

INFORME DE LA GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA LLAVE S.A. DE COMERCIO

Guayaquil, Marzo 15 del 2011
A los señores Accionistas de
LA LLAVE S.A. DE COMERCIO



De acuerdo con las disposiciones de la Ley de Compañías, someto a consideración de ustedes, el informe anual de la Gerencia correspondiente a los Estados financieros del año 2010.

1.1. GENERALIDADES

Para la empresa fue un año de aceptables niveles de ventas que se logro gracias a la ejecución de varios proyectos, a la capacitación brindada tantos a los ejecutivos de ventas como a nuestros clientes , a la mejora continua de nuestros procesos.

1.2. ANALISIS COMPARATIVO.

VENTAS.- En el presente ejercicio la facturación por ventas ascendió a la suma de US\$27.090.495.46 comparado con el año anterior que se vendió US\$ 25.650.328.32 hubo un incremento del 5.61% en las ventas.

1.3. CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS.

Expresamente declaro que en el desempeño de mis funciones, he dado cumplimiento a las disposiciones de la Junta General de Accionistas y a los estatutos de la Empresa.

1.4 ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

La empresa ha cumplido con todas sus obligaciones y deberes.

El número de empleados que han colaborado en el periodo fue de 155 personas que en relación con el año 2009 que fue de 181.

1.5 ASPECTOS OPERACIONALES

En el presente año los Gastos Administrativos tuvieron un crecimiento del 11.73%, los Gastos de Ventas incrementaron en un 1.40%, los Gastos Financieros se incrementaron en un 58.70% y Otros Ingresos decreció del 153.90% , con relación al año anterior.

ay

1.6 ASPECTOS FINANCIEROS	2010	2009
INDICE DE SOLVENCIA	1.68	2.01
<i>(Activo Cte / Pasivo Cte.)</i>		

El índice de solvencia en el 2010 disminuyó en un 16.41% con relación al año 2009. Es decir que este año la empresa dispone de US\$1.68 de Activo Corriente para pagar cada US\$ 1.00 de Obligaciones a Corto Plazo en cambio en el año 2009 disponía de US\$2.01

	2010	2009
PRUEBA ACIDA		
<u>(Activo Cte.- Inventario)</u>	1.12	1.32
Pasivo Cte.		

El índice de Liquidez o Prueba Acida en el 2010 disminuyó en un 15.15% con relación al año 2009. Es decir que en el 2010 la empresa dispone de US\$1.12 de Activo disponible rápidamente para cubrir cada US\$ 1,00 de las Obligaciones a corto plazo.

COBRANZAS

Se logro recuperar US\$24.417.674.47 que equivale al 84.45% de la cartera del año.

El saldo de la cartera al 31 de diciembre del 2010 es de \$4.497.548.40 que esta distribuido así:

CORRIENTE	30 DIAS	60 DIAS	90 DIAS	+ 90 DIAS	TOTAL
61.85%	16.47%	2.26%	1.44%	17.98%	100%

RESULTADOS

Al cierre del ejercicio económico se obtuvo una Utilidad Contable de \$1.174.079.27 de la cual se deducirá el 15% de Participación de Trabajadores por \$186.531.28; el 25% de Impuesto a la Renta por \$251.825.49 quedando una Utilidad Liquida del Ejercicio de US\$ 735.722.49.

1.7.- PLANIFICACION DE LAS VENTAS

La empresa ha preparado un presupuesto para el año 2011 que llega a la suma de US\$ 31.001.565.00 distribuido en las siguiente líneas: INGERSOLL RAND, GOULDS PUMPS, WAYNE DRESSER, CHESTERTON, F.G. WILSON, BOBCAT, SPIRAX SARCO, FAG, HYSTER y otras. Además como en años anteriores daremos un mayor impulso a las ventas que se realizan a través de nuestros almacenes, porque es en estos locales donde podemos crecer mas con la captación de nuevos clientes. La capacitación de nuestros colaboradores será de gran importancia en técnicas de ventas y en el conocimiento de todas las líneas de nuestro inventario.

Atentamente, 
ING. ARMANDO RÍOS MORALES
GERENTE GENERAL

ay

