

INFORME DE LA GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA LLAVE S.A. DE COMERCIO

Guayaquil, Abril 27 del 2017
A los señores Accionistas de
LA LLAVE S.A. DE COMERCIO

Dando cumplimiento a lo dispuesto en los Estatutos Sociales de LA LLAVE S.A. DE COMERCIO., someto a consideración de ustedes el Estado de Situación Financiera y el Estado de Resultado Integral al 31 de Diciembre del 2016, documentos que reflejan la situación financiera de la empresa.

1.1.GENERALIDADES

Para la empresa fue un año de aceptables niveles de ventas que se lograron gracias a la ejecución de varios proyectos, a la capacitación brindada tanto a los ejecutivos de ventas como a nuestros clientes, a la mejora continua de nuestros procesos.

1.2. ANALISIS COMPARATIVO.

VENTAS.- En el presente ejercicio la facturación por ventas ascendió a la suma de US\$20,642,153.46 comparado con el año anterior que se vendió US\$ 31,146,304.08 hubo una disminución del 33% en las ventas.

1.3.CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS.

Expresamente declaro que en el desempeño de mis funciones, he dado cumplimiento a las disposiciones de la Junta General de Accionistas y a los estatutos de la Empresa.

1.4 ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

La empresa ha cumplido con todas sus obligaciones y deberes.

El número de empleados que han colaborado en el periodo fue de 184 personas.

1.5 ASPECTOS OPERACIONALES

En el presente año los Gastos Administrativos han disminuido en 4.33%, los Gastos de Ventas disminuido en un 25.27%, los Gastos Financieros se incrementaron en un 21.64% y Otros Ingresos disminuyeron en el 40.05%, con relación al año anterior.

1.6 ASPECTOS FINANCIEROS

	2016	2015
INDICE DE SOLVENCIA	1.57	1.74
(Activo Cte / Pasivo Cte.)		

El índice de solvencia en el 2016 disminuyó en un 9.88% con relación al año 2015. Es decir que este año la empresa dispone de US\$1.57 de Activo Corriente para pagar cada US\$ 1.00 de Obligaciones a Corto Plazo en cambio en el año 2015 disponía de US\$1.74

	2016	2015
PRUEBA ACIDA		
(Activo Cte.- Inventario)	0.91	1.04
Pasivo Cte.		

El índice de Liquidez o Prueba Acida en el 2016 disminuyó en un 12% con relación al año 2015. Es decir que en el 2016 la empresa dispone de US\$0.91 de Activo disponible rápidamente para cubrir cada US\$ 1.00 de las Obligaciones a corto plazo.

COBRANZAS

Se logró recuperar US\$19.965.763.02 que equivale al 78.41% de la cartera del año.

El saldo de la cartera al 31 de diciembre del 2016 es de \$5.497.157.49 que está distribuido así:

CORRIENTE	30 DIAS	60 DIAS	90 DIAS	+ 90 DIAS	TOTAL
54.90%	15.20%	6.83%	4.36%	18.70%	100%

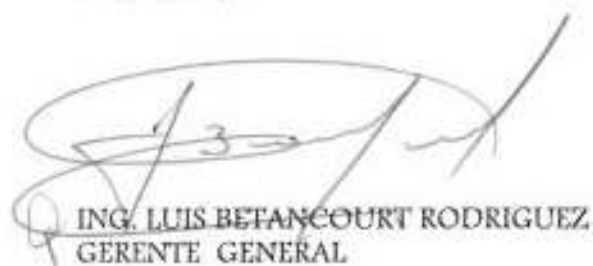
RESULTADOS

Al cierre del ejercicio económico se obtuvo una Perdida Contable de \$2.354.168.84.

1.7.- PLANIFICACION DE LAS VENTAS

La empresa ha preparado un presupuesto para el año 2017 que llega a la suma de \$24.412.300 distribuido en las siguientes líneas: INGERSOLL RAND, GOULDS PUMPS, WAYNE DRESSER, CHESTERTON, F.G. WILSON, BOBCAT, SPIRAX SARCO, FAG, HYSTER y otras. Además como en años anteriores daremos un mayor impulso a las ventas que se realizan a través de nuestros almacenes, porque es en estos locales donde podemos crecer más con la captación de nuevos clientes. La capacitación de nuestros colaboradores será de gran importancia en técnicas de ventas y en el conocimiento de todas las líneas de nuestro inventario.

Atentamente,



ING. LUIS BETANCOURT RODRIGUEZ
GERENTE GENERAL