## INFORME DEL GERENTE GENERAL

Señores Accionistas: Corporación Agrícola San Juan C.A. CASJUCA

En cumplimiento de lo establecido en la ley y en los estatutos de la compañía, pongo a su consideración las memorias explicativas de la gestión realizada en el ejercicio 2016.

Al efectuar un balance de los doce meses del año, es importante resaltar que la Corporación a lo largo de su operación agrícola y comercial exportadora, ha estado comprometida siempre con la Responsabilidad Social y Empresarial, es por eso que trabajamos construyendo y manteniendo una relación de respeto mutuo, confianza y transparencia con el estado y sus instituciones así como con la comunidad.

La operación de la compañía de manera integral se ha visto duramente afectada por la inclemencia de la naturaleza, las horas de luminosidad, los cambios de temperatura, las lluvias con vientos fuertes destruyeron nuestros cultivos de manera parcial, complicando la calidad y productividad de la operación agrícola, adicional a esto la carga de impuestos directos e indirectos elevaron los costos de insumos, repuestos y materiales directos, sumado a ello el incremento de los costos laborales que representan por encima del 50% de nuestros costos de operación, nos hace menos competitivos con otros países. Adicional a esto la apreciación del dólar con relación al euro en los mercados europeos, nos pone en una situación difícil de competitividad frente nuestra principal competencia en el mercado internacional esto es Indonesia, Nicaragua, República Dominicana en donde trabajan cuarenta y cuatro horas y con salarios sustancialmente menores que los nuestros, sin embargo, en medio de todo este entorno difícil nuestra empresa siguió enfrentando el reto que existe actualmente de sacar adelante su operación.

Es importante resaltar que la compañía se acogió al beneficio del Drawback simplificado para exportadores propuesto por el gobierno en el año 2015 y solo recibimos de manera parcial el beneficio este año, esto es un 20% aproximadamente.

# **AGRICULTURA**

En el año 2016 se trasplantaron 711.24 Has de tabaco, en este año en el segundo semestre se registraron constantes lluvias, estas precipitaciones causaron daños, además de generar enfermedades en los lotes trasplantados, provocando pérdidas de plántulas del área, con estas lluvias los niveles de humedad fueron superiores los que dificultaron la preparación de suelos, parte de la maquinaria requirió de mantenimiento mayor,

siendo necesario laborar horas extras para cubrir el plan de mecanización. Las prácticas culturales manuales y mecánicas de aporque y fertilización se alteraron.

El departamento técnico sumó esfuerzos en la aplicación de insecticidas y medidas preventivas de control de vectores en bordes y lotes vecinos.

El ciclo de cosecha y cosida de las hojas inició el 16 de junio y culminó en enero 31 del 2017. El proceso de curado transcurrió en condiciones variables y complejas según el clima, dificultando el proceso de regular la humedad relativa al interior de las casas de curado con ventilación natural y con gas licuado de petróleo.

En general podemos comentar que una vez más se vuelve complicado lograr nuestros objetivos de calidad y productividad en medio de un periodo de irregularidad climática sin embargo el esfuerzo de nuestro personal técnico y operativo lleva adelante esta tarea tratando de suplir con esfuerzos las inclemencias de la naturaleza.

## **INVERSIONES**

La compañía en este año invirtió alrededor de cuatrocientos mil dólares en activos de capital, los mísmos que se destinaron principalmente a la compra de edificios, equipos agrícolas y de tecnología.

#### **RECURSOS HUMANOS**

Este año hemos continuado dedicando tiempo a la evaluación de los procesos de nuestra operación, en donde hemos encontrado oportunidades de mejoras que nos han permitido rendir más con menos esfuerzo físico de nuestra fuerza laboral, seguimos con los planes de capacitación así como con los planes de medicina ocupacional y seguridad industrial.

Es importante resaltar que en nuestra actividad agrícola albergamos de manera directa a cerca de 2000 trabajadores en la ciudad de la Mana y en Guayaquil 800 trabajadores, de los cuales el 70% son de sexo femenino, lo que nos permite cumplir socialmente con crear plazas de empleo y de que los hogares mejoren sus ingresos familiares.

### **FINANZAS**

Al cierre del ejercicio económico del presente año los activos totales ascienden a la suma de USD\$ 40,543,434.00, los pasivos totales suman USD\$ 22,932,281.96 y el patrimonio asciende a la suma de USD\$ 17,611,152.04.

Los ingresos del año totalizaron la suma de USD\$ 18,614,171.56, nuestros costos de venta representaron la cantidad de USD\$ 15,400,295.90, los gastos operacionales totalizan la suma de USD\$ 2,328,765.15, y otros ingresos netos no operacionales totalizaron 588,468.23 arrojando una utilidad antes de impuesto de USD\$ 1,473,578.74 dólares americanos

Es importante resaltar que la compañía aplicó las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF en este ejercicio económico, conforme lo requería la Superintendencia de Compañías.

Queremos agradecer al continuo apoyo de sus Accionistas, Ejecutivos y de todo el personal con el que cuenta la compañía, ya que gracias a esto se ha podido resistir con mucha dificultad pero con una firme convicción de poder superar esta dura situación. Esperamos que para el próximo ejercicio mejore el entorno natural, económico, jurídico y político, y podamos desarrollar nuestra actividad en el país con mayor tranquilidad y confianza.

Roberto De La Torre CH.

Gerente General.