

Guayaquil, 28 de marzo del 2011

INFORME DEL GERENTE GENERAL

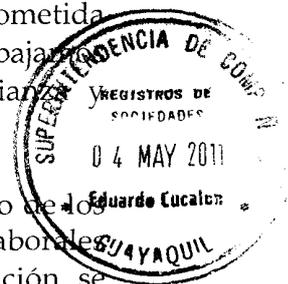
Señores Accionistas:
Corporación Agrícola San Juan C.A. Casjuca

En cumplimiento de lo establecido en la ley y en los estatutos de la compañía, pongo a su consideración las memorias explicativas de la gestión realizada en el ejercicio 2010.

Al efectuar un balance de los doce meses del año, es necesario destacar la actividad legal que hemos tenido después de la aprobación del Mandato 8 por la Asamblea Constituyente en donde la Compañía incorporo a los trabajadores intermediados directamente en su nomina. sin embargo un grupo de ex-trabajadores que habían sido contratados por las Compañías de Intermediación legal mente constituidas y sin vinculación con la empresa y quienes en su momento se retiraron voluntariamente firmando los documentos que por ley deben firmar estos son las respectivas actas de finiquito, han presentado demandas por despido intempestivo y cuya cantidad de juicios supera a los cien así como las aspiraciones económicas de sus demandas sobrepasan los dos millones de dólares americanos, demandas que carecen de fundamento legal sin embargo nos toca sustentar ante los Jueces del Trabajo los documentos que soportan nuestra defensa y dedicarle tiempo y recursos a este proceso legal que es extremadamente complicado y por sobretodo esperar que la justicia delibere de acuerdo a las pruebas y los preceptos de derecho vigentes en su momento..

La Corporación a lo largo de su operación comercial, ha estado comprometida siempre con las Responsabilidad Social Empresarial, es por eso que trabajamos construyendo y manteniendo una relación de respeto mutuo, confianza y transparencia, apoyando a la educación y a la generación de empleo.

La actividad Agrícola se ha visto seriamente afectada por el crecimiento de los costos de insumos y materiales directos , sumado a ello que los costos laborales que representan por encima del 50% de nuestros costos de operación se incrementaron en el orden del 17%, nos hace menos competitivos con otros países. Nuestra principal competencia en el mercado internacional es Indonesia, en donde aproximadamente los costos laborales son de \$ 1.00 dólar que comparado con el salario actual aprobado por el gobierno de 12,27 dólares que se paga en nuestro país , lo que nos pone en una situación poco competitiva, Todas estas amenazas desalientan a nuestros inversionistas y ponen en riesgo nuestra operación al punto de pensar trasladar parte de nuestra operación a



otros países vecinos en el sur o Centroamérica, en donde ya hay operaciones similares con costos mas bajos.

Sin embargo, en medio de todo este entorno difícil podemos citar que nuestra industria logro realizar su actividad obteniendo los siguientes resultados:

AGRICULTURA:

Se cultivaron 686 hectáreas de tabaco negro en San Juan y 11,72 hectáreas de Tabaco Habano en La Pequeña.

Las prácticas culturales de campo se desarrollaron con normalidad, haciendo énfasis en fumigaciones semanales, para mantener un control más eficiente de gusanos e insectos chupadores transmisores de virus. Para mantener un monitoreo constante de las poblaciones se incluyeron muestreos semanales a cargo de los grupos de trabajo.

La presencia de periodos lluviosos, fríos y con una luminosidad completamente baja afectaron las labores de curado y zafado provocando falta de uniformidad en la hoja de tabaco disminuyendo notablemente su calidad..

Ante todos estos inconvenientes cabe resaltar la constante y sacrificada labor de nuestra administración técnica quienes han sabido superar todos estos obstáculos aun cuando no se lograron los planes de cosecha esperados.

INVERSIONES

La compañía en este año invirtió alrededor de un millón quinientos mil dólares en activos de capital, los mismos que se destinaron principalmente a la compra de terrenos, edificios, equipos agrícolas y de tecnología.

RECURSOS HUMANOS

La incorporación de la fuerza laboral en la organización que comencemos a intensificar y fortalecer nuestro departamento de Recursos Humanos y de Seguridad Industrial , elaborando planes y programas que permitan administrar eficientemente nuestros procesos.

Es importante resaltar que en nuestra industria albergamos de manera directa a cerca de 2000 trabajadores en la ciudad de la Mana y en Guayaquil 1000 trabajadores de los cuales el 70% son de sexo femenino, lo que permite que los hogares mejoren su ingreso familiar.



FINANZAS

Al cierre del ejercicio económico del presente año los activos totales ascienden a la suma de USD \$ 30'556.212, los pasivos totales suman USD \$ 23'105.150 y el patrimonio asciende a la suma de USD \$7'451.062.

Los ingresos del año totalizaron la suma de USD \$ 19'865.692, nuestros costos de venta representaron la cantidad de USD \$ 17'889.576 y los gastos operacionales totalizan la suma de USD \$ 1'402.057, los otros ingresos representan la cantidad USD \$ 830.231 arrojando una utilidad antes de impuesto de USD \$ 1'404.290 , dólares americanos

En resumen podemos observar que en este año los resultados de la compañía se dieron en mejor medida que el año pasado aún no se ha logrado cumplir con las metas financieras de producción y ventas esperadas, pero gracias al continuo apoyo de sus Accionistas , Ejecutivos y todo el personal con que cuenta la compañía ha podido resistir con mucha dificultad esta dura situación, Esperamos que para el próximo ejercicio mejore el entorno natural, económico, jurídico y político, y podamos desarrollar nuestra actividad en el país con mayor tranquilidad y confianza.



Roberto De La Torre CH.
Gerente General.

