

## **MADERAS Y ARQUITECTURA MADEARQ S.A. INFORME DE GERENCIA GENERAL AÑO 2007**

Ambato a, 7 de Abril del 2008

Señores  
Accionistas de Maderas y Arquitectura MADEARQ S.A.  
Presente.-

De mi consideración:

Conforme a lo dispuesto en las regulaciones legales y estatutarias de la compañía, como gerente general de la empresa, pongo a consideración mi informe anual de administrador de Maderas y Arquitectura MADEARQ S.A. correspondiente al periodo del año 2007.

En enero del 2007 se posesiona el nuevo gobierno del economista Rafael Correa, que es de una línea socialista y que ha mantenido el apoyo mayoritario de la población, como primer ofrecimiento en campaña fue el de convocar a una Asamblea Constituyente, y así lo realizó, llegando a tener el poder absoluto del País, ya que al Congreso Nacional los cesó en sus funciones cuando estuvo posesionada la nueva Asamblea Constituyente y está paso a realizar la fiscalización de sus acciones.

Se han elaborado muchas leyes que han sido aprobadas por la Asamblea Constitucional, y una de ellas es la nueva ley tributaria que regirá para el periodo 2008., ley que no tuvo mayor discusión y fue aprobada por pedido del Gobierno Nacional.

El sector económico del gobierno no se ha visto afectado debido a los altos precios del petróleo que a nivel mundial llego a los USD. \$ 90 dólares, y con excedentes petroleros que ya forman parte del presupuesto del estado, el gobierno a incrementado los bonos de pobreza, vivienda, etc., esto se torna peligroso en el futuro cuando el estado requiera solventar alguna crisis, o ya no disponga de petróleo al precio actual.

El sector industrial del país de vera afectado en el año 2008 por la nueva ley tributaria y la propuesta del gobierno de subir 30 dólares al salario mínimo vital, por lo que la productividad va hacer mas dura ya que se tendrá una inflación que no esta considerando este gobierno.

Con respecto a los índices macroeconómicos que ha tenido el gobierno, comentaremos los más importantes, es así que el PIB fue del 2,65% el cual llegó a USD. \$ 44.490 millones, la inflación fue de 3,32% superior a 2,87% del año 2006, la reserva monetaria cerró en UDS. \$ 3.520 millones, las remesas del exterior nos vuelve a dar un respiro con USD. \$ 3.083 millones, la balanza



comercial cerró con un positivo de USD. \$ 1.268 millones, la tasa de desempleo se situó en 7,5% y por último la deuda externa fue de USD. \$ 13.873 millones de dólares.

Luego del análisis de la situación económica y social del país voy a referirme a los aspectos que conciernen a la empresa, es así que me referiré a los operativos, administrativos y financieros.

#### Aspectos Operativos:

Como lo mencioné en el año anterior nuestro principal problema son las ventas, especialmente la de madera sólida, lo mismo nos vuelve a ocurrir en el año 2007 ya que nuestras ventas bajan alrededor del 26.5% que prácticamente nos afecta a los costos indirectos, ya que por la baja de ventas no podemos cubrir todos los indirectos.

Con respecto a la recomendación que se propuso el año anterior, estas fueron adoptadas, es así que se trata de reducir los inventarios de madera en patio, realizando productos de venta que tenga una salida más rápida, aun no teniendo mayores utilidades o vendiendo al costo.

Considero que el personal de fábrica está mejor estructurado y con mejores controles, por lo que si aumentamos las ventas tanto de tableros como de madera sólida, podemos obtener los resultados que todos los accionistas esperan, en el presente año la maquinaria de pegar cantos que estuvo prestada a la empresa Madervas ha sido regresada a la planta y vamos a atender con mayor agilidad a nuestros clientes.

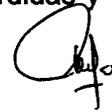
En la elaboración del presupuesto para el 2008 se ha considerado trabajar la línea de pisos, dando énfasis al piso de tabloncillo, y así poder tener una mayor absorción de los costos indirectos al menos secando una vez por mes.

En el mes de junio del año 2007, como estaba previsto, la empresa realiza cambios en su parte legal, y es así que para Diciembre se aprueba el cambio de razón social, el aumento de capital y una ampliación del objeto social, esto menciono porque cambiados la razón social, no implica ningún movimiento en las afiliaciones de los trabajadores al seguro social, que fue una preocupación de los obreros.

Para el año 2008, la empresa tendrá una reestructuración en lo que respecta a la parte operativa, ya que tendremos la operación de la planta de maderas y la operación de la construcción, que lo manejaremos en total independencia.

#### Aspectos Financieros:

Con respecto a la parte financiera debo indicar que se aumentó el capital social de la empresa a la suma de USD. \$ 280,000.00 Dólares Americanos, y se obtuvieron los siguientes resultados según el cuadro del Estado de Pérdidas y Ganancias:



**ESTADO DE PERDIDAS Y GANACIAS AÑO 2007**

<b>VENTA DE PRODUCTOS</b>		<b>257,656.53</b>
<b>VENTAS NO OPERACIONALES</b>		<b>275.06</b>
<b>INGRESOS TOTALES</b>		<b>257,931.59</b>
<b>(+) INVENTARIO INICIAL DE PRODUCTOS TERMINADOS</b>	<b>39,204.74</b>	
<b>(+) INVENTARIO INICIAL DE PRODUCTOS EN PROCESO</b>	<b>68,711.64</b>	
<b>(-) COSTOS DE MATERIALES</b>		<b>(90,721.46)</b>
<b>(-) COSTOS DE MANO DE OBRA DIRECTA</b>		<b>(79,048.34)</b>
<b>(-) COSTOS DE FABRICACION</b>		<b>(57,109.60)</b>
<b>(-) INVENTARIO FINAL DE PRODUCTOS TERMINADOS</b>	<b>51,039.87</b>	<b>11,835.13</b>
<b>(-) INVENTARIO FINAL DE PRODUCTOS EN PROCESO</b>	<b>53,342.08</b>	<b>(15,369.56)</b>
<b>UTILIDAD BRUTA</b>		<b>27,517.76</b>
<b>(-) GASTOS DE VENTA</b>		<b>29,711.45</b>
<b>(-) GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>		<b>26,218.26</b>
<b>(-) GASTOS FINANCIEROS</b>		<b>1,334.01</b>
<b>UTILIDAD DEL PERIODO</b>		<b>(29,745.96)</b>

Lamentable es otro año que se vuela a obtener pérdidas, pero como lo mencione anteriormente, con la restructuración vamos alivianar costos tanto administrativos como financieros con el incremento de producción en construcción.

**Aspectos Administrativos:**

En este aspecto es lo que más ha cambiado la empresa, de realizó el cambio de los estatutos de en lo referente a: Razón Social, Objeto Social, Aumento de Capital, todo este trámite fue realizado a partir del mes de junio hasta el mes de diciembre que salió aprobado por la Superintendencia de Compañías.

De igual manera el día 2 de enero del año 2008 se realizó la actualización del RUC en el SRI.

Para el próximo año 2008 estaremos organizados administrativamente en una sola compañía tanto la fabricación de madera como la parte de arquitectura en la línea de construcción.

De acuerdo a la resolución N° 92-1-4-3-0013 de la Superintendencia de Compañías de los requisitos mínimos del informe del administrador se resume en:

- Se han cumplido los objetivos propuestos desde la conformación de la empresa desde su inicio hasta el presente año de labores.
- Se han cumplido con todas las disposiciones de Junta General de Accionistas de la empresa



- Todos los empleados y obreros se encuentran asegurados al Instituto Ecuatoriano del Seguro Social, y sus pagos se encuentran al día según disposiciones de ley.
- Sobre los estados financieros de la empresa, el administrador indica que para el próximo año se verán los resultados que los accionistas desean.
- Mantener la calidad de los productos tanto de la madera, como ahora en la construcción que nos toca el año 2008.

Quiero dejar constancia que el apoyo de la Presidencia, empleados y obreros se verán reflejados en los cambios que hemos impartido para el próximo año.

Atentamente,



ARQ. ROBERTO NARANJO N.  
GERENTE GENERAL

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS  
REGISTRO DE SOCIEDADES

*Germania Aguilar* *mas*

18 ABR. 2008