

## **INFORME DE GERENCIA GENERAL A LOS ACCIONISTAS**

---

A los Señores Accionistas

De **CODELITE S.A.:**

Cumpliendo lo que dispone la ley de Compañías, presento a Ustedes el informe de los resultados de las actividades del ejercicio económico del año 2009.

***Análisis de la gestión administrativa*** - La Compañía mantiene la misma estructura administrativa de los años anteriores, las mismas que han sido las directrices en la política y la responsabilidad de la toma de decisiones tanto administrativas como operacionales.

A inicios de año, planeamos como base de la política estratégica de la Compañía formar dos frentes de acción:

- Mejoramiento de los ingresos
- Reducción de costos y gastos

Hoy a la presentación de resultados a los accionistas podemos ver que nuestra meta se refleja en los estados de resultados de la Compañía, el emprender la meta a inicios de año, ha determinado nuestras utilidades de este año.

Para el mejoramiento de los ingresos de la Compañía contrato a vendedores comisionistas, los mismos que generaron nuevos mercados y alta rotación de inventarios. En las líneas generales esto permitió reportar ganancias, pero para nuestro análisis tomaremos como base aquellos gastos que se exageraron y que no coadyuvaron a obtener mejores resultados:

- Duplicación de esfuerzo del personal administrativo
- Mala segregación de funciones del personal gerencial (ventas – administración)
- Falta de controles financieros

Sin desmerecer el trabajo de todos los vendedores, los mismos que determinaron un estudio de nuevas líneas de ventas, de productos y posibles inversiones a futuro, por lo cual se logro implantar nuevos sistemas de ventas.

En el año 2009, emprendimos el camino hacia la reducción drástica de gastos generales, lo que ha permitido visualizar otras oportunidades de negocio con la optimización de los mismos costos fijos o gastos generales.

Considerando los nuevos volúmenes de compra de equipos y tarjetas decidimos establecer nuevas políticas de crédito y control del crédito, esta política nos dio los frutos deseados en la compañía y se recuperado liquidez y no existen aplazamiento los pagos. Un resumen de lo comentado se presenta en el comparativo del estado de resultados siguiente:

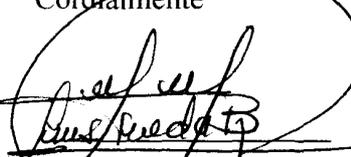
DETALLE	2009	VARIACION	2008	VARIACION	2007
<b>VENTAS NETAS</b>	10.971.088,8	30.00%	8.435.1213,7	30.00%	6.484.193.35
COSTO DE VENTAS	9.881.539,24	32.00%	7.505.984,83	28.00%	5.904.182,11
<b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>	1.089.549.56	18.00%	929.138,87	61.00%	580.011,24
<b>(-) GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS</b>	988.342,29	19.00%	835.838,83	63.00%	513.552,98
<b>(+) OTROS INGRESOS /GASTOS</b>	16,71		5900,85	100.00%	0
<b>UTILIDAD DEL AÑO</b>	<b>50.619.34</b>	<b>-51.00%</b>	<b>99200.9</b>	<b>61.00%</b>	<b>61909.99</b>

El factor más importante y que ha incidido en los resultados finales de la Compañía ha sido el incremento de las ventas acompañado de un control estricto en los gastos, por lo que la planificación de actividades para el año 2010 se basará en:

- 1.- Búsqueda de mercados alternativos
- 2.- Búsqueda de nuevas oportunidades de negocios
- 3.- Control de ventas y reasignación de zonas de ventas
- 4.- Control de gastos y desembolsos
- 5.-Fortalecimiento de la estructura financiera de la Compañía

Con estos factores esperamos que el año 2010, pueda visualizarse con mejores y prometedores indicadores para todas las personas dependientes de Codelitesa S.A.

Cordialmente



**Sr. Luis Teneda**  
Gerente General  
Codelite S.A.

