MADERAS Y ARQUITECTURA – MADEARQ S.A.

INFORME DE GERENCIA GENERAL DEL AÑO 2013

Ambato, 11 de abril del 2014

Señores

Accionistas de MADEARQ S.A.

Presente.-

De mi consideración:

De conformidad con las disposiciones de la ley y del estatuto vigente de Maderas y Arquitectura Madearq S.A., me permito someter a consideración el informe de gerencia general del correspondiente ejercicio 2013.

La economía a nivel mundial tuvo un crecimiento muy débil apenas creció solo un 2.4% y no tiene un futuro mejor, se estima que su crecimiento en el 2014 sea de 3.1%, con esto consideramos que no hay espacio para un mejor crecimiento, especialmente en las economías de Europa, que están ávidas por solucionar el nivel de empleo que tienen un desempleo del 12%, solamente algunos países europeos han mantenido un desempleo bajo de alrededor del 5%.

El crecimiento del comercio mundial todavía tiene problemas, sigue su desaceleración especialmente en Europa, lo cual influye en el mundo entero.

Los índices o indicadores económicos del Ecuador son halagadores, el PIB creció en un 4.5%, la inflación al consumidor bajo al 2.7% por debajo de la norteamericana y la tasa de desempleo fue del 4.9%, consideramos que todo esto el gobierno pudo realizar por el buen precio del barril de petróleo, que en promedio fue superior a los 90 dólares, y hubiéramos logrado algo mejor pero la importación de combustibles por la repotenciación de la refinería de Esmeraldas fue lo perjudicial y se tuvo un déficit de alrededor de 1.000 millones en las importaciones, por esto el gobierno ha implementado normas de control técnico para reducir las importaciones, esperamos con estas implementaciones los productos Ecuatorianos alcancen una mejora en cantidad y calidad de sus productos, que básicamente es la nueva propuesta de la vicepresidencia de la republica con el cambio de la matriz productiva, que está promoviendo.

Con respecto a la empresa Madearq tuvimos un año muy irregular, si bien con la implementación de las nueva línea de chonta, tuvimos la exportación del producto en chapa de 1 y 2 mm, que fue muy positivo y halagador, logramos unas ventas por este rubro de 159.002,91 dólares, pero en los otros componentes de las ventas tuvimos una baja muy considerable del 32.50% de las ventas en relación al año anterior; el rubro más importante de la baja es en construcción con una disminución del 40.41%, con respecto a la madera también disminuyo en un 30.43%, pero a ese rubro podemos adicionarle la venta de exportación y obtendríamos en madera un crecimiento de 12.72% en relación al año anterior.

En el análisis global de ventas, es que realmente el no tener trabajos de construcción nos afectó mucho en los ingresos, cuando teníamos un presupuesto de alrededor de 2'000.000,00 en el año, consideramos que debemos tener proyectos propios para cubrir el volumen presupuestado; para las ventas de madera, si consideramos con la exportación deberíamos vender nuestros productos de exportación en el país y así aumentar nuestras ventas.

Refiriéndonos a los egresos de madera y exportación vale la pena hacer un análisis un poco más detallado, para esto voy a unir madera y exportación en un solo rubro, obteniendo los siguientes resultados:

- La materia prima de los dos componentes aumenta en un 41.07%
- La mano de obra de los dos componentes aumenta en un 58.69%
- Y los gastos de fabricación aumenta con un mínimo del 1.65%

Si bien tanto materia prima como mano de obra se aumenta, es por el ingreso de materia prima de chonta (exportación) y la mano de obra de la otra línea de producción; sobre los gastos de fabricación relativamente se mantiene.

La consideración más grande que hay que hacer, es sobre los inventarios, especial cuidado hay que tener el de la chonta ya que por los motivos de exportación hay un inventario final de producto terminado altísimo en un 2274.95%

En el rubro de construcción los costos se reducen en un 35.22% que básicamente es por la falta de ventas; en los gastos de construcción hay un incremento del 128.25% que es más por una clasificación de cuentas para un reflejo mejor de la mano de obra de los residentes de obra, ya que esta antes se consideraba en cada obra y no como tenía que hacerse para el reflejo la aportación al IESS.

En todo el análisis de gastos realizados más los inventarios, y luego de la venida de nuestro comprador en el exterior, determinamos los siguientes parámetros para la producción del año 2014, que se resumen en:

- Fabricación de chonta solo para pisos o stock de Bélgica bajo pedido

- Elaboración de pisos industriales de chonta, chanul, mascarey u otro piso de madera apropiada para pisos como el bambú
- Mantener la fabricación de puertas, modulares, etc., de preferencia vender a proyectos masivos de casas o departamentos.

Regresando a los costos de construcción, en la realidad tuvimos una disminución de ventas apremiante con un 40.41%, debido esto a la falta de inversión de nuestro principal cliente, creemos que esto no va a mejorar porque la inversión en la empresa privada a disminuido por la cantidad de trabas y regulaciones del INEC.

El aporte de la construcción fue bastante buena y especialmente lo debemos a la mano de obra que tenemos, tuvimos un margen de aporte del 29.6% sobre todos los costos de construcción, cuando en nuestros presupuèstos los realizamos con un margen del 18 al 20%, lo que no podemos decir de la fábrica de madera que apenas aporta con un 18%, para luego de estos rubros poder absorber los gastos de administración, ventas, bancarios y financieros.

Claro está que con la disminución de ventas la última línea nos refleja un año muy bajo para la compañía, esperamos impulsar más las ventas especialmente la línea de pisos y en especial la de chonta para mejorar el nivel de rentabilidad de la empresa requiere.

La gerencia sugiere no repartir los dividendos por la difícil situación que estamos pasando, y solicita le dejen en reservas facultativas para disponer en cualquier ocasión que se requiera.

Para concluir el presente informe, dejo constancia en expresar a nuestros accionistas el agradecimiento por la confianza y apoyo brindado para la buena marcha de MADEARQ S.A., así como a nuestros colaboradores, que en su labor diaria suman para la buena marcha de la compañía.

Atentamente,

ARQ. ROBERTO NARANJO N.

GERENTE GENERAL