

**INFORME DE GERENCIA GENERAL
QUALITY DREAMS S.A.
EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2008**

En cumplimiento a lo que establece la Ley de Compañías y los estatutos de la empresa, pongo en consideración de los señores accionistas el informe que como Gerente General me corresponde, referente al ejercicio económico del año 2008, no sin antes realizar una explicación de los motivos del retraso en la entrega de información. Al comenzar el año 2009, tuvimos que rehacer toda la información contable referente a las declaraciones de impuestos y anexos transaccionales al SRI, debido a que arrastrábamos algún retraso en otro formato al que en la actualidad obliga el Servicio de Rentas Internas y volcamos todos los esfuerzos a igualar esa información. Posteriormente, tuvimos una gran dificultad en la recolección de documentos de nuestra antigua despachadora de aduanas que no entregó la documentación de exportaciones del año 2008 sino hasta el mes de Abril del 2009. Esas y otras razones logísticas, no permitieron que cumplamos a tiempo nuestros compromisos societarios; pero esperamos que ese sea el último ejercicio contable que suceda ese contratiempo.

I – CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

1.- Se cumplió el principal objetivo estratégico para la renovación de plantas, llegando a un gran total de 350.300, que estarán en plena producción entre Enero y Abril del año 2009. Al finalizar el año 2008, la distribución de plantas de la finca, queda de la siguiente manera:

| | |
|---------------------------------------|---------|
| PLANTAS PARADISEFLOWER ANTES DEL 2005 | 87.320 |
| PLANTAS PARADISEFLOWER DEL AÑO 2007 | 97.340 |
| PLANTAS PARADISEFLOWER DEL AÑO 2008 | 34.480 |
| PLANTAS QUALITY DREAMS AÑOS 2005-2006 | 131.160 |

TOTAL FINCA : 350.300

2.- Se llegó a una producción total de la finca de DOS MILLONES SETECIENTOS SETENTA MIL BOTONES, con el siguiente destino:

| | | |
|---------------------|------------------|----------------|
| FLOR DE EXPORTACION | 2'251.283 | 81.3 % |
| FLOR NACIONAL | 375.514 | 13.6 % |
| FLOR DE BAJA | 142.778 | 5.1 % |
| TOTAL: | <u>2'769.575</u> | <u>100.0 %</u> |

3.- Se planeó llegar a una media anual de **sesenta y cinco centímetros** por tallo; y llegamos a **sesenta y cuatro punto cuatro**; es decir, faltó apenas 0,6 centímetros para la meta.

4.- Se logró un precio promedio anual de 0,29 dólares por botón, un 5% menos de lo presupuestado. Las ventas de exportación fueron un 11,2% menores; pero con la venta de plantas a Paradiseflower C.A., superamos en un 3,3 % las ventas totales, llegando a novecientos diecinueve mil dólares en el año 2008.

5.- Aunque no se logró la firma del nuevo contrato de arrendamiento durante el año 2008 con la empresa arrendadora de la finca, Paradiseflower C.A.; automáticamente y por ser los socios mayoritarios quienes están de acuerdo con esta ampliación, se legalizará este documento, inmediatamente después de realizada la Junta General de Accionistas de dicha empresa.

II – ASPECTOS LEGALES

QUALITYDREAMS S.A., se constituyó como sociedad anónima bajo las leyes ecuatorianas el quince de Marzo del año dos mil uno en la Notaría Quinta del cantón Ambato, por Resolución N° 01.A. DIC.81 del 6 de Abril del 2001 de la Intendencia de Compañías de Ambato e inscrita bajo el número ciento sesenta y tres (163) anotada en el N° 1.115 del Libro Repertorio del Registro Mercantil el 23 de Abril del año 2001.

El Capital suscrito y pagado inicial fue de DOS MIL DOLARES AMERICANOS, dividido en doscientos acciones de diez dólares cada una.

Posterior a su constitución, se realizaron los siguientes cambios de estatutos o acciones legales:

ENERO 26/ 2005

Reforma de Estatutos para ampliación del Objeto Social especialmente para que pueda emprender en la actividad florícola. Resolución N° 05.A. DIC.56 de la Intendencia de Compañías de Ambato del 29 de Marzo del 2005, registrado en la Notaría Quinta del Cantón Ambato e inscrita en el Registro Mercantil bajo el número Ciento Treinta y Ocho (138) del Registro Mercantil, anotado en el número 1251 del Libro Repertorio con fecha cuatro de Abril del año dos mil cinco.

DICIEMBRE 8/2005

Aumento de Capital y Reforma de Estatutos, realizado en la Notaría Quinta del cantón Ambato, por Resolución N° 05.A. DIC.313 de la Intendencia de Compañías de Ambato de fecha Diciembre 14/2005 e inscrita bajo el número Seiscientos Ochenta y Cinco (685) del Registro Mercantil, anotado con el N° 5646 del Libro Repertorio, e 22 de Diciembre del 2005.

El Capital suscrito y pagado llega a un total de QUINCE MIL DOLARES AMERICANOS (\$15.000,00) dividido en 1.500 acciones de diez dólares cada una.

DICIEMBRE 28/2005

Poder Especial que otorga la Junta General de Accionista de la compañía a favor de la accionista SILVIA ZURITA VALLADARES, según resolución de Junta Universal celebrada el 21 de Diciembre del año 2005, otorgado ante el Notario Séptimo del Cantón Ambato, el 28 de Diciembre del año 2005.

DICIEMBRE 7/2006

Aumento de Capital y Reforma de Estatutos, realizado según escritura pública en la Notaría Quinta del Cantón Ambato, por Resolución N° 06.A.DIC.419 de la Intendencia de Compañías del 18 de Diciembre del 2006 e inscrita bajo el número seiscientos noventa (690) del Registro Mercantil, anotado en el Libro Repertorio con el número 5497, el 27 de Diciembre del año 2006.

El Capital Suscrito y pagado llega a un total de CIEN MIL DOLARES AMERICANOS

Dividido en diez mil acciones de diez dólares cada una y que según el Libro de Acciones y Accionistas corresponde a las siguientes personas:

| ACCIONISTA | ACCIONES DE \$10,00 | TOTAL DE CAPITAL |
|----------------------------|----------------------------|-------------------------|
| ZURITA LARA JOSE ANTONIO | 6.000 | \$ 60.000,00 |
| ZURITA VALLADARES MAURICIO | 1.000 | \$ 10.000,00 |
| ZURITA VALLADARES SILVIA | 1.000 | \$ 10.000,00 |
| ZURITA VALLADARES CRISTINA | 1.000 | \$ 10.000,00 |
| ZURITA VALLADARES | 1.000 | \$ 10.000,00 |
| TOTAL: | 10.000 | \$ 100.000,00 |

Juntas de accionistas:

Durante el año 2008 únicamente se realizó la Junta General de Accionistas para tratar los temas relacionados a la aprobación de Informes y Estados Financieros. Esta Junta se efectuó el día Sábado 12 de Abril del 2008.

III – NUEVAS PROPAGACIONES Y CULTIVOS

El estado de las erradicaciones y nuevos cultivos en los años 2005 y 2008, el estado de los cultivos de la finca, se resume en el siguiente cuadro:

| | |
|------------------------------------|----------|
| PLANTAS INVENTARIADAS AL 31/DIC/07 | 348.175 |
| PLANTAS ERRADICADAS EN EL AÑO 2008 | - 32.355 |
| Pavaroty | 4.436 |
| Star 2000 | 2.528 |
| Versilla | 7.772 |
| Classy | 5.025 |

| | |
|---------------|--------------|
| Laguna | 1.135 |
| Escimo | 3.306 |
| Gold Dreams | 3.433 |
| Vendela | 3.120 |
| Ensayos rojos | <u>1.600</u> |

PLANTAS SEMBRADAS EN EL 2008

| | | |
|----------------|----------------|---------------|
| Boheme | 7.700 | |
| Hig Magic | 6.200 | |
| Corrida | 6.840 | |
| Florida | 1.440 | |
| Aubade | 3.600 | |
| Vendela | 3.600 | |
| Versilla | 3.600 | |
| Escimo | 3.600 | |
| Deshechadas/08 | <u>- 2.100</u> | <u>34.480</u> |

TOTAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2008 350.300

IV – ANALISIS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Estado de Situación al 31 Diciembre 2008

Existe un incremento en el total de activos de aproximadamente un 14% en relación al año 2007. Fundamentalmente este incremento se observa en el Activo Corriente y Cuentas Por Cobrar a Largo Plazo.

Activo Corriente: \$ 573.834,71

El crecimiento del 17.2% se debe fundamentalmente al incremento de las Cuentas de Exigible que se explica por el crecimiento de las ventas, pero principalmente a la facturación de final de año de plantas vegetativas que pasan a propiedad de nuestro arrendador "Paradiseflower" y que serán canceladas paulatinamente durante el año 2009. También es importante el crecimiento de la cuenta que registra el crédito tributario de IVA y que será recuperado en su mayoría durante el año 2009.

Las otras cuentas del grupo, tienen comportamientos normales que no influyen mayormente en los análisis correspondientes.

Activo Fijo: \$ 568.041,40

Como era previsible, no existe ya crecimiento en inversiones y al contrario, el Activo Fijo comienza a disminuir paulatinamente, hasta llegar a su mínima expresión a final del año 2011, a menos que se resuelva nuevas inversiones aún no previstas durante los próximos años. El activo fijo no depreciable, pasará mediante facturación a Paradiseflower durante el año 2009 y las inversiones en plantas del año 2009, pasarán por facturación a nuestro arrendador en el año 2010.

Como estaba previsto en la Planeación Estratégica de la empresa, los activos fijos de aquí en adelante no tendrán ningún aumento y seguirán reduciéndose conforme las plantas se vayan depreciando hasta el término del contrato de arrendamiento, que según el mismo plan, está calculado hasta el año 2011. La disminución en el año 2008, fue de \$ 122.456,48 dólares.

Otros Activos: \$ 210.410,93

Conforman estos activos, fundamentalmente las Cuentas por Cobrar a Largo Plazo, que corresponde a los us\$ 201.211,26 dólares que adeuda Paradiseflower S.A. por la compra-venta de plantas liquidadas al 31 de Diciembre del 2008.

Activos Corrientes: \$ 400.640,94

Las cuentas más importantes del Pasivo Corriente son: Sobregiro bancario por cheques entregados a los proveedores en forma adelantada, Proveedores Nacionales, y Obligaciones a Empresas del Grupo. Las demás cuentas tienen un comportamiento dentro de lo normal:

Pasivos a Largo Plazo: \$ 675.212,84

El crecimiento de este grupo de pasivos es mínimo; sin embargo, existen cambios importantes en su estructura interna que la detallamos:

QU LITYDREAMS S.A.
ANEXO COMPARATIVO DE PASIVO LARGO PLAZO
AÑOS 2007 - 2008

| DETALLE | 2007 | 2008 |
|--|------------------|------------------|
| OBLIGACIONES A INST. FINANCIERAS A LARGO PLAZO | 31.429,26 | 89.427,97 |
| OBLIGACIONES A PARTICULARES | 162.899,71 | 133.085,19 |
| OBLIGACIONES A ACCIONISTAS PARADISEFLOWER | 46.200,00 | 100.000,00 |
| OBLIGACIONES A ACCIONISTAS QUALITYDREAMS | 250.557,77 | 163.998,48 |
| OBLIGACIONES A ACCIONISTAS CONVENIO ARRIENDO | 146.301,20 | 181.701,20 |
| DIFERIDOS OBTENTORES PLANTAS | 34.938,63 | 7.000,00 |
| Total s\$ | 72.326,57 | 675.212,8 |

Patrimonio: \$ 276.383,62

Finalmente, luego de la distribución de utilidades del año 2007, el Patrimonio creció en un 13,9% , en relación al año anterior.

Estado de Resultados del 1/Ene al 31/Dic del año 2008

Las ventas totales del año 2008, fueron de \$918.988,25 con la siguiente estructura:

| | | |
|------------------|-------------------|-----------------|
| VENTAS DE FLOR | \$ 656.864 | 71,48 % |
| VENTA DE PLANTAS | \$ 261.446 | 28,45 % |
| VENTAS VARIAS | \$ 678 | 0,07 % |
| TOTAL : | \$ 918.988 | 100,00 % |

En general, tomando en cuenta la venta de plantas a Paradiseflower, las ventas superaron a las expectativas del año en un 25% y si comparamos con las ventas del año 2007, crecimos en un 18,17% y esperamos seguir aumentando significativamente en los siguientes años.

Si bien es verdad, las utilidades en estos años desde el 2005, han sido bastante moderadas, debo recordándoles que, el motivo fundamental de haber emprendido en la actividad florícola, fue el salvar la inversión efectuada por nuestro grupo familiar en la empresa Paradiseflowers C.A. y este objetivo se está logrando paulatinamente desde el año 2005 y terminará en el año 2011 en función del acuerdo al que se llegó con la empresa propietaria de la finca.

Sin embargo, la rentabilidad sobre el Capital Social en el año 2008 es ya de un 20,62% ; e timándose un mejoramiento importante para los futuros años.

V – PROPUESTA DE DISTRIBUCION DE UTILIDADES

La Gerencia General propone a la Junta de Accionistas, la siguiente distribución de utilidades del ejercicio correspondiente al año 2008:

| | |
|--------------------------------|-------------|
| 15% Participación Trabajadores | \$ 3.092,77 |
| Impuesto a la Renta | \$ 7.270,92 |
| 10% Reserva Legal | \$ 1.025,48 |
| Reserva Facultativa | \$ 7.229,30 |
| Distribución a los accionistas | \$ 2.000,00 |

TOTAL: \$ 20.618,47

=====

VI – OBJET VOS DEL SIGUIENTE EJERCICIO

1.- Incorporar al Plan Estratégico de la finca, las siguientes erradicaciones e incorporaciones de variedades , con lo cual alcanzaría un inventario total de plantas al 31 de Diciembre del 2009 a trescientos cincuenta y siete mil:

| | | |
|---|--------------|------------------|
| Inventario Inicial al 1 de Enero del 2009 | | 350 300 plantas |
| (-) Erradicaciones: | | - 13.794 plantas |
| Classy | 2.474 | |
| Escimo | 2.935 | |
| Vendela | 3.143 | |
| Latin Lady | <u>5.242</u> | |
| (+) Nuevas incorporaciones: | | + 20500 plantas |
| Star 2000 | 3.600 | |
| Freedom | 3.600 | |
| Escimo | 3.600 | |
| Vendela | 3.600 | |
| Florida | <u>6.100</u> | |

Inventario Final al 31 de Dic./2009

57.006 PLANTAS

=====

2.- Lograr que la estructura productiva de la finca, sea cada vez menor en cuanto a Inversiones de Quality Dreams S.A. y mayor de Paradiseflower C.A., continuando con el proceso de devolución total de la finca al 31 de Diciembre del año 2011:

| | Camas | | 2008 | | 2009 | |
|--|-------------|--------------|----------------|----------------------------------|----------------|-----------------|
| ANTIGUAS DE PA ADISE | 24,9% | 297 | 87.320 | 294 plantas x cama | 73.526 | 20,59% |
| NUEVAS DE QUALITYDREAMS | 37,5% | 388 | 131.160 | 338 plantas x cama | 131.160 | 36,74% |
| NUEVAS DE PARADISE | 37,6% | 406 | 131.820 | 375 plantas x cama | 152.340 | 42,67% |
| TOTAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2009 | 100% | 1.091 | 350.300 | 327 plants/cama/ promedio | 357.026 | 100,00 % |

- Llegar a una producción plena de todas las variedades tanto antiguas como nuevas, con los índices de productividad que por experiencia sabemos que es posible lograrl . Esa producción plena llegará en el año 2009 a tres millones doscientos mil botones con un índice de productividad en campo de 0.80 botones/planta/mes.

| | |
|--------------------------------------|-----------|
| PRODUCCION 2009 PARA EXPORTACION | 2'816.000 |
| MERCADO NACIONAL Y BAJAS | 384.000 |
| TOTAL PRODUCCION EN CAMPO 2009-07-09 | 3'200.000 |

4.- Llegar a la media anual e largo de tallos de **sesenta y cinco y medio centímetros** en el año 2009, lo cual favorece las oportunidades de mercado europeo, especialmente Ruso y compensar los posibles precios bajos y peligro de aranceles en los Estados Unidos de América.

5.- Lograr un precio anual promedio de nuestra flor de **0,29 dólares por botón**, on lo cual llegaremos a un total de ventas de exportación de ochocientos diecisiete mil dólares que sumado a la venta de plantas, las ventas totales de la empresa llegarán a ochocientos setenta mil dólares, quedando para el año 2010, la facturación de las 20.500 plantas sembradas en el 2009.

6.- Firmar con la empresa arrendad ra de la finca Paradiseflower C.A., el nuevo contrato de arrendamiento para el manejo y administración tanto de la producción como de las ventas, hasta el 31 de Diciembre del año 2.011.

Con la seguridad que los señores accionistas, sabrán entender las razones del atraso en la entrega de información económica y financiera de la empresa, y con el optimismo que de emos tener para los futuros años sin embargo que la situación económica a nivel mundial, no es la más ventajosa, espero haber satisfecho sus expectativas sobre los objetivos alcanzados durante el presente ejercicio económico.

Ambato, 26 de Junio del 2009

QUALITYDREAMS S.A.
[Handwritten signature]
.....
EC. JOSÉ ZURITA LARA
GERENTE GENERAL
Ec. José Zurita Lara
Gerente General

