

NOVOMADERA S.A.
INFORME DE GERENCIA GENERAL AÑO 2005

SEÑORES
ACCIONISTAS DE NOVOMADERA S.A.
PRESENTE.-

DE MI CONSIDERACIÓN:

CONFORME A LO DISPUESTO EN LAS REGULACIONES LEGALES Y ESTATUTARIAS VIGENTES, COMO GERENTE GENERAL DE LA EMPRESA ME ES GRATO PONER A CONSIDERACIÓN DE USTEDES SEÑORES ACCIONISTAS MI INFORME DE ADMINISTRADOR DE NOVOMADERA S.A. CORRESPONDIENTE AL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DEL AÑO 2005

EL INICIO DE AÑO SE VE UNA INESTABILIDAD JURÍDICA POR EL CAMBIO PROMOVIDO POR EL PRESIDENTE GUTIERREZ EN EL MES DE DICIEMBRE DEL AÑO ANTERIOR, CUANDO CAMBIO A LA CORTE SUPREMA DE JUSTICIA, Y ESTO DESENCADENO EN LA SALIDA O CAIDA DE GUTIERREZ EN EL MES DE ABRIL.

ASUME EL PODER EL VICEPRESIDENTE ALFREDO PALACIO INDICANDO QUE VA A REFUNDAR EL PAIS, INDICANDO QUE VA A IMPLEMENTAR POLÍTICAS SOCIALES DE ESTADO SOBRE TODO EN EL CAMPO DE LA MEDICINA QUE ES LO QUE MAS CONOCIMIENTO TIENE, SIN EMBARGO HAN SIDO MUY POCOS LOS ACIERTOS Y DEMASIADAS EQUIVOCACIONES LAS QUE HA TENIDO, EN BUENAS CUENTAS CASI NO MEJORO EN NADA COMPARANDO CON EL GOBIERNO DE GUTIERREZ., CREO QUE LO PEOR QUE HA TENIDO PALACIO ES NOMBRARLE COMO MINISTRO DE ECONOMIA AL EC. CORREA, QUE COMENZO A DAR RIENDA SUELTA DEL GASTO FISCAL., Y POR ENDE LA ESCALADA DE PRECIOS DEL CONSUMIDOR SUBIERON EN FORMA ACELERADA, PEOR AUN CUANDO SE ENTREGO LOS FONDOS DE RESERVA EL INSTITUTO ECUATORIANO DEL SEGURO SOCIAL.

LA INFLACIÓN FINAL TERMINO EN 4.36%, EL PRODUCTO INTERNO BRUTO LLEGO A 33.062 MILLONES DE DOLARES, TENIENDO UN PER CÁPITA DE 2502 DOLARES, LA BALANZA COMERCIAL AL FINAL DE AÑO FUE POSITIVA EN ALREDEDOR DE 970 MILLONES DE DOLARES, MANTENIENDO UNAS RESERVAS INTERNACIONALES EN 2170 MILLONES DE DOLARES.

LUEGO DEL ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ECONOMICA, POLITICA Y SOCIAL DEL PAIS VOY A REFERIRME A LOS DATOS DE LA EMPRESA NOVOMADERA S.A.



COMO LO INDIQUE EL AÑO ANTERIOR NUESTRO PRINCIPAL PROBLEMA ES VENTAS, ESPECIALMENTE EN LOS PRODUCTOS REFERENTES A MADERA SÓLIDA, YA QUE EN LA ACTUALIDAD LA MAYORIA DE LOS CLIENTES PREFIEREN EL TABLERO DE MELAMINICO O CON CHAPA DE MADERA, Y NUESTRAS INSTALACIONES Y MAQUINARIAS ESTA ESPECIALIZADA EN PRODUCTOS DE MADERA SÓLIDA.

EN EL MES DE FEBRERO SE CONTRATA AL ING. RICARDO HOLGUIN V. UN PROFESIONAL EN LA RAMA DE ELECTRO-MECANICA Y SE REALIZA UN BUEN MANTENIMIENTO DE LA MAQUINARIA Y EQUIPO.

EN EL PRESENTE AÑO LO QUE MAS HEMOS TENIDO QUE AFRONTAR ES LA SEPARACIÓN DE TODO EL EQUIPO DE VENTAS, SALIÓ DE LA EMPRESA LA SRTA. CONSUELO BEDON, Y EL SR. JUAN CARLOS MORENO, PERO TAMBIÉN SE REESTRUCTURO LA EMPRESA EN LA PARTE DE JEFATURA DE PLANTA Y BODEGA, SE LES LIQUIDÓ AL SR. CARLOS CAICEDO Y AL SR. LUCAS VILLACRESES EN LOS RESPECTIVOS PUESTOS MENCIONADOS ANTERIORMENTE. LA LIQUIDACIÓN CORRESPONDIENTE SE LO REALIZA DE ACUERDO A LA LEY.

NO QUIERO DEJAR DE MENCIONAR EN MI INFORME EL AGRADECIMIENTO A ESTAS PERSONAS, ESPECIALMENTE AL SR. CARLOS CAICEDO POR SU VALIOSA COLABORACIÓN PARA LA EMPRESA.

ASUME EL ING. RICARDO HOLGUIN LA JEFATURA DE LA PLANTA, CON BUENAS INTENCIONES, PERO LA INEXPERIENCIA EN EL AREA ADMINISTRATIVA, NO DA LOS RESULTADOS ESPERADOS.

EN EL PRESENTE AÑO LAS VENTAS BAJARON EN ALREDEDOR DEL 42% OBTENIENDO UNA PERDIDA DE \$ 60.819,25 DÓLARES, CON EL FIN DE BAJAR GASTOS PARA HACERLE MAS LIVIANA A LA EMPRESA SE OPTO POR LIQUIDAR A LAS PERSONAS MENCIONADAS Y ASI TRATAR DE OBTENER UNA RENTABILIDAD.

PARA EL AÑO 2006 VEMOS CON UN BUEN AGRADO VER SI SE PUEDE RECUPERAR LA PERDIDA YA QUE SE FIRMO EL CONTRATO PARA EL EQUIPAMIENTO DEL HOSPITAL MILLENNIUM.

DE ACUERDO A AL RESOLUCIÓN No 92-1-4-3-0013 DE LA SUPERINTENDENCIA DE COMPANIAS DE LOS REQUISITOS MINIMOS DEL INFORME DEL ADMINISTRADOR RESUME EN:

SE HAN CUMPLIDO LOS OBJETIVOS PROPUESTOS DESDE LA CONFORMACIÓN DE LA EMPRESA HASTA EL AÑO 2005

CON RESPECTO A LAS DISPOSICIONES DE JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS. NO FUE POSIBLE REALIZAR EL RECLAMO DE LA DEVOLUCIÓN DEL IMPUESTO A LA RENTA DE LOS AÑOS 2003 Y 2004, PERO PARA EL PRESENTE SE LO HARA.

EL ORGANIGRAMA DE LA EMPRESA SE CONFORMA DE LA SIGUIENTE MANERA: LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTA, LA PRESIDENCIA, LA GERENCIA GENERAL, LA GERENCIA



TÉCNICA, JEFE DE PLANTA, CONTADOR, MECANICO, CHOFER, GUARDIAN Y 9 OBREROS DESTINADOS PARA PA PRODUCCIÓN. TODOS ASEGURADOS AL IESS, Y SUS PAGOS SE ENCUENTRAN AL DIA SEGÚN DISPOSICIONES DE LEY.

SEGÚN EL ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS OBTENEMOS LOS SIGUIENTES RESULTADOS:

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

INGRESOS		246.374,90	100,00%
VENTA DE SERVICIOS	244.418,66		
INGRESOS NO OPERACIONALES	1.956,24		
GASTOS DE FABRICACION		215.224,94	87,36%
COSTO DE PRODUCCION	23.332,64		
MATERIA PRIMA	76.722,10		
MANO DE OBRA	22.775,81		
GASTOS DE FABRICACION	92.394,39		
UTILIDAD BRUTA		31.149,96	
EGRESOS			
GASTOS DE VENTA		39.660,48	16,10%
GASTOS GENERALES DE VENTA	39.660,48		
GASTOS ADMINISTRATIVOS		51.030,33	20,71%
GASTOS GENERALES ADMINISTRATIVOS	51.030,33		
GASTOS FINANCIEROS		1.278,40	0,52%
GASTOS FINANCIEROS Y BANCARIOS	1.278,40		
UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO		-60.819,25	-24,69%

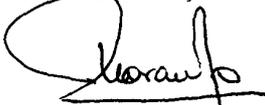
SIENDO EL CUADRO MUY ELOCUENTE DE QUE ES LO QUE HA SUCEDIDO EL PRESENTE AÑO, LA ADMINISTRACIÓN ASUME LA RESPONSABILIDAD E INDICA QUE PARA EL SIGUIENTE AÑO LA EMPRESA ENTRARA EN OTRO SISTEMA DE VENTAS PARA AUMENTAR LA PRODUCCIÓN Y POR ENDE MEJORAR LOS RESULTADOS, SOLICITA A JUNTA VER LA POSIBILIDAD DE REALIZAR LA CAPITALIZACIÓN DE LA EMPRESA, DE IGUAL MANERA EL GERENTE GENERAL SOLICITA QUE A PARTIR DEL MES DE MAYO NO PERCIBA REMUNERACIÓN, Y QUE SI LAS COSAS MEJORAN SE LO PAGUE COMO HONORARIOS PROFESIONALES.



NO HA SIDO MUY GRATO ESTAR AL FRENTE DE LA EMPRESA PARA PODER SATISFACER
LOS RESULTADOS ESPERADOS, PEOR AUN CON TAN ALTA PERDIDA DEL NEGOCIO.

NO QUIERO DEJAR DE FELICITAR A TODOS LOS TRABAJADORES QUE HACEN
NOVOMADERA S.A. POR LA AYUDA EN CUMPLIR LAS METAS PROPUESTAS, DE IGUAL
MANERA MI AGRADECIMIENTO PARA LA PRESIDENCIA POR EL APOYO RECIBIDO EN LAS
DECISIONES PARA EL BUEN CAMINAR DE LA EMPRESA.

ATENTAMENTE,



ARQ. ROBERTO NARANJO N.
GERENTE GENERAL

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
REGISTRO DE SOCIEDADES

Germania Aguilar

28 ABR. 2006