

INFORME DE LA GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA LLAVE S.A. DE COMERCIO

Guayaquil, Abril 19 del 2016
A los señores Accionistas de
LA LLAVE S.A. DE COMERCIO

Dando cumplimiento a lo dispuesto en los Estatutos Sociales de LA LLAVE S.A. DE COMERCIO, someto a consideración de ustedes el Estado de Situación Financiera y el Estado de Resultado Integral al 31 de Diciembre del 2015, documentos que reflejan la situación financiera de la empresa.

1.1. GENERALIDADES

Para la empresa fue un año de aceptables niveles de ventas que se lograron gracias a la ejecución de varios proyectos, a la capacitación brindada tanto a los ejecutivos de ventas como a nuestros clientes, a la mejora continua de nuestros procesos.

1.2. ANALISIS COMPARATIVO

VENTAS.- En el presente ejercicio la facturación por ventas ascendió a la suma de US\$31.146.304,08 comparado con el año anterior que se vendió US\$ 33.587.014,82 hubo una disminución del 7% en las ventas.

1.3. CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS.

Expresamente declaro que en el desempeño de mis funciones, he dado cumplimiento a las disposiciones de la Junta General de Accionistas y a los estatutos de la Empresa.

1.4 ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

La empresa ha cumplido con todas sus obligaciones y deberes.
El número de empleados que han colaborado en el periodo fue de 219 personas.

1.5 ASPECTOS OPERACIONALES

En el presente año los Gastos Administrativos han aumentado en 5.07%, los Gastos de Ventas aumentado en un 9.79%, los Gastos Financieros se incrementaron en un 56.69% y Otros Ingresos disminuyeron en el 0.94%, con relación al año anterior.

1.6 ASPECTOS FINANCIEROS

	2015	2014
INDICE DE SOLVENCIA (Activo Cte / Pasivo Cte.)	1.74	2.01

El índice de solvencia en el 2015 disminuyó en un 13.43% con relación al año 2014. Es decir que este año la empresa dispone de US\$1.74 de Activo Corriente para pagar cada US\$ 1.00 de Obligaciones a Corto Plazo en cambio en el año 2014 disponía de US\$2.01.

	2015	2014
PRUEBA ACIDA		
(Activo Cte.- Inventario)	1.04	1.14
Pasivo Cte.		

El índice de Liquidez o Prueba Acida en el 2015 disminuyó en un 8.77% con relación al año 2014. Es decir que en el 2015 la empresa dispone de US\$1.04 de Activo disponible rápidamente para cubrir cada US\$ 1.00 de las Obligaciones a corto plazo.

COBRANZAS

Se logró recuperar US\$28.376.108.07 que equivale al 80.47% de la cartera del año.

El saldo de la cartera al 31 de diciembre del 2015 es de \$6.884.982.40 que está distribuido así:

CORRIENTE	30 DIAS	60 DIAS	90 DIAS	+ 90 DIAS	TOTAL
56.92%	20.11%	5.05%	6.99%	10.93%	100%

RESULTADOS

Al cierre del ejercicio económico se obtuvo una Perdida Contable de \$153.700.19.

1.7. PLANIFICACION DE LAS VENTAS

La empresa ha preparado un presupuesto para el año 2016 que llega a la suma de US\$29.500.400 distribuido en las siguientes líneas: INGERSOLL RAND, GOULDS PUMPS, WAYNE DRESSER, CHESTERTON, F.G. WILSON, BOBCAT, SPIRAX SARCO, FAG, HYSTER y otras. Además como en años anteriores daremos un mayor impulso a las ventas que se realizan a través de nuestros almacenes, porque es en estos locales donde podemos crecer más con la captación de nuevos clientes. La capacitación de nuestros colaboradores será de gran importancia en técnicas de ventas y en el conocimiento de todas las líneas de nuestro inventario.

Atentamente,


ING. ARMANDO RIOS MORALES
GERENTE GENERAL