

## INFORME DE GERENCIA GENERAL A LOS ACCIONISTAS

A los Señores Accionistas:

De CODELITE S.A.:

Cumpliendo lo que dispone la ley de Compañías, presento a ustedes el informe de los resultados de las actividades del ejercicio económico del año 2011.

Análisis de la gestión administrativa.- La compañía mantiene la misma estructura administrativa de los años anteriores, las mismas que han sido directrices en la política y la responsabilidad de la toma de decisiones tanto administrativas como operacionales.

A inicios de año, planeamos como base de la política estratégica de la compañía formar dos frentes de acción:

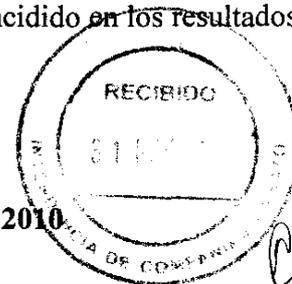
- Mejoramiento de los ingresos.
- Reducción de gastos.

Hoy a la presentación de los resultados a los accionistas podemos ver que nuestra meta se refleja en en el Estado de Resultados de la compañía, ha determinado el crecimiento en este año.

Para el mejoramiento de los ingresos de la compañía se realizo la Apertura de una nueva sucursal la misma que mejoro los niveles de Liquidez y Rotación de Inventarios.

En la oficina Matriz se ha logrado realizar nuevas inversiones en otras Líneas de Ventas, generando nuevos mercados y productos que permitieron generar resultados esperados sin restar el valor de las líneas generales siendo los factores mas importantes que han incidido en los resultados finales de la compañía, como se detalla a continuación:

DETALLE	2011	VARIACION	2010
VENTAS	12.306.615,46	2%	12.114.108,57
COSTO DE VENTA	10.922.103,67	1%	10.856.404,50
UTILIDAD OPERACIONAL	1.3845.11,79	9%	1.257.704,07
GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS	1.117.236,00	-10%	1.226.574,91
OTROS INGRESOS /GASTOS			7.825,85
UTILIDAD DEL AÑO	267,275,79	115%	38.955,01



Para el logro del segundo objetivo existieron gastos que no coadyuvaron a obtener mejores resultados tales como:

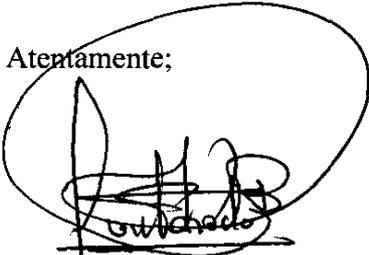
- Falta de controles financieros.
- Duplicación de esfuerzo del personal de la empresa.
- La inadecuada segregación de funciones.

Sin desmerecer el trabajo realizado por todos los colaboradores de la compañía, mismos que permiten alcanzar las metas y objetivos trazados por la compañía, para este año 2012 la Planificación estará basada en :

- 1.- Búsqueda de nuevas oportunidades de negocio.
- 2.-Control de ventas y reasignaron de zonas de venta.
- 3.-Fortalecimiento de la estructura financiera de la compañía.

Con estos factores esperamos que el año 2012, pueda visualizarse con mejores y prometedores indicadores para todos los colaboradores de CODELITE S.A.

Atentamente;



Luis Teneda Bonilla  
GERENTE GENERAL

