

# INFORME DE LA GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA LLAVE S.A. DE COMERCIO

---

Guayaquil, Marzo 3 del 2014  
A los señores Accionistas de  
**LA LLAVE S.A. DE COMERCIO**

De acuerdo con las disposiciones de la Ley de Compañías, someto a consideración de ustedes, el informe anual de la Gerencia correspondiente a los Estados financieros del año 2013.

## 1.1.GENERALIDADES

Para la empresa fue un año de aceptables niveles de ventas que se lograron gracias a la ejecución de varios proyectos, a la capacitación brindada tanto a los ejecutivos de ventas como a nuestros clientes , a la mejora continua de nuestros procesos.

## 1.2. ANALISIS COMPARATIVO.

**VENTAS.-** En el presente ejercicio la facturación por ventas ascendió a la suma de US\$34,209,564.54 comparado con el año anterior que se vendió US\$ 32,302,406.11 hubo un incremento del 5.91% en las ventas.

## 1.3.CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS.

Expresamente declaro que en el desempeño de mis funciones, he dado cumplimiento a las disposiciones de la Junta General de Accionistas y a los estatutos de la Empresa.

## 1.4 ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

La empresa ha cumplido con todas sus obligaciones y deberes.

El número de empleados que han colaborado en el periodo fue de 205 personas que en relación con el año 2012 que fue de 194

## 1.5 ASPECTOS OPERACIONALES

En el presente año los Gastos Administrativos tuvieron un incremento del 7.20%, los Gastos de Ventas aumentaron en un 21.50%, los Gastos No Operacionales aumentaron en el 95% los Gastos Financieros se disminuyeron en un 5.20% y Otros Ingresos aumentaron en el 3.3% , con relación al año anterior.

## 1.6 ASPECTOS FINANCIEROS

	2013	2012
<b>INDICE DE SOLVENCIA</b>	<b>1.55</b>	<b>1.83</b>
(Activo Cte / Pasivo Cte.)		

El índice de solvencia en el 2013 disminuyó en un 15.13% con relación al año 2012. Es decir que este año la empresa dispone de US\$1.55 de Activo Corriente para pagar cada US\$ 1.00 de Obligaciones a Corto Plazo en cambio en el año 2012 disponía de US\$1.83

	2013	2012
<b>PRUEBA ACIDA</b>		
<u>(Activo Cte.- Inventario)</u>	<b>0.96</b>	<b>1.14</b>
Pasivo Cte.		

El índice de Liquidez o Prueba Acida en el 2013 disminuyó en un 15.46% con relación al año 2012. Es decir que en el 2013 la empresa dispone de US\$0.96 de Activo disponible rápidamente para cubrir cada US\$ 1.00 de las Obligaciones a corto plazo.

### COBRANZAS

Se logró recuperar US\$29.268.837,00 que equivale al 79.65% de la cartera del año.

El saldo de la cartera al 31 de diciembre del 2013 es de \$7.476.252,75 que está distribuido así:

CORRIENTE	30 DIAS	60 DIAS	90 DIAS	+ 90 DIAS	TOTAL
58.52%	17.58%	4.59%	5.20%	14.11%	100%

### RESULTADOS

Al cierre del ejercicio económico se obtuvo una Utilidad Contable de \$2.008.120,26 de la cual se deducirá el 15% de Participación de Trabajadores por \$301.218,04 ; el 22% de Impuesto a la Renta Corriente por \$402.225,78, Impuesto a la Renta Diferido por \$10.952.23, quedando una Utilidad Líquida del Ejercicio de US\$ 1.293.724,20.

### 1.7.- PLANIFICACION DE LAS VENTAS

La empresa ha preparado un presupuesto para el año 2014 que llega a la suma de US\$37.047.000,00 distribuido en las siguientes líneas: INGERSOLL RAND, GOULDS PUMPS, WAYNE DRESSER, CHESTERTON, F.G. WILSON, BOBCAT, SPIRAX SARCO, FAG, HYSTER y otras. Además como en años anteriores daremos un mayor impulso a las ventas que se realizan a través de nuestros almacenes, porque es en estos locales donde podemos crecer más con la captación de nuevos clientes. La capacitación de nuestros colaboradores será de gran importancia en técnicas de ventas y en el conocimiento de todas las líneas de nuestro inventario.

Atentamente,

  
**ING. ARMANDO RIOS MORALES**  
**GERENTE GENERAL**