

Corporación Agrícola San Juan C.A.

Guayaquil, Abril 20 del 2004

Señor Presidente
Señores Accionistas
CORPORACION AGRICOLA SAN JUAN C.A.
Presente.-

Muy estimados señores:

Una vez finalizado el Ejercicio Económico correspondiente al periodo 2003, Tengo el agrado de presentar a ustedes el informe de la Gerencia General, para su respectiva aprobación:

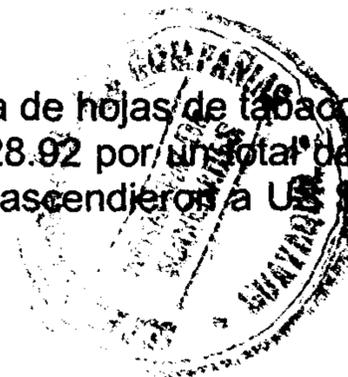
2003: UNA MIRADA RETROSPECTIVA

Durante el presente periodo, no tuvimos la recuperación esperada, el resultado del ejercicio 2003 sufrió un descenso en relación con las exportaciones de nuestra hoja de tabaco tipo capa. Dicho descenso tiene que ver con el incremento de los costos de producción, de materia prima y mano de obra calificada.

A pesar de la inflexibilidad de la economía dolarizada del Ecuador y a la inestabilidad de los precios, nos vimos obligados a mejorar nuestra productividad para poder hacer frente a la competencia extranjera, y, al igual que en años anteriores, continuamos con las inversiones en el sector agropecuario como detallo a continuación:

- Construcción de 2 nuevas casas de curación.
- Reconstrucción de las Instalaciones de 2 pozos del sistema de riego.
- Adquisición de accesorios de gas para mejorar la curación de las hojas.
- Ampliación del galpón de fermentación.
- Construcción de casas colectivas para estuferos en el sector Pate 2.
- Adquisición de equipo caminero para arreglar vías adyacente a la hacienda.
- Construcción de cámara de vapor para esterilización de bandejas para semillero.
- Adquisición de 2 transplantadoras de tabaco.
- Instalación de un sistema de renovación de aire en la sala de escogida de la Planta-Guayaquil.

En el transcurso del año 2003, los ingresos netos, por venta de hojas de tabaco negro tipo capa (fire cured), ascendieron a US \$ 10,726,428.92 por un total de 650,723.70 kilos netos. Los ingresos por venta de ganado ascendieron a US \$ 147,061.51; obteniendo una ganancia de US \$ 152,897.38.



Corporación Agrícola San Juan C.A.

Para fines comparativos, incluimos también los resultados del año 2002:

Facturación de hojas de tabaco	\$	9'509,507.95	
Cantidad de kilos netos		795,814.70	kilos

Ingresos otros			
Ganado	\$	151,175.43	

2004 : PERSPECTIVA

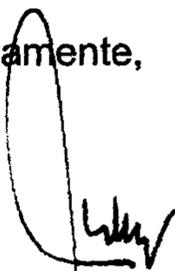
Con un mercado internacional tan exigente, tenemos que seguir mejorando el rendimiento de kilos por hectárea a través de mecanismos de control interno que coadyuven a mejorar los diferentes sectores de producción: semillero, siembra, cosecha, selección, clasificación y empaque de las hojas de tabaco negro de nuestra producción anual de 660 has.

Para obtener un buen resultado y para alcanzar nuestras metas, la compañía continúa con la reorganización de personal tanto en las oficinas administrativas, como en planta- Guayaquil y haciendas.

No sólo es importante la reorganización, sino también propiciar bienestar a nuestro personal, a través de un mejor ambiente de trabajo y principalmente un mejor trato, tal como ha sido nuestra política de siempre.

Esperando haber sido útil a todos ustedes,

Atentamente,



Adeler Wehlburg
Gerente General

30 JUN. 2004

