

# CORPORACIÓN AGRÍCOLA SAN JUAN C.A. CASJUCA

Guayaquil, 01 de Junio del 2020

## INFORME DEL GERENTE GENERAL

**Señores Accionistas:**  
**Corporación Agrícola San Juan C.A. CASJUCA**

En cumplimiento de lo establecido en la ley y en los estatutos de la compañía, pongo a su consideración las memorias explicativas de la gestión realizada en el ejercicio 2019.

Al efectuar un balance de los doce meses del año, es importante resaltar y reiterar que la Corporación a lo largo de su operación agrícola y comercial exportadora, ha estado comprometida siempre con la Responsabilidad Social y Empresarial, es por eso que trabajamos construyendo y manteniendo una relación de respeto mutuo, confianza y transparencia con el estado y sus instituciones, así como con el medio ambiente y la comunidad.

Este año 2019 cierra una vez más con dificultades, las actividades agrícolas son golpeadas de forma inclemente en este año por las paralizaciones del sector indígena que con sus marchas y cerramiento de vías nos obligaron a cerrar nuestras operaciones de manera arbitraria, la producción en el campo de más de 500 hectáreas aproximadamente, no recibieron los cuidados agronómicos vitales tales como : fumigación para el control de insectos y hongos, el riego y todas las demás actividades de campo necesarias para el cuidado del desarrollo del cultivo, además de tener 60 casas de curado sin control de temperatura y cerca de 200,000 kilos de tabaco en fermentación sin controlar su humedad, generando daños estimados en 100,000 kilos de no poder cosecharlos así como el deterioro de la calidad de las hojas en la cosecha y sus demás procesos.

Las actividades de la compañía de manera integral aparte del paro indígena se ha visto afectadas por la inclemencia de la naturaleza, las pocas horas de luminosidad, las bajas de temperatura afectaron nuestros cultivos, complicando la calidad y productividad de la operación , adicional a esto y como todos los años la carga de impuestos directos e indirectos elevaron los costos operación, sumado a ello el incremento de los costos laborales los mismos que representan por encima del 50% de nuestros costos de operación, nos hace menos competitivos con otros países. Se suma a esta realidad la apreciación del dólar con relación al euro en los mercados europeos que nos pone en una situación difícil de competitividad frente nuestra principal competencia en el mercado internacional esto es Indonesia, Nicaragua, República Dominicana en donde trabajan cuarenta y cuatro horas y con salarios sustancialmente menores que los nuestros, en medio de todo este entorno difícil nuestra empresa logró importantes avances en la eficiencia y la productividad de nuestra operación concentrados en la eficiencia de los costos para lograr ahorros y mejorar nuestros estándares de calidad.



# CORPORACIÓN AGRÍCOLA SAN JUAN C.A. CASJUCA

## AGRICULTURA

En el año 2019 se trasplantaron 777.89 hectáreas de tabaco.

El departamento técnico sumó esfuerzos en la aplicación de su plan de fumigación y medidas preventivas para el control de hongos y vectores en el cultivo, bordes y lotes vecinos no solo como práctica agronómica habitual si no también por la suspensión de las actividades producto del paro indígena, lo que nos llevó a incrementar los horarios de fumigación ya que los lotes estaban contaminados por la falta de fumigación en dos semanas.

El ciclo de cosecha y cosida de las hojas inició el 17 de julio y culminó en la primera semana de enero del 2020. El proceso de curado se realizó en condiciones variables y complejas por causa del clima frío, dificultando el proceso de regular la humedad relativa al interior de las casas de curado con ventilación natural y con gas licuado de petróleo.

En general podemos comentar que una vez más se vuelve complicado lograr nuestros objetivos de calidad y productividad en medio de un periodo de irregularidad climática y de situaciones políticas sin embargo el esfuerzo de nuestro personal técnico y operativo lleva adelante esta tarea tratando de suplir con esfuerzos las inclemencias de la naturaleza y de la sociedad.

## INVERSIONES

La compañía en este año invirtió alrededor de un millón cien mil dólares en activos de capital, los mismos que se destinaron principalmente a la compra de edificios, equipos agrícolas, vehículos y de tecnología.

## RECURSOS HUMANOS

Este año hemos continuamos dedicando tiempo a la evaluación de los procesos de nuestra operación en donde hemos encontrado oportunidades de mejoras que nos han permitido rendir más con menos esfuerzo físico de nuestra fuerza laboral, seguimos con los planes de capacitación, así como con los planes de medicina ocupacional y seguridad industrial.

Es importante resaltar que en nuestra actividad agrícola albergamos de manera directa a cerca de 2000 trabajadores en la ciudad de la Mana y en Guayaquil 700 trabajadores, de los cuales el 70% son de sexo femenino, lo que nos permite cumplir socialmente con crear plazas de empleo y de que los hogares mejoren sus ingresos familiares.



# CORPORACIÓN AGRÍCOLA SAN JUAN C.A. CASJUCA

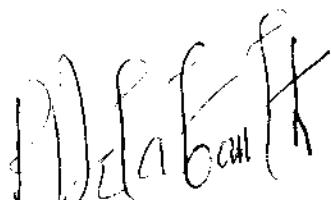
## FINANZAS

Al cierre del ejercicio económico del 2019, los activos totales ascienden a la suma de USD\$ 50,168,300.38, los pasivos totales suman USD\$ 29,602,739.62 y el patrimonio asciende a la suma de USD\$ 20,565,560.76

Los ingresos del año totalizaron la suma de USD\$ 24,514,577.66, nuestros costos de venta representaron la cantidad de USD\$ 21,016,131.83, los gastos operacionales totalizan la suma de USD\$ 2,226,710.77 y otros ingresos netos no operacionales totalizaron 139,181.22 arrojando una utilidad antes de impuesto de USD\$ 1,410,916.28 dólares americanos

Es importante resaltar que la compañía aplicó las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF en este ejercicio económico, conforme lo requería la Superintendencia de Compañías.

Queremos agradecer al continuo apoyo de sus Accionistas, Ejecutivos y de todo el personal con el que cuenta la compañía, ya que gracias a esto se ha podido resistir con mucha dificultad, pero con una firme convicción de poder superar esta dura situación. Esperamos que para el próximo ejercicio mejore el entorno natural, económico, jurídico y político, y podamos desarrollar nuestra actividad en el país con mayor tranquilidad y confianza.



**Roberto De La Torre CH.  
Gerente General.**

