

**INFORME DE GERENCIA GENERAL
QUALITY DREAMS S.A.
EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2007**

En cumplimiento a lo que establece la Ley de Compañías y los estatutos de la empresa, pongo en consideración de los señores accionistas mi informe como Gerente General correspondiente al ejercicio económico del año 2007:

I – CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

1.- Frente al objetivo de erradicación de 33.000 plantas en el año 2007, se llegó a erradicar una cantidad superior a las 44.300 plantas viejas y frente a la meta de sembrar 53.000 nuevas plantas, se superó en un 84%, llegando a una cantidad superior a las 97.000 plantas de variedades “Premium” que comenzaron a producir a partir de Enero del 2008, incorporándose paulatinamente hasta Junio del 2008. Debo recordar que, estas plantas ya son inversión de Paradiseflower C.A., son administradas por Quality Dreams S.A. y de acuerdo al Plan Estratégico, su explotación a partir del año 2008, irá preparando el proceso de devolución de la finca al término del contrato de arrendamiento en el año 2011.

2.- Se superó el objetivo de ventas de \$ 724.000 en el año 2007, llegando a un valor total de \$ 777.600,00 considerando la facturación por venta de rosas como la de plantas de rosas a Paradiseflower .

3.- Referente a la media anual de largo de tallos, se llegó a 63.7 centímetros, un 4.6% menos que la meta pero, un 15% superior a la media del año 2006.

4.- Se logró cumplir el objetivo de precio promedio de botón de veinte y ocho centavos, que debe ir creciendo en los futuros períodos.

II – ASPECTOS LEGALES

QUALITYDREAMS S.A., se constituyó como sociedad anónima bajo las leyes ecuatorianas el quince de Marzo del año dos mil uno en la Notaría Quinta del cantón Ambato, por Resolución N° 01.A. DIC.81 del 6 de Abril del 2001 de la Intendencia de Compañías de Ambato e inscrita bajo el número ciento sesenta y tres (163) anotada en el N° 1.115 del Libro Repertorio del Registro Mercantil el 23 de Abril del año 2001.

El Capital suscrito y pagado inicial fue de DOS MIL DOLARES AMERICANOS, dividido en doscientos acciones de diez dólares cada una.

Posterior a su constitución, se realizaron los siguientes cambios de estatutos o acciones legales:

ENERO 26/ 2005

Reforma de Estatutos para ampliación del Objeto Social especialmente para que pueda emprender en la actividad florícola. Resolución N° 05.A. DIC.56 de la Intendencia de



Compañías de Ambato del 29 de Marzo del 2005, registrado en la Notaría Quinta del Cantón Ambato e inscrita en el Registro Mercantil bajo el número Ciento Treinta y Ocho (138) del Registro Mercantil, anotado en el número 1251 del Libro Repertorio con fecha cuatro de Abril del año dos mil cinco.

DICIEMBRE 8/2005

Aumento de Capital y Reforma de Estatutos, realizado en la Notaría Quinta del cantón Ambato, por Resolución N° 05.A. DIC.313 de la Intendencia de Compañías de Ambato de fecha Diciembre 14/2005 e inscrita bajo el número Seiscientos Ochenta y Cinco (685) del Registro Mercantil, anotado con el N° 5646 del Libro Repertorio, el 22 de Diciembre del 2005.

El Capital suscrito y pagado llega a un total de QUINCE MIL DOLARES AMERICANOS (\$15.000,00) dividido en 1.500 acciones de diez dólares cada una.

DICIEMBRE 28/2005

Poder Especial que otorga la Junta General de Accionistas de la compañía a favor de la accionista SILVIA ZURITA VALLADARES, según resolución de Junta Universal celebrada el 21 de Diciembre del año 2005, otorgado ante el Notario Séptimo del Cantón Ambato, el 28 de Diciembre del año 2005.

DICIEMBRE 7/2006

Aumento de Capital y Reforma de Estatutos, realizado según escritura pública en la Notaría Quinta del Cantón Ambato, por Resolución N° 06.A.DIC.419 de la Intendencia de Compañías del 18 de Diciembre del 2006 e inscrita bajo el número seiscientos noventa (690) del Registro Mercantil, anotado en el Libro Repertorio con el número 5497, el 27 de Diciembre del año 2006.

El Capital Suscrito y pagado llega a un total de CIEN MIL DOLARES AMERICANOS Dividido en diez mil acciones de diez dólares cada una y que según el Libro de Acciones y Accionistas corresponde a las siguientes personas:

ACCIONISTA	ACCIONES DE \$10,00	TOTAL DE CAPITAL
ZURITA LARA JOSE ANTONIO	6.000	\$ 60.000,00
ZURITA VALLADARES MAURICIO	1.000	\$ 10.000,00
ZURITA VALLADARES SILVIA	1.000	\$ 10.000,00
ZURITA VALLADARES CRISTINA	1.000	\$ 10.000,00
ZURITA VALLADARES	<u>1.000</u>	<u>\$ 10.000,00</u>
	10.000	\$ 100.000,00
		=====

Juntas de accionistas:

Durante el año 2007 únicamente se realizó la Junta General de Accionistas^{2.9} para tratar los temas relacionados a la aprobación de Informes y Estados Financieros. Esta Junta se efectuó el día Sábado 28 de Abril del 2007.

III – NUEVAS PROPAGACIONES Y CULTIVOS

Luego de las decisiones sobre erradicación y nuevos cultivos en los años 2.005, 2006 y 2007, el estado de los cultivos de la finca, se resume en el siguiente cuadro:

RESUMEN DE VARIEDADES DE ROSAS EN FINCA

RECIBIDAS SEGÚN CONTRATO DE ARRENDAMIENTO	230.921
(-) ERRADICACIONES DEL AÑO 2005	- 47.423
(+) SIEMBRA NUEVAS VARIEDADES 2005	+ 96.760
VARIEDADES EXISTENTES AL 31 DICIEMBRE 2005	<u>280.258</u>
(-) ERRADICACIONES DEL AÑO 2006	- 33.111
(-) RECONTEO DE PLANTAS ANTIGUAS AL 31/DIC/2006	- 3.598
(-) RECONTEO DE PLANTAS NUEVAS AL 31/DIC/2006	- 3.773
(+) SIEMBRA NUEVAS VARIEDADES 2006	+ 56.174
VARIEDADES EXISTENTES AL 31 DICIEMBRE 2006	<u>295.950</u>
(-) ERRADICACIONES PLANTAS ANTIGUAS PARADISE (2007)	- 38.392
(-) ERRADICACION VARIEDAD "CIRCUS" Q:D: 2007	- 8.000
(-) REEMPLAZO SHOW ROOM CON PLANTAS NUEVAS	+ 2.540
(+) RECONTEO DE FIN DE AÑO	+ 256
(+) SIEMBRA DE NUEVAS VARIEDADES PARADISE 2007	+ 95.821
VARIEDADES EXISTENTES AL 31 DICIEMBRE 2007	<u><u>348.175</u></u>

=====

El detalle variedad por variedad del Cuadro Resumen anterior, esta perfectamente elaborado en los **Anexos I y II** del presente informe.

En referencia al pago de regalías a obtentores, se adjunta también un detalle de los compromisos adquiridos y los pagos realizados durante los años 2005, 2006 y 2007; así como también los valores que quedan pendientes para los siguientes ejercicios económicos, en los **Anexo III y Anexo IV**.

IV – ANALISIS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Estado de Situación al 31 Diciembre 2007

De acuerdo a la planificación estratégica de la empresa, existe un incremento en el total de activos de aproximadamente un 30% en relación al año 2006. Fundamentalmente este incremento se observa en el Activo Corriente que resulta ser 1.5 veces superior al



año anterior, pasando de ciento noventa y tres mil dólares a doscientos noventa y siete mil en el 2007.

Activo Corriente: \$ 489.516,77

Este crecimiento de 1.5 veces, se debe fundamentalmente al crecimiento de las Cuentas de Exigible que se explica por el crecimiento de las ventas, pero principalmente a la facturación de final de año de plantas vegetativas que pasan a propiedad de nuestro arrendador "Paradiseflower" y que serán canceladas paulatinamente durante el año 2008. También es importante el crecimiento de la cuenta que registra el crédito tributario de IVA y que será también recuperado durante el año 2008.

Las otras cuentas del grupo, tienen comportamientos normales que no influyen mayormente en los análisis correspondientes.

Activo Fijo: \$ 690.497,88

A diferencia del ejercicio del año 2006, no existe ya crecimiento en inversiones y al contrario, el Activo Fijo comienza a disminuir paulatinamente, hasta llegar a su mínima expresión a final del año 2011, a menos que se resuelva nuevas inversiones aún no previstas durante los siguientes años. El activo fijo no depreciable, pasará mediante facturación a Paradiseflower durante el año 2008 y las inversiones en plantas del año 2008, pasarán por facturación a nuestro arrendador en el año 2009.

Como estaba previsto en la Planeación Estratégica de la empresa, los activos fijos de aquí en adelante no tendrán ningún aumento planeado y seguirán reduciéndose conforme las plantas se vayan depreciando hasta el término del contrato de arrendamiento, que según el mismo plan, está previsto en el año 2011. La disminución en el año 2007, fue de \$ 24.500,12 dólares.

Activo Diferido: \$ 6.101,85

No existieron incorporaciones de este tipo de activos y su movimiento negativo del 18% se debe únicamente a la amortización de los activos diferidos de años anteriores.

Pasivos Corrientes: \$ 271.137,19

Coincidentalmente, los pasivos corrientes de los años 2006 y 2007 son muy parecidos, resaltando que la cuenta de "proveedores" disminuye en unos treinta y un mil dólares, las "obligaciones a entidades financieras" tuvo una disminución de unos ocho mil setecientos dólares, con un crecimiento de "otras obligaciones" de aproximadamente treinta mil dólares. Las demás cuentas tienen un comportamiento dentro de lo normal.

Pasivos a Largo Plazo: \$ 672.326,57

El crecimiento de este grupo de pasivos es del 64.3% en relación al año 2006, fundamentalmente por los préstamos de los señores accionistas de Quality Dreams S.A., que confiaron en el proyecto y a quienes la administración les agradece y espera comenzar las devoluciones en el año 2008 y retribuirles con utilidades atractivas desde el año 2009; pero mucho más que eso, importante es haber recuperado la inversión inicial realizada en la empresa Paradiseflowers C.A., propietaria de la finca y de la cual nuestro grupo familiar es dueña del 40%.

También es importante en estos pasivos, la cuenta de "Obligaciones Accionistas por contrato de arrendamiento", ya que estos valores recién se podrán comenzar a entregar a su respectivo dueño, desde finales del año 2008 y los siguientes años del arrendamiento.

Patrimonio: \$ 242.652,74

Finalmente, luego del aumento de capital social del año 2006, el patrimonio en el año 2007, crece apenas en un 3.3% , en base de las reservas de utilidades del ejercicio anterior y las utilidades generadas en el año 2007.

Estado de Resultados del 1/Ene al 31/Dic del año 2007

Las ventas totales del año 2007, fueron de \$777.637,00 con la siguiente estructura:

VENTAS DE EXPORTACION	\$ 579.685	74.54 %
VENTA DE PLANTAS	\$ 172.567	22,19 %
VENTAS VARIAS	\$ 25.385	3,27 %
TOTAL :	\$ 777.637	100,00 %

En general, tomando el cuenta la venta de plantas a Paradiseflower, las ventas superaron a las expectativas del año en un 8% y esperamos seguir aumentando significativamente en los siguientes años.

Si bien es verdad, las utilidades en estos años desde el 2005, han sido bastante moderadas, debo recordándoles que, el motivo fundamental de haber emprendido en la actividad florícola, fue el salvar la inversión efectuada por nuestro grupo familiar en la empresa Paradiseflowers C.A. y este objetivo se está logrando paulatinamente desde el año 2005 y terminará en el año 2.011 en función del acuerdo al que se llegó con la empresa propietaria de la finca, al estar en proceso la firma de un nuevo contrato de arrendamiento desde el 1 de Enero del 2.009 al 31 de Diciembre del año 2.011.

Efectivamente, la rentabilidad sobre el Capital Social en el año 2007 es apenas del 10.4%; estimándose un mejoramiento importante para los futuros años.

V – PROPUESTA DE DISTRIBUCION DE UTILIDADES

La Gerencia General propone a la Junta de Accionistas, la siguiente distribución de utilidades del ejercicio correspondiente al año 2007:

15% Participación Trabajadores	\$ 1.559,45
Impuesto a la Renta	\$ 3.328,14
10% Reserva Legal	\$ 550,87
Reserva Facultativa	\$ 2.957,87
Distribución a los accionistas	\$ 2.000,00
TOTAL:	\$ 10.396,33
=====	=====

VI – OBJETIVOS DEL SIGUIENTE EJERCICIO

1.- Completar en el año 2008, el plan de renovación de plantas, erradicando aproximadamente unas 30.000 plantas antiguas y sembrar aproximadamente unas 34.000 nuevas variedades , con lo cual se llegaría a una unidad productiva con 350.000 plantas con la siguiente estructura:

PLANTAS POR ETAPAS AL FINALIZAR EL AÑO 2008		
ESTRUCTURA PRODUCTIVA	Nº PLANTAS	PORCENTAJE
PARADISEFLOWER ANTES DEL 2005	80.000	22.86 %
QUALITY DREAMS AÑOS 2005 y 2006	140.000	40.00 %
PARADISEFLOWER AÑOS 2007 y 2008	130.000	37.14 %
	350.000	100.00 %

2.- Llegar a una producción plena de todas las variedades tanto antiguas como nuevas, con los índices de productividad estudiados por la experiencia de dos millones setecientos mil botones, con el siguiente detalle:

Tallos de exportación : producción de plantas antiguas de Paradiseflower y nuevas de Quality Dreams	2'100.000
Tallos de exportación : nuevas variedades sembradas a cuenta de Paradiseflower	330.000
Tallos de flor nacional o de baja	270.000
TOTAL :	2'700.000

3.- Llegar a la media anual en largo de tallos de **sesenta y cinco centímetros** en el año 2008, lo cual favorece las oportunidades de mercado europeo, especialmente Ruso y contrarestar los posibles precios bajos y peligro de aranceles en los Estados Unidos de América.

4.- Lograr un precio anual promedio de nuestra flor de **0,305 dólares por botón**, con lo cual llegaremos a un total de ventas de exportación de setecientos cuarenta mil dólares que sumado a la venta de plantas, las ventas totales de la empresa llegarán a ochocientos noventa mil dólares.

5.- Firmar con la empresa arrendadora de la finca Paradiseflower C.A., el nuevo contrato de arrendamiento para el manejo y administración tanto de la producción como de las ventas, hasta el 31 de Diciembre del año 2.011. Esta negociación y firma, tendrá que darse durante el segundo semestre del año 2008.

Con la seguridad que los señores accionistas, comparten la confianza y optimismo para los futuros años, espero haber satisfecho sus expectativas de los logros alcanzados durante el presente ejercicio económico.

Ambato, 12 de Abril del año 2008

QUALITYDREAMS S.A.
Jose Zurita Lara
.....
EC. JOSE ZURITA LARA
GERENTE GENERAL

Ec. José Zurita Lara
Gerente General

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
REGISTRO DE SOCIEDADES

Germania Aguilar

- 6 AGO. 2008