

MADERAS Y ARQUITECTURA MADEARQ S.A.
INFORME DE GERENCIA GENERAL
CORRESPONDIENTE AL AÑO 2011

Ambato a, 9 de Abril del 2012

Señores

Accionistas de Maderas y Arquitectura Madearq S.A.

Conforme a lo dispuesto en las regulaciones legales y estatutarias vigentes de la empresa, me es grato poner a consideración de ustedes señores accionistas, mi informe de administrador de Madearq S.A. correspondiente al periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre del año 2011.

En el año 2011, ha sido bastante estable, vemos que hemos tenido una verdadera estabilidad, por las acciones tomadas por el gobierno central y la suerte de que el precio del petróleo haya mantenido un promedio de 96.96 dólares el precio del barril, podríamos decir que el año 2011 realmente fue bueno y estable económicamente.

Me permito dar algunos índices importantes en el año 2011, según datos oficiales la economía muestra un crecimiento de PIB real en el año en 5.2% índice mayor al inicialmente presupuestado por el gobierno, aunque la balanza de pagos fue negativa en 664 millones de dólares, preocupante ya que la balanza comercial no petrolera tiene un déficit de 8.490 millones de USD siendo contra restada por la favorable balanza petrolera de 7.826 millones de USD.

Gestión importante del gobierno fue la recaudación tributaria, las mismas que alcanzaron un record de siete mil millones de dólares con un crecimiento del 8% anual.

Otros indicadores importantes, es la inflación que cerró el año en 5.41% valor superior al del año pasado. El desempleo ha llegado a 5.06%.

Luego del análisis de la situación económica, política y social del país, voy a referirme a la situación de la empresa Madearq S.A.

Aspectos Operativos:

La empresa ha venido trabajando en forma normal, especialmente en la línea de construcción, este año ha sido muy generoso en trabajo, lo que no podemos decir de la línea de madera, esta ha estado muy variable, especialmente con los precios de las materias primas, hemos tenido un fuerte incremento en la madera solida, y cada vez vemos que nuestros clientes ya no utilizan la madera solida en sus



construcciones; en forma global tenemos un aumento en ventas del 8.36%, siendo la línea de construcción la que más aporta a este aumento del 28.46%, a cambio de un decrecimiento del 45.47% en ventas de la línea de madera; lastimosamente, nos queda un producto en proceso muy alto, por lo que el próximo año será beneficioso porque la facturación se vera reflejada para el año 2012.

En la actividad de la construcción, hemos tenido las obras de Plasticaucho Industrial, Conjunto Villa Hilda, y Teimsa, mencionando únicamente las tres más grandes, que han sido un buen aporte para la facturación.

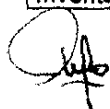
La gerencia indica también que se instalaron las maquinas que se importaron teniendo una muy buena acogida la moldurera por su calidad en el trabajo, el sistema de aspersión de polvo también dio muy buenos resultados, sobre la maquinaria de lacado, estamos haciendo unos ajustes para obtener un mejor control en el lacado, pero hasta la presente fecha el sistema a funcionado.

Es importante comentar en los aspectos operativos, la implementación del sistema de seguridad y salud ocupacional, que nuestra empresa fue seleccionada como empresa de alto riesgo, por lo cual, se procedió a incorporar un medico de tiempo parcial, y se está capacitando a la Arq. Andrea Naranjo para lograr el máster en SEGURIDAD Y SALUD INDUSTRIAL, para el cumplimiento de las leyes que aplican

Aspectos Financieros:

Con respecto a la parte financiera debo indicar que, tuvimos una utilidad muy razonable y se obtuvieron los siguientes resultados según el cuadro del Estado de Pérdidas y Ganancias:

	AÑO 2011		
	MADERA	CONSTRUCCION	TOTAL
INGRESOS			
Ingresos de construcción		2,631,996.02	2,631,996.02
Ingresos de madera	294,364.13		294,364.13
Recuperaciones	334.99		334.99
TOTAL DE INGRESOS	294,699.12	2,631,996.02	2,926,695.14
Ingresos por reembolso		358,144.72	
EGRESOS			
COSTOS DE PRODUCCION MADERA			
Inventario inicial producto terminado	66,221.13		66,221.13



Inventario inicial de producto en proceso	66,199.01		66,199.01
			-
Materia prima	127,101.16		127,101.16
Mano directa de producción	61,901.41		61,901.41
Gastos de fabricación	184,203.19		184,203.19
			-
Inventario final de producto terminado	44,691.77		44,691.77
Inventario final de producto en proceso	140,156.98		140,156.98
COSTO DE PRODUCCION CONSTRUCCION			
Materiales y mano de obra		2,242,480.95	2,242,480.95
Gastos de construcción		14,714.46	14,714.46
TOTAL DE EGRESOS	320,777.15	2,257,195.41	2,577,972.56
UTILIDAD BRUTA	26,078.03	374,800.61	348,722.58
Gastos de venta			75,191.85
Gastos administrativos			202,871.06
Gastos financieros			13,494.56
Otros egresos no deducibles			4,959.93
UTILIDAD DEL PERIODO			52,205.18
			-
Amortización pérdida acumulada			11,093.60
			-
Participación trabajadores			7,830.78
			-
Deducción discapacitados			14,830.00
			-
Gastos no deducibles jub. Patronal y otros			32,176.90
			-
Impuesto a la renta			12,150.65
			-
Reserva legal			3,222.38
UTILIDAD LIQUIDA DISPONIBLE A SOCIOS			29,001.38



Mi recomendación a la junta de accionista es que se realice el cruce de cuentas con amortización de pérdidas, como lo indico en el cuadro de distribución de utilidades, y se reparta la utilidad disponible para socios.

Aspectos Administrativos:

La administración de la empresa en conjunto de las actividades de madera y construcción mantiene la misma estructura de la siguiente manera:

Presidencia, Gerencia General, Gerencias Técnicas, Contadora, Ayudante de contabilidad, Secretaria, Medico, Mensajero, Vendedor y Dibujante en las oficinas, en planta de producción de madera, el jefe de planta, jefe de mantenimiento, chofer, mecánico, y 13 obreros de producción; en obras se mantiene un Ing. o Arq. Por cada obra y su personal fluctúa de acuerdo al volumen de obra, el promedio de obreros de la construcción en el año ha sido de 90 personas.

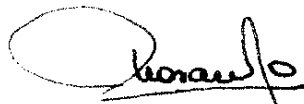
Se realizo la auditoría externa con la empresa con el Ing. Juan Diego Cevallos, quien ha sido muy positivo para nuestro departamento contable.

De acuerdo a la resolución N° 92-1-4-3-0013 de la Superintendencia de Compañías de los requisitos mínimos del informe del administrador se resume en:

- Se han cumplido los objetivos propuestos desde la conformación de la empresa desde su inicio hasta el presente año de labores.
- Se han cumplido con todas las disposiciones de Junta General de Accionistas de la empresa
- Todos los empleados y obreros se encuentran asegurados al Instituto Ecuatoriano del Seguro Social, y sus pagos se encuentran al día según disposiciones de ley.
- Mantener la calidad de los productos tanto de la madera, como en la construcción.

Quiero dejar constancia los apoyos de la Presidencia, empleados y obreros.

Atentamente,



**ARQ. ROBERTO NARANJO N.
GERENTE GENERAL**

