

PRODICESA

Bolívar Pacheco H.

Ambato, 26 de abril del 2012

SEÑORES

MIEMBROS DE LA JUNTA DE ACCIONISTAS

PRODICESA

De mis consideraciones

Dando cumplimiento a la ley Compañías vigente, me permito poner a su consideración la Memoria del Administrador del ejercicio económico 2011 de la empresa PRODUCTOS DIESEL DEL CENTRO S.A

En el panorama económico a nivel nacional no se han dado mayores cambios que los realizados en el año 2010 en cuanto a nuestro sector, por lo cual en este periodo se refleja bastante estabilidad.

En cuanto a nuestra región centro se ha notado que el transporte sigue creciendo y de igual manera en ciertos meses del año se evidenció un buen flujo de dinero en nuestros clientes, por buenas cosechas en especial de papa y cebolla, haciendo de esta manera que algunos clientes pre cancelen sus obligaciones con nuestra empresa.

En cuanto a los aspectos internos de la empresa cabe mencionar que durante este periodo solo se han comercializado camiones de la marca JAC, gracias a la alianza estratégica que mantenemos con la empresa VEHICENTRO.

Los mismos que no presentan mayores inconvenientes en cuanto a su funcionamiento y las garantías son dadas por la misma empresa VEHICENTRO.

En lo económico he de mencionar el afán de esta administración por disminuir los gastos y los pasivos, por tal razón hemos llegado a un acuerdo para compartir varios gastos con VEHICENTRO, y en cuanto a los pasivos se abonó a la deuda con el Sr. Andrés Jaramillo en el mes de Julio el valor de USD\$ 100.000 y de igual manera a otros acreedores USD\$ 25.000.

En cuanto al activo se vendió cartera por un valor de USD\$ 1.200.000 a la Sociedad Financiera UNIFINSA, para efectos de liquidez.

Según lo habíamos anunciado se creó el departamento de crédito y cobranza con la jefatura de la Srta. Cristina Merino, la misma que ha venido trabajando de manera muy eficaz y en varios casos con visitas a clientes y posteriores secuestros cuando no se ha podido llevar a un mejor acuerdo.

PRODICESA

Bolívar Pacheco H.

En cuanto a nuestras obligaciones financieras con el estado, empleados, accionistas, banca, y terceros, he de indicar que todas ellas se encuentran vigentes sin presentar ningún inconveniente y nuestros pagos son al día, para lo cual la empresa PREODICESA necesita un flujo corriente mensual aproximado de USD \$100.000, lo que demanda un gran esfuerzo en nuestro flujo financiero.

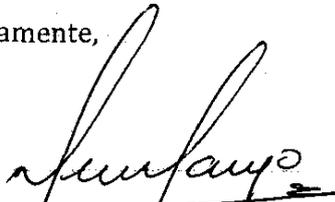
Señores Socios quisiera informar a ustedes que al final del ejercicio 2011, PRODICESA, presenta una utilidad de USD\$ 31.999,39. Con una relación de rendimiento al capital suscrito y pagado del 11%

Mi recomendación para este resultado sería la repartición del 100% a los accionistas una vez cumplida las obligaciones de la empresa con el estado ecuatoriano y con sus empleados.

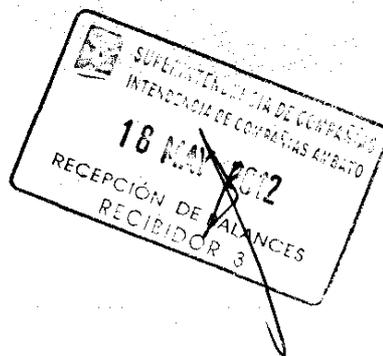
Para terminar quisiera agradecer el apoyo brindado a mi gestión administrativa a todos los Señores accionistas y en especial al Sr. Bolívar Pacheco Salazar en calidad de PRESIDENTE, de igual manera al equipo de trabajo de la empresa que cada día hacen un extraordinario esfuerzo por cumplir a cabalidad su trabajo.

Sin otro particular, de ustedes

Atentamente,


LISETTE NARANJO HERDOIZA

GERENTE GENERAL

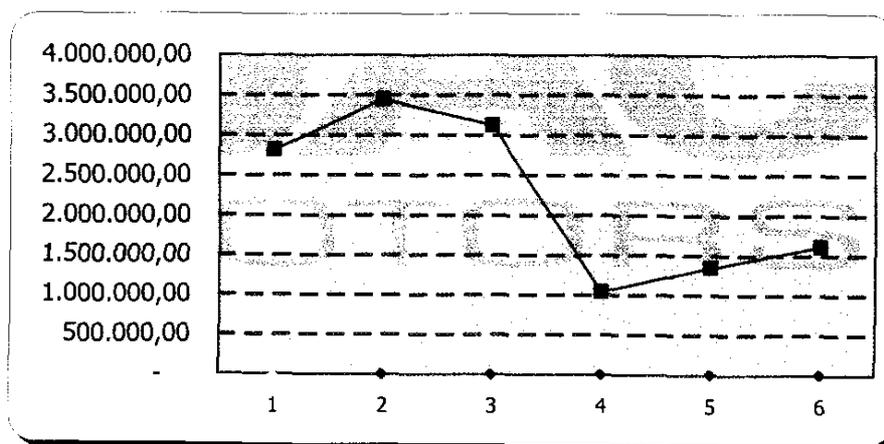


CUADRO 1

Facturación por años y % de crecimiento

| AÑO | VALOR | % CRECIMIENTO ANUAL |
|---------------|----------------------|---------------------|
| 2006 | 2.815.177,67 | 100% |
| 2007 | 3.444.513,87 | 22% |
| 2008 | 3.122.836,67 | 9% |
| 2009 | 1.038.156,99 | 67% |
| 2010 | 1.343.171,76 | 29% |
| 2011 | 1.608.399,28 | 19% |
| TOTAL: | 13.372.256,24 | |

Gráfico:



ANALISIS

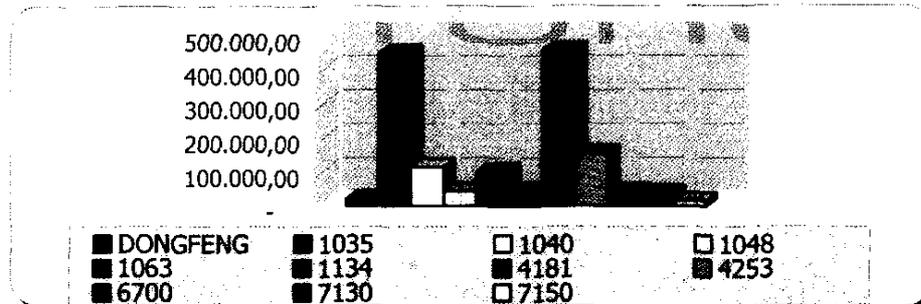
Se puede destacar que existe un crecimiento en ventas del 19% comparado al 2010, o sea \$ 265.228. Y se tiene un promedio mensual en ventas de \$ 134.033,26

CUADRO 2

Ventas por modelos

| MESES | VALOR |
|----------|------------|
| DONGFENG | 19.723,21 |
| 1035 | 449.946,47 |
| 1040 | 114.767,88 |
| 1048 | 43.732,14 |
| 1063 | 99.517,85 |
| 1134 | 44.633,93 |
| 4181 | 456.624,98 |
| 4253 | 156.053,57 |
| 6700 | 41.955,36 |
| 7130 | 36.044,64 |
| 7150 | 16.062,50 |

Gráfico:



ANALISIS

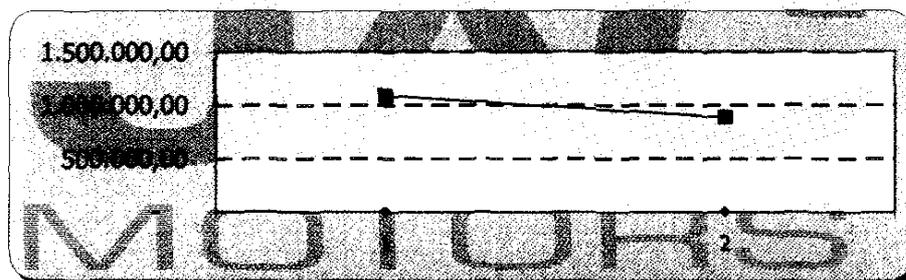
Este cuadro evidencia que los vehículos financiados que más se vendieron en el 2011 fueron los 1035 (2 y 2.5 ton) y el 4181 (25 ton de arrastre), tomando en cuenta que estos valores son en dólares.

CUADRO 3

Comparación de Cartera

| AÑO | VALOR |
|---------------|---------------------|
| 2010 | 1.091.396,17 |
| 2011 | 886.628,51 |
| TOTAL: | 1.978.024,68 |

Gráfico:



ANALISIS

Con respecto a cartera, se reduce a un 19% la cartera propia, por la venta de la misma a UNIFINSA.

PRODICESA

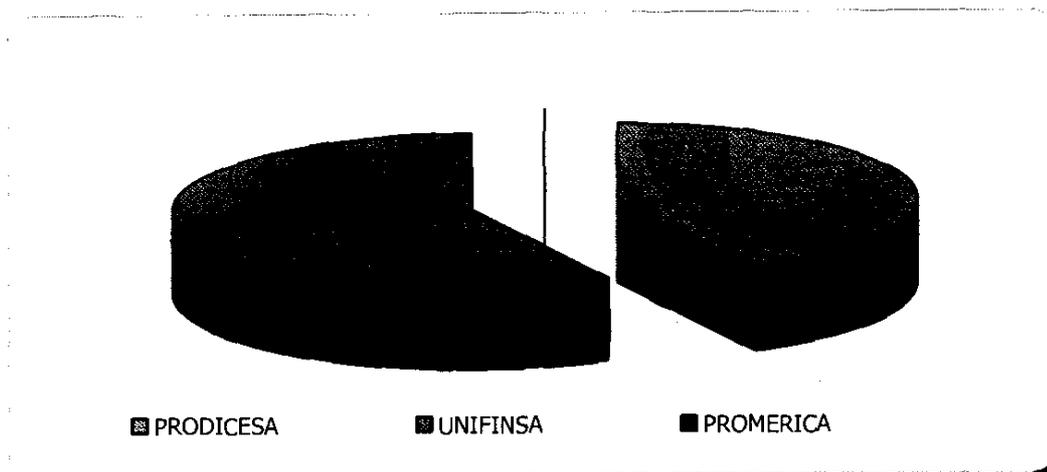
Bolívar Pacheco H.

CUADRO 4

Comportamiento de Cartera

| DETALLE | VALOR |
|---------------|---------------------|
| PRODICESA | 886.628,51 |
| UNIFINSA | 1.205.480,00 |
| PROMERICA | - |
| TOTAL: | 2.092.108,51 |

Gráfico:



ANALISIS

Para el final del ejercicio 2011, la cartera propia es de \$ 886.628,51 y la vendida a Unifinsa asciende a \$ 1'205.480. Se debe mencionar que ya se acabó de cancelar en su totalidad y puntalmente los valores adeudados al Banco Proamerica por concepto de venta de cartera. Prodicesa administra una cartera de 2.092.108,51 entre cartera propia y venta de cartera.

PRODICESA

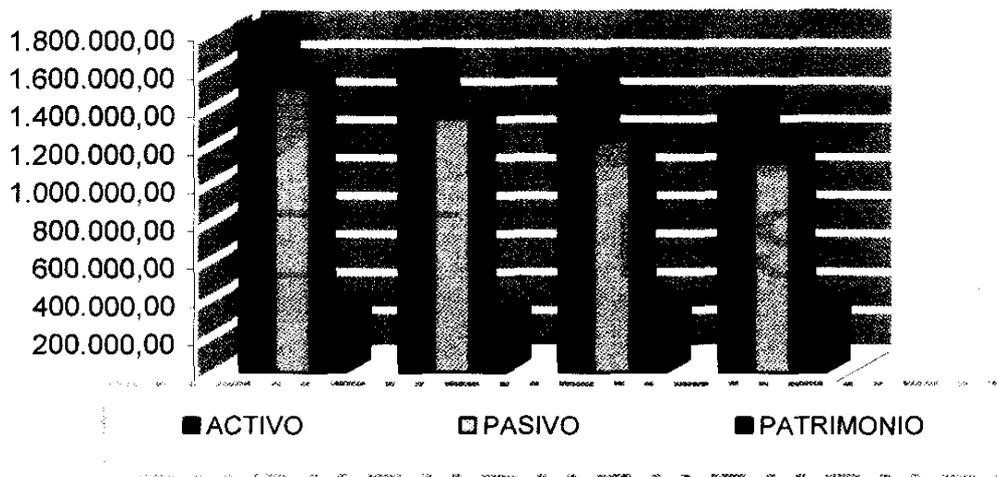
Bolívar Pacheco H.

CUADRO 5

Patrimonio

| | ACTIVO | PASIVO | PATRIMONIO |
|------|--------------|--------------|------------|
| 2008 | 1.797.541,18 | 1.497.809,46 | 299.731,72 |
| 2009 | 1.619.909,58 | 1.334.647,81 | 285.261,77 |
| 2010 | 1.537.781,32 | 1.216.230,83 | 321.550,49 |
| 2011 | 1.419.598,40 | 1.101.864,86 | 317.733,44 |

Gráfico:



ANALISIS

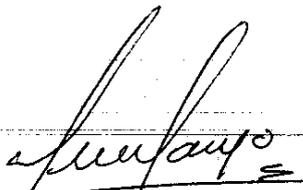
El Activo disminuye \$ 118.182,92 ; esto se debe principalmente a la disminución de la cartera y entre los principales rubros de Pasivo se disminuye en \$ 100.000,00 la deuda con el Sr. Andrés Jaramillo y \$ 25.000,00 con el Sr. Ángel Pérez.

PRODICESA

Bolívar Pacheco H.

CONCLUSIONES:

Al final del ejercicio, ha sido positivo el resultado y seguiremos trabajando con el mismo afán para el bien de la empresa, de los accionistas y de su equipo de trabajo.



Lisette Naranjo Herdoiza

GERENTE GENERAL