

## **INFORME ANUAL DE GERENCIA PORTALDATA S.A 2008**

Señores  
Accionistas de PORTALDATA S.A.  
Ciudad

En cumplimiento con lo que dispone la Ley de Compañías, proceso a dar a conocer el siguiente informe de gerencia, en el que se detallan los objetivos propuestos y los resultados obtenidos en la gestión económica de la empresa durante el año 2008.

### **ANTECEDENTES**

La empresa PORTALDATA S.A., desde su conformación en el año 2000, ha dado diferentes servicios en el campo de las telecomunicaciones, primero como cibercafé, y luego como proveedor de Internet (ISP), en la ciudad de Ambato, Riobamba e Ibarra.

### **OBJETIVOS PROPUESTOS**

Dentro de los objetivos propuestos para el año 2008 se tuvieron los siguientes:

- Incrementar el número de usuarios de banda ancha por medio de infraestructura propia.
- Mejorar el control financiero de la empresa, mediante la utilización de un sistema de software de planificación y control financiero de la empresa.
- Mantener la cuota de mercado que se posee en el servicio dialup y tarjetas prepago.
- Obtener nuestro propio permiso de portador, con el fin de dar mayor seguridad a futuros proyectos de expansión.

### **RESULTADOS OBTENIDOS**

Se obtuvieron un crecimiento en ventas del 17% con respecto al año 2007, lo cual es bastante positivo. Sin embargo, la expectativa era mayor, y se mantuvieron gastos altos durante los primeros 8 meses. Se hicieron ajustes los últimos meses de año.

La utilidad no es muy alta considerando el volumen de ventas, pero se tuvo muy buena liquidez durante el año, cubriendo todas las obligaciones de la empresa, y dejando buenos balances en caja para siguiente año.

En octubre de 2008 inició una crisis internacional, que se prevé afectará los ingresos desde mediados de 2009, por lo que se deben tomar las previsiones necesarias, tratando de optimizar los costos al máximo, con el fin de no tener que reducir personal en el caso de que la crisis golpee con fuerza.

El permiso de portador, no fue posible sacarlo en el 2008, por trabas políticas y burocráticas, pero se firmó un contrato de reventa con una nueva empresa portadora, que nos brinda mejores condiciones que las anteriores y mejor seguridad jurídica en la expansión con infraestructura propia. El trámite de portador sigue, y se espera sacarlo el 2009.

La ciudad de Ibarra, no rindió lo esperado, por lo que se disminuyó personal, y es muy probable que se cierre la oficina el año 2009. Si embargo se han hecho alianzas

comerciales en la ciudad para comercializar los productos de manera indirecta en esa ciudad.

### **SITUACION FINANCIERA AL CIERRE DEL EJERCICIO**

La situación de costos de Internet bajo en el tercer trimestre del 2008, lo que permite tener mejores condiciones para el 2009. Se espera poder tener buenas utilidades el siguiente año, a pesar de la crisis.

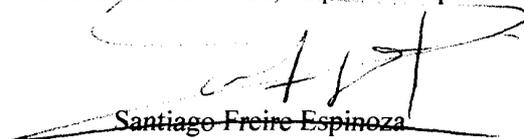
La situación de la empresa es aún mas sólida que en años anteriores. Con excedentes de liquidez y con muy buenas expectativas para el siguiente año

### **RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**

El año 2009 se vislumbra como el año que declinará mas rápidamente del ciclo del producto de tarjetas prepago, por lo que se debe remplazar este ingreso por nuevos productos, especialmente con banda ancha.

El 2009, se debe caracterizar por el crecimiento en banda ancha con infraestructura propia, y por la exploración de nuevas áreas de desarrollo.

Los costos se redujeron considerablemente a finales del 2008, por lo que si se manejan las variables financieras de manera adecuada, se pueden esperar muy buenos resultados económicos el 2009.

  
Santiago Freire Espinoza  
GERENTE PORTALDATA S.A.  
C.I. 1802464063.

  
SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS  
INTENDENCIA DE COMPAÑÍAS AMBATO  
CENTRO DE ATENCION AL USUARIO  
28 ABR 2009  
Luisa Torres Rodríguez  
SECRETARIA