

Ambato, Marzo 08 del 2012

Señores,

ACCIONISTAS SUELAS AMAZONAS S.A.

Presente.-

De conformidad con las disposiciones de la Ley de Compañías y del Estatuto vigente de la compañía SUELAS AMAZONAS S.A., me permito someter a su ilustrada consideración la memoria del Administrador correspondiente al ejercicio económico 2011.

El mercado en el que se desarrolla la compañía es agresivo, razón por la cual tomamos decisiones acertadas que nos permitieron mantenernos en el mercado; las mismas que fueron reflejadas en los resultados favorables que contribuyeron para cumplir con los objetivos tanto empresariales como personales. Para hacer realidad lo comentado hemos implementado estrategias competitivas de acuerdo al avance tecnológico, para mantenernos en el entorno industrial y comercial, buscando siempre satisfacer las necesidades de nuestros clientes potenciales y sin dejar de lado la moda relacionada al calzado; para lo cual no se descuida de las invitaciones a las ferias más importantes a nivel nacional e internacional.

Me permito recordar que en el ejercicio 2010, el mercado se encontraba con una actividad alta, por lo cual la administración tomo la decisión de trabajar con la política "BAJO PEDIDO", es decir nuestro departamento de Ventas y Cobranzas eran los mantenían en reloj al personal de fábrica; y esto nos ha permitido optimizar recursos humanos y materiales, obteniendo como resultado un margen el costo frente a nuestra competencia.

La competencia nacional es cambiante y es necesario y justo tomar ventaja, para lo cual se tomó como alternativa modelos nuevos basándonos siempre a la moda juvenil y sin dejar de lado lo antiguo. Es importante manifestar que nuestra materia prima es netamente del exterior y por lo tanto se recomendó tener en existencia en bodega lo necesario y controlado, de acuerdo a las estadísticas de producción del mes anterior.

Los resultados que la compañía ha logrado en el transcurso de la empresa, se basan a su trayectoria y a la posición en el mercado de calzado, esto nos ha permitido mantener una buena relación con las entidades financieras y proveedores calificados, pagando los créditos a tiempo y manteniendo nuestras cuentas limpias y sin mayores inconvenientes con los proveedores internos y externos.

La situación económica financiera de la empresa se ha disminuido en ciertos aspectos, sin embargo los ingresos obtenidos han permitido cubrir los gastos y costos dejando una utilidad que ayuda a mejorar la situación económica y financiera de la compañía.

Cónsidero que durante el año 2011 se ha cumplido con todos los objetivos propuestos para este ejercicio, cabe destacar que el haber obtenido resultados positivos nos tranquiliza y nos compromete para el ejercicio siguiente en el que trataremos de obtener mejores resultados.

Como recomendación, debemos tomar decisiones que permitan mejorar la situación financiera de la empresa y a nuestros empleados convirtiéndolos en entes más eficientes, ahorrativos y conscientes; ya que vivimos en una época difícil. Debemos buscar consensos de mejores costos de los productos adquiridos e importados con el objetivo de ser eficientes, eficaces y efectivos al momento de realizar transacciones en un mercado tan competitivo como el nuestro.

Esta Gerencia ha tenido el honor de presentar a su consideración la memoria de su administración del ejercicio 2011 y al hacerlo desea reiterar su agradecimiento por la confianza y apoyo a las gestiones de la administración, esperando a que continúen respaldando nuestras actividades.

Atentamente,



Sr. Hernando Sierra Serrano
GERENTE GENERAL

