Marzo 7 del 2019
A los señores Accionistas de
LA LLAVE S.A. DE COMERCIO

Dando cumplimiento a lo dispuesto en los Estatutos Sociales de LA LLAVE S.A. DE COMERCIO., someto a consideración de ustedes el Estado de Situación Financiera y el Estado de Resultado Integral al 31 de Diciembre del 2018, documentos que reflejan la situación financiera de la empresa.

1.1.GENERALIDADES

En el 2018 decrecimos versus el año anterior principalmente debido al impacto generado por la reducción de inversiones en sectores estratégicos y la disminución de liquidez que afectó también las inversiones en el sector privado, como medida ante esta situación se realizaron esfuerzos a través de la generación de ahorros principalmente en gastos administrativos.

1.2. ANALISIS COMPARATIVO

VENTAS.- En el presente ejercicio la facturación por ventas ascendió a la suma de US\$21,779,668 comparado con el año anterior que se vendió US\$ 25,064,827.00 hubo una disminución del 13.11% en las ventas.

1.3.CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS.

Expresamente declaro que en el desempeño de mis funciones, he dado cumplimiento a las disposiciones de la Junta General de Accionistas y a los estatutos de la Empresa.

1.4 ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

La empresa ha cumplido con todas sus obligaciones y deberes.

El número de empleados que han colaborado en el periodo fue de 122 personas, mientras que en el año 2017 fue de 124 personas, teniendo un decremento del 1.61%.

1.5 ASPECTOS OPERACIONALES

En el presente año los Gastos Administrativos han disminuido en 25.81%, los Gastos de Ventas disminuido en un 8.58% y los Gastos Financieros se incrementaron en un 3.61%.

1.6 ASPECTOS FINANCIEROS

	2018	2017
INDICE DE SOLVENCIA (Activo Cte / Pasivo Cte.)	1.23	1.41



El índice de solvencia en el 2018 disminuyó en un 12.77% con relación al año 2017. Es decir que este año la empresa dispone de US\$1.23 de Activo Corriente para pagar cada US\$ 1.00 de Obligaciones a Corto Plazo en cambio en el año 2017 disponía de US\$1.41

	2018	2017
PRUEBA ACIDA		
(Activo Cte.- Inventario)	0.69	0.88
Pasivo Cte.		

El índice de Liquidez o Prueba Acida en el 2018 disminuyó en un 21.59% con relación al año 2017. Es decir que en el 2018 la empresa dispone de US\$0.69 de Activo disponible rápidamente para cubrir cada US\$ 1.00 de las Obligaciones a corto plazo.

CARTERA

El saldo de la cartera al 31 de diciembre del 2018 es de \$8,163,817.41 que está distribuido así:

CORRIENTE	30 DIAS	60 DIAS	90 DIAS	+ 90 DIAS	TOTAL
60%	8%	3%	1%	28%	100%

RESULTADOS

Al cierre del ejercicio 2018 se generó una Pérdida Contable de US\$893,570.73.

1.7.- PLANIFICACION DE LAS VENTAS

La empresa ha preparado un presupuesto para el año 2019 que llega a la suma de \$26,994,000 lo cual representa un crecimiento del 24% versus el año anterior. La estrategia de la compañía está enfocada en las principales acciones: Focalización y recuperación de negocios en sectores estratégicos (Oil & Gas), mejorar la rentabilidad a través del crecimiento de las ventas de segmentos de mayor margen (servicios, repuestos y suministros), mejoramiento del capital de trabajo: eficiencia del inventario, control presupuestario de los gastos y reducción de la cartera vencida, fortalecimiento de la relación con las principales representadas para eliminar posibles riesgos de pérdida de negocios e identificación y desarrollo de nuevas oportunidades.

Atentamente,

ING. JORGE GAGLIARDO HIDALGO
GERENTE GENERAL