

Guayaquil, 14 de Abril del 2015

## INFORME DEL GERENTE GENERAL

**Señores Accionistas:**

**Corporación Agrícola San Juan C.A. CASJUCA**

En cumplimiento de lo establecido en la ley y en los estatutos de la compañía, pongo a su consideración las memorias explicativas de la gestión realizada en el ejercicio 2014.

Al efectuar un balance de los doce meses del año, es importante resaltar que la Corporación a lo largo de su operación agrícola y comercial exportadora, ha estado comprometida siempre con la Responsabilidad Social y Empresarial, es por eso que trabajamos construyendo y manteniendo una relación de respeto mutuo, confianza y transparencia con el estado y sus instituciones así como con la comunidad.

La actividad en general se ha visto seriamente afectada por la irregularidad del clima, también en este periodo tuvimos que combatir el ataque de virus en las plantas, complicando la calidad y productividad de la operación agrícola, el crecimiento de los costos de insumos y materiales directos, sumado a ello que los costos laborales que representan por encima del 50% de nuestros costos de operación se incrementaron en el orden del 7 %, nos hace menos competitivos con otros países. Nuestra principal competencia en el mercado internacional es Indonesia, Nicaragua, República Dominicana en donde trabajan cuarenta y cuatro horas y con salarios representativamente menores que los nuestros, sin embargo, en medio de todo este entorno difícil podemos citar que nuestra empresa siguió enfrentando el reto que existe actualmente de sacar adelante su operación.

### AGRICULTURA

En el año 2014 se trasplantaron 717 Has de tabaco, en el segundo trimestre se registró lluvias de 1.084 mm, cifra que superó en 32 % similar al periodo del año 2013, estas precipitaciones causaron enfermedades en los lotes trasplantados, provocando pérdidas de plántulas de hasta 40% del área en las 4 primeras semanas del plan anual, niveles de humedad superiores a la capacidad del campo, dificultaron la preparación de suelos, gran parte de la maquinaria requirió de mantenimiento mayor, siendo necesario laborar horas extras para cubrir el plan de mecanización.

Las prácticas culturales manuales y mecánicas de aporque y fertilización se cumplieron según lo planificado, con rendimientos regulares del personal.

La época de riego por aspersión se inició el 23 de junio y se prolongó hasta el 17 de octubre para promover un desarrollo normal del cultivo. El último trimestre del año registró precipitaciones de 152mm valores inferiores a los registrados en el año 2013 en 77mm. Los niveles de Heliofania se mantuvieron en niveles normales que varían entre 1.5 -2 horas luz / día.

Los meses de julio, agosto y noviembre fueron los más secos del año, acompañadas de altas temperaturas que marcan una tendencia al cambio climático mundial. Como ha sido característico en estos ciclos se produce un incremento en las poblaciones de insectos chupadores vectores de virus, característicos por su reproducción rápida.

El departamento técnico sumó esfuerzos en la aplicación de insecticidas y medidas preventivas de control de vectores, en bordes y lotes vecinos, tratando de mantener los niveles de virus en tabacos de 35 – 42 días de edad.

El ciclo de cosecha y cosida de las hojas inició el 16 de junio y culminó en diciembre 30. El proceso de curado transcurrió en condiciones variables y complejas según el clima, cumpliendo el proceso de regular la humedad relativa al interior de las casas de curado con ventilación natural y de gas licuado de petróleo.

En general podemos comentar que una vez más se vuelve complicado lograr nuestros objetivos de calidad y productividad en medio de un periodo de irregularidad climática sin embargo el esfuerzo de nuestro personal técnico y operativo lleva adelante esta tarea tratando de suplir con esfuerzos las inclemencias de la naturaleza.

## **INVERSIONES**

La compañía en este año invirtió alrededor de quinientos mil dólares en activos de capital, los mismos que se destinaron principalmente a la compra de edificios, equipos agrícolas y de tecnología.

## **RECURSOS HUMANOS**

Este año hemos seguido dedicando tiempo a la evaluación de los procesos de nuestra operación en donde hemos encontrado oportunidades de mejoras que nos han permitido rendir más con menos esfuerzo físico de nuestra fuerza laboral, seguimos con los planes de capacitación así como con los planes de medicina ocupacional y seguridad industrial. Este año iniciamos los trámites para obtener la licencia ambiental en nuestros centros de operaciones.

Es importante resaltar que en nuestra actividad agrícola albergamos de manera directa a cerca de 2000 trabajadores en la ciudad de la Mana y en Guayaquil 1000 trabajadores, de los cuales el 70% son de sexo femenino, lo que nos permite cumplir socialmente con crear plazas de empleo y de que los hogares mejoren sus ingresos familiares.

## FINANZAS

Al cierre del ejercicio económico del presente año los activos totales ascienden a la suma de USD \$ 37'026.708, los pasivos totales suman USD \$ 20'997.546 y el patrimonio asciende a la suma de USD \$16'029.162.

Los ingresos del año totalizaron la suma de USD \$ 24'912.956, nuestros costos de venta representaron la cantidad de USD \$ 21'323.945 y los gastos operacionales totalizan la suma de USD \$ 2'218.260, arrojando una utilidad antes de impuesto de USD \$ 1'370.751 dólares americanos

Es importante resaltar que la compañía aplicó las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF en este ejercicio económico, conforme lo requería la Superintendencia de Compañías.

En resumen podemos observar que en este año los resultados de la compañía se dieron ligeramente mayor que el año pasado, aún no se ha logrado cumplir con las metas financieras de producción y ventas esperadas, pero gracias al continuo apoyo de sus Accionistas, Ejecutivos y de todo el personal con el que cuenta la compañía se ha podido resistir con mucha dificultad esta dura situación. Esperamos que para el próximo ejercicio mejore el entorno natural, económico, jurídico y político, y podamos desarrollar nuestra actividad en el país con mayor tranquilidad y confianza.



**Roberto De La Torre CH.**  
**Gerente General.**