

Guayaquil, 14 de Abril del 2014

## INFORME DEL GERENTE GENERAL

**Señores Accionistas:**  
**Corporación Agrícola San Juan C.A. Casjuca**

En cumplimiento de lo establecido en la ley y en los estatutos de la compañía, pongo a su consideración las memorias explicativas de la gestión realizada en el ejercicio 2013.

Al efectuar un balance de los doce meses del año, es necesario volver a destacar la actividad legal que hemos tenido que atender ya 3 años, por el antes mencionado grupo de ex-trabajadores que habían sido contratados por las Compañías de Intermediación legal mente constituidas y sin vinculación con la empresa y quienes en su momento se retiraron voluntariamente firmando los documentos que por ley deben firmar estos son las respectivas actas de finiquito, han presentado demandas por despido intempestivo y cuya cantidad de juicios supera a los cien así como las aspiraciones económicas de sus demandas sobrepasan los dos millones de dólares americanos, demandas que carecen de fundamento legal sin embargo nos toca sustentar ante los Jueces del Trabajo los documentos que soportan nuestra defensa y dedicarle tiempo y recursos a este proceso legal que es extremadamente complicado y por sobretodo esperar que la justicia delibere de acuerdo a las pruebas y los preceptos de derecho vigentes en su momento,

La Corporación a lo largo de su operación comercial exportadora, ha estado comprometida siempre con las Responsabilidad Social Empresarial, es por eso que trabajamos construyendo y manteniendo una relación de respeto mutuo, confianza y transparencia con el estado y sus instituciones así como con la comunidad,

La actividad en general se ha visto seriamente afectada por la erupción del volcán Tungurahua en el mes de junio , que nos lleno de ceniza alrededor de 300 ha, aproximadamente 500.000 kilogramos de hojas de tabaco contaminadas, sin embargo nuestros técnicos agrícolas y nuestra fuerza laboral en un plan de emergencia procedimos a incrementar nuestros esfuerzos en la actividad de riego tanto manual como mecánico para lavar las plantas y tratar de recuperar la mayor cantidad de hojas , con este esfuerzo logramos recuperar alrededor de 250.000kg, cabe resaltar que estos kilos recuperados son de inferior calidad a los que habitualmente se cosechan.

También en este periodo recibimos el ataque de virus a crecimiento de los costos de insumos y materiales directos, sumado a ello que los costos laborales que representan por encima del 50% de nuestros costos de operación se incrementaron en el orden del 10%, nos hace menos competitivos con otros países. Nuestra principal competencia en el mercado internacional es Indonesia, Nicaragua, Republica Dominicana en donde trabajan cuarenta y cuatro horas y sus salarios son menores que los nuestros, Sin embargo, en medio de todo este entorno difícil podemos citar que nuestra empresa siguió enfrentando el reto que existe actualmente de sacar adelante la operación.

## **AGRICULTURA**

En el año 2013 se trasplantaron 700 Has de tabaco en San Juan entre el 15 de Abril y el 14 de septiembre. En La Esperanza se sembraron en 26.70 hás .

El primer trimestre se registró lluvias que acumulativamente llegaron a 1.630 mm.. Desde Abril a mayo continuaron las precipitaciones fuertes que alcanzaron 784 mm, ocasionando altos niveles de humedad en los suelos que dificultaron la preparación de suelos. Cierta maquinaria requirió de mantenimiento mayor, siendo necesario laborar horas extras para cubrir plan de mecanización.

La época de riego por aspersión se inició entre 1 - 5 de Julio y se prolongó hasta la segunda semana de Diciembre. Octubre registró 40 mm de lluvia que favoreció el desarrollo de los lotes trasplantados las últimas semanas del programa. Los niveles de Heliofania se mantuvieron en niveles normales que varían entre 1.5 -2 horas luz / día.

Entre Julio y Agosto se registró el periodo mas seco del año, que trae como consecuencia un incremento en las poblaciones de insectos chupadores vectores de virus, característicos por su reproducción rápida. Pese a los esfuerzos realizados por el departamento técnico con la aplicación de insecticidas y medida preventivas de control en bordes y lotes vecinos, los niveles de virus se incrementaron considerablemente en tabacos entre 35 – 42 días de edad en una área equivalente al 25 % del cultivo.

El volcán Tungurahua erupcionó el domingo 14 de Julio a las 6:47 con una columna de emisión de cenizas que según el IGEPN alcanzó los 5 kms. Los primeros reportes de llegada de ceniza a la hacienda San Juan fueron a las 11:30 y según testigos se prolongó hasta las 13:00. Evaluaciones realizadas por personal técnico concluyeron que un 25 % del área trasplantada fue afectada en la calidad de las hojas por este fenómeno natural.

El volcán Tungurahua cuyos restos de ceniza en la hacienda nos destruyeron plantas y las que se recuperaron disminuyeron la calidad de las hojas conforme lo explicamos al inicio de este informe.

Las prácticas culturales de campo se desarrollaron con intensidad, haciendo énfasis en fumigaciones semanales, para mantener un control más eficiente de gusanos e insectos chupadores transmisores de virus. Para mantener un monitoreo constante de las poblaciones se incluyeron muestras permanentes a cargo de los grupos de trabajo.

La presencia de periodos lluviosos, fríos y con una luminosidad completamente baja afectaron las labores de curado y zafado provocando falta de uniformidad en la hoja de tabaco disminuyendo notablemente su calidad..

Ante todos estos inconvenientes cabe resaltar la constante y sacrificada labor de nuestra administración técnica quienes han sabido sobre llevar todos estos obstáculos aun cuando no se lograron los planes de cosecha esperados.

## **INVERSIONES**

La compañía en este año invirtió alrededor de quinientos mil dólares en activos de capital, los mismos que se destinaron principalmente a la compra de edificios, equipos agrícolas y de tecnología.

## RECURSOS HUMANOS

Este año hemos dedicado tiempo a la evaluación de los procesos de nuestra planta en donde hemos encontrado oportunidades de mejoras que nos han permitido rendir mas con menos esfuerzo físico de nuestra fuerza laboral, seguimos con los planes de capacitación así como con los planes de medicina ocupacional y seguridad industrial.

Es importante resaltar que en nuestra industria albergamos de manera directa a cerca de 2000 trabajadores en la ciudad de la Mana y en Guayaquil 1000 trabajadores de los cuales el 70% son de sexo femenino, lo que permite que los hogares mejoren su ingreso familiar.

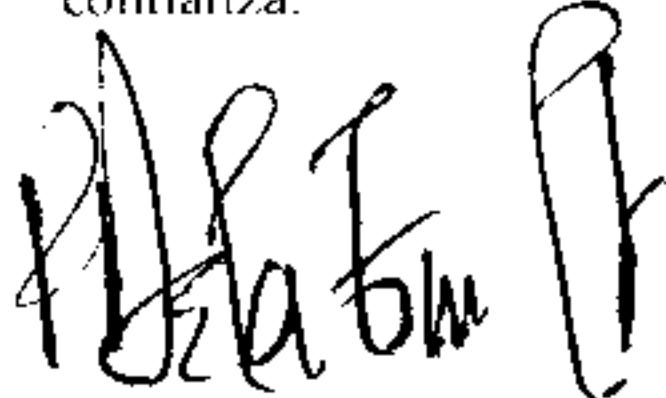
## FINANZAS

Al cierre del ejercicio económico del presente año los activos totales ascienden a la suma de USD \$ 36'513.719, los pasivos totales suman USD \$ 20'946.828 y el patrimonio asciende a la suma de USD \$15'566.891

Los ingresos del año totalizaron la suma de USD \$ 23'097.378, nuestros costos de venta representaron la cantidad de USD \$ 20'163.502 y los gastos operacionales totalizan la suma de USD \$ 1'873.349, arrojando una utilidad antes de impuesto de USD \$ 1'060.527 dólares americanos

Es importante resaltar que la compañía aplico las Normas Internacionales de Información Financiera NIFF en este ejercicio económico, conforme lo requería La Superintendencia de Compañías.

En resumen podemos observar que en este año los resultados de la compañía se dieron en mejor medida que el año pasado aún no se ha logrado cumplir con las metas financieras de producción y ventas esperadas, pero gracias al continuo apoyo de sus Accionistas, Ejecutivos y todo el personal con que cuenta la compañía ha podido resistir con mucha dificultad esta dura situación, Esperamos que para el próximo ejercicio mejore el entorno natural, económico, jurídico y político, y podamos desarrollar nuestra actividad en el país con mayor tranquilidad y confianza.



Roberto De La Torre CH.  
Gerente General.