

# INFORME DE GERENCIA

Ambato, 25 de Marzo del 2019

Señores  
ACCIONISTAS DE INDUSUELAS SIERRA SERRANO S.A.  
Presente.-

Con el ánimo de cumplir a cabalidad con las disposiciones de la Ley de Compañías y del Estatuto vigente de la compañía INDUSUELAS SIERRA SERRANO S.A., me permito a someter a su ilustrada consideración los resultados correspondientes al ejercicio económico 2018.

Para iniciar con el análisis del año 2018, es necesario tomar en cuenta que existen objetivos por cumplir, por lo tanto este período en estudio, también a tenido factores externos que han bloqueado parcialmente con nuestro desarrollo económico. Es así que será una constante; la revisión, el análisis y ejecución de actividades tales como son: horarios del personal de producción, estrategias de cobranzas y estrategias de ventas; las mismas que son muy importantes para la producción de moldes y arreglos de los mismos, liquidez de la compañía y sobre todo tener las cuentas claras para poder tomar decisiones basada en los resultados. El objetivo es incrementar la producción y por ende alcanzar el objetivo primordial que es el que la compañía se vuelva sostenible y nos permita mejorar las ganancias de este año, se volvió un reto ya que por decisiones gubernamentales, como la política – económica, la falta de demanda y la competencia, han dado como resultado valores bajos a nuestra productividad.

Se puede resaltar que nuestros clientes tienen una edad promedio de 5 años, por tal motivo, los créditos concedidos son muy amplios; por lo que se debe rediseñar las Políticas de Ventas para bajar la Cartera pendiente reflejada a este año.

El Servicio de Rentas Internas se encuentra valorando siempre al sector de la producción, las leyes económicas e impuestos que generan las mismas aumentan nuestros costos, y en estos momentos con un débil mercado se hace complejo nuestra productividad y rentabilidad. Al terminar el ejercicio económico del año 2018 se ha podido apreciar la debilidad de posesionar nuestros productos en el mercado, debido a los factores citados anteriormente.

Otro punto importante es la situación de las cuentas contables, como son: Caja General, Cuentas por Cobrar, Inventarios, y Cuentas por pagar. Dichas políticas de regulación y coordinación en la aplicación de las diferentes afectaciones a los procedimientos o movimientos contables es indispensable hablar de políticas de contabilidad para su registro, control, análisis oportuno y confiable para que la información este a disposición de sus accionistas satisfactoria y con un resultado efectivo para la toma de decisiones.

En consecuencia, el resultado final del ejercicio económico 2018 es positivo por el valor de \$ 4.254.26; pero no, satisfactorio; por lo que es necesario que se adopten medidas como: Implementación y estudio de mercado, buscar herramientas para bajar nuestros costos, análisis constante con nuestros clientes, cotizar a nuestros proveedores, y que nuestras políticas gubernamentales sean más flexibles y manejables para la industria de plantas para el calzado.

Mi administración ha tenido el honor de presentar a su consideración el Informe de Gerencia de la Compañía INDUSUELAS SIERRA SERRANO S.A., con corte al 31 de diciembre del 2018 y al hacerlo deseo reiterar mi agradecimiento por la confianza y apoyo a las gestiones realizadas por el periodo que concluye.

Atentamente,



Sr. Hernando Sierra Cano  
GERENTE GENERAL