

# INFORME DE GERENCIA

---

Ambato, 11 de Abril del 2017

Señores

ACCIONISTAS DE SUELAS AMAZONAS S.A.

Presente.-

Con el ánimo de cumplir a cabalidad con las disposiciones de la Ley de Compañías y del Estatuto vigente de la compañía SUELAS AMAZONAS S.A., me permito a someter a su ilustrada consideración la memoria del Administrador correspondiente al ejercicio económico 2016.

Para iniciar con el análisis del año 2016, es necesario tomar en cuenta que existen objetivos por cumplir; por lo tanto es necesario realizar reuniones con el personal de Administración y Operativo para planificar y comprometerse al buen rendimiento, fijar estrategias de cobranzas y ventas; las mismas que son primordiales para alcanzar las metas de la producción de moldes y suelas, consecuentemente se llegaría a tener un alto grado de liquidez de la compañía y sobre todo tener las cuentas claras para poder tomar decisiones basadas en los resultados. Es importante incrementar la producción y por ende alcanzar sus objetivos para que la compañía se vuelva sostenible y nos permita sanear el déficit de todos los meses de este año, se volvió un reto ya que por decisiones gubernamentales, como la política – económica, la falta de demanda y la competencia, han dado como resultado valores negativos a nuestra productividad.

Se puede resaltar que nuestros clientes tienen una edad promedio de 6 años, por tal motivo, son fieles, el precio bajo de la competencia impuesta en el mercado se hace un fenómeno difícil de vencer.

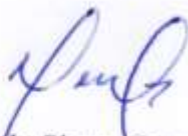
El Servicio de Rentas Internas se encuentra valorando siempre al sector de la producción, las leyes económicas e impuestos que generan las mismas aumentan nuestros costos, y en estos momentos con un débil mercado se hace insostenible nuestra productividad y rentabilidad. Al terminar el ejercicio económico del año 2016 se ha podido apreciar la debilidad de posesionar nuestros productos en el mercado, debido a los factores citados anteriormente.

Otro punto importante es la situación de las cuentas contables, como son: Caja General, Cuentas por Cobrar, Inventarios, y Cuentas por pagar. Dichas políticas de regulación y coordinación en la aplicación de las diferentes afectaciones a los procedimientos o movimientos contables es indispensable hablar de políticas de contabilidad para su registro, control, análisis oportuno y confiable para que la información este a disposición de sus accionistas satisfactoria y con un resultado efectivo para la toma de decisiones.

En consecuencia, el resultado final del ejercicio económico 2016 es negativo y preocupante; por lo que es necesario que se adopten medidas como: implementación y estudio de mercado, buscar herramientas para bajar nuestros costos, cotizar y analizar a nuestros proveedores, y que nuestras políticas gubernamentales sean más flexibles y manejables para la industria de plantas para el calzado.

Mi administración ha tenido el honor de presentar a su consideración el Informe de Gerencia de la Compañía SUELAS AMAZONAS S.A., con corte al 31 de diciembre del 2016 y al hacerlo deseo reiterar mi agradecimiento por la confianza y apoyo a las gestiones realizadas por el periodo que concluye.

Atentamente,



Sr. Hernando Sierra Cano  
GERENTE GENERAL