

# PRODICESA

Bolívar Pacheco H.

Ambato, 29 de marzo del 2011

SEÑORES

MIEMBROS DE LA JUNTA DE ACCIONISTAS

PRODICESA

De mis consideraciones:

Dando cumplimiento a la Ley de Compañías vigente, me permito poner a su consideración la Memoria del Administrador del ejercicio económico 2010 de la empresa PRODUCTOS DIESEL DEL CENTRO S.A.

La situación económica en general del país ha sido bastante buena, el Gobierno Central, ha invertido fuertes cantidades de dinero en el sector vial, por lo que nos hemos visto beneficiados, ya que algunos de los vehículos que vendemos, son utilizados para este tipo de trabajo, además, las buenas carreteras ayudan a que todo transporte circule con mayor seguridad y tiempo eficiente, dejando así una mejor rentabilidad a nuestros clientes

Como empresa hemos venido afrontando grandes cambios, durante este periodo, uno de ellos es que desde el mes de marzo, El Sr. Accionista Andrés Jaramillo Herdoiza, manifestó su deseo de retirarse de la empresa, poniendo a consideración la venta de sus acciones. El Sr. Bolívar Pacheco luego de llegar a un acuerdo económico adquirió dicho paquete accionario. Es por esta razón que el Sr. Andrés Jaramillo no posee acciones ni derechos sobre esta empresa. Según consta el Acta que reposa en nuestro Libro de Actas con fecha 26 de marzo del 2010.

De igual manera, la deuda que la empresa mantenía con el Sr. Jaramillo a esa fecha era de USD\$ 729.316.48 y a la que el día 7 de mayo del 2010, se realiza un abono por USD\$129.316.48, dejando así una deuda existente de USD\$ 600.000 pagaderos el 20 de julio del 2011, así establece el CONVENIO TRANSACCIONAL, firmado de mutuo acuerdo el mismo día. Los intereses que genera este valor son depósitos puntualmente según la tabla de pagos, en la cuenta indicada por el Sr. Jaramillo.

Adicionalmente a esto, cabe indicar que la empresa durante este año ha cumplido con todos sus compromisos de pagos sean estos de carácter financiero, a terceros, o de carácter social y tributarios. Sin caer en mora en ninguno de ellos, obteniendo un reconocimiento por parte del Seguro Social, por el cumplimiento oportuno a esta obligación. Y de igual forma, por parte de la Sociedad financiera UNIFINSA, hemos recibido por varias ocasiones una felicitación a nuestro trabajo y seriedad en nuestros compromisos adquiridos.

Prodicesa durante el año 2010 ha comercializado y financiado los vehículos de Marca JAC, de origen CHINO, los mismos que en realidad no han presentado mayores inconvenientes, las pocas garantías que han sido necesarias afrontar han sido de responsabilidad de VEHICENTRO, y los clientes se muestran satisfechos con nuestros camiones.

Hemos dejado de comisionar en la venta de vehículos usados, por los problemas que muchos de estos presentan, su comercialización solo se realiza en caso de clientes anteriores y de mucha confianza para la empresa.

# PRODICESA

Bolívar Pacheco H.

## CONCLUSION:

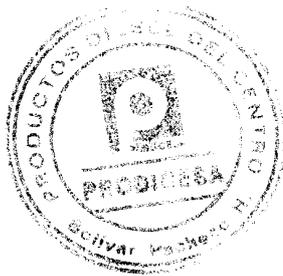
El año ha sido bastante bueno, a pesar de la crisis del año 2009, hemos logrado recuperar bastante nuestros índices, para el año 2011 queremos seguir trabajando como lo hemos venido haciendo, siempre apostándole al trabajo honesto de nuestros clientes y manteniendo la Visión de seguir creciendo hacia un liderazgo en la zona central.

Señores Accionistas Gracias por su presencia.

Atentamente,



Lisette Naranjo Herdoiza.

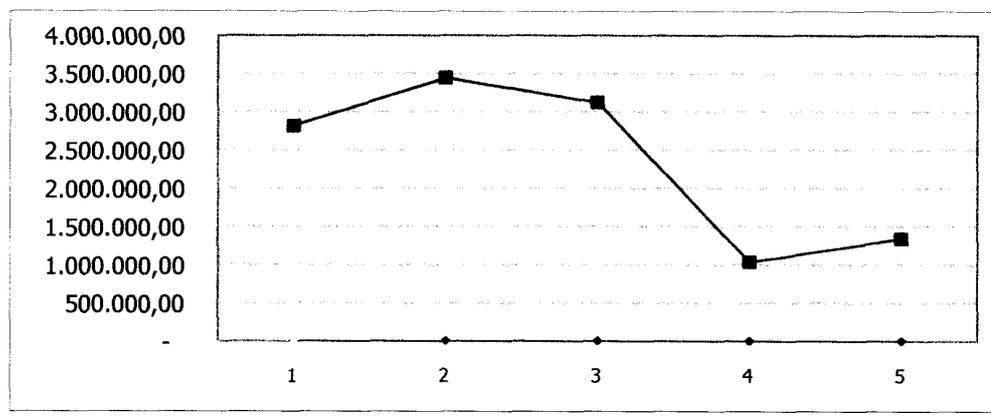


## CUADRO 1

### Facturación por años y % crecimiento

| AÑO           | VALOR                | % CRECIMIENTO ANUAL |
|---------------|----------------------|---------------------|
| 2006          | 2.815.177,67         | 100%                |
| 2007          | 3.444.513,87         | 22%                 |
| 2008          | 3.122.836,67         | 9%                  |
| 2009          | 1.038.156,99         | 67%                 |
| 2010          | 1.343.171,76         | 29%                 |
| <b>TOTAL:</b> | <b>11.763.856,96</b> |                     |

### Grafico:



### ANALISIS

Se evidencia un incremento en ventas en el año 2010, de USD\$ 305.015 sobre el año 2009, lo que representa un porcentaje de crecimiento de 29%.

Y un promedio mensual de USD\$ 111.930.91.

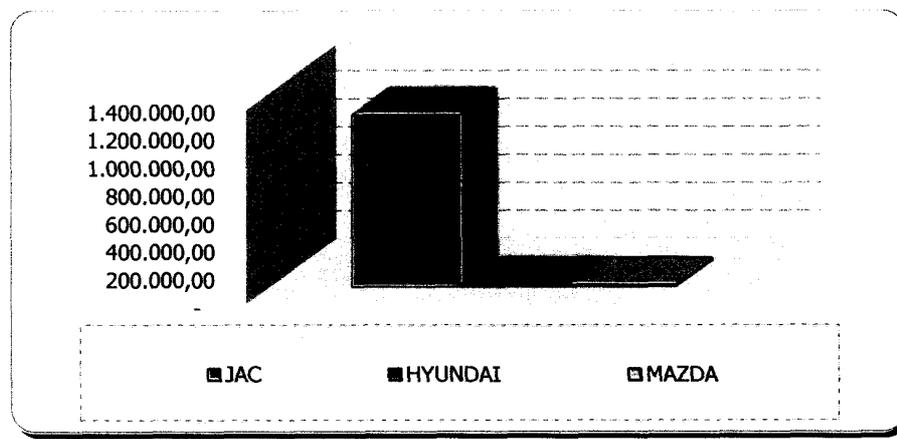
## CUADRO 2

### VENTAS POR MARCAS

| MARCA         | VALOR               |
|---------------|---------------------|
| JAC           | 1.231.835,33        |
| HYUNDAI       | 19.098,21           |
| MAZDA         | 17.937,50           |
| <b>TOTAL:</b> | <b>1.268.871,04</b> |

La diferencia de \$ 74.300,07 corresponde a ventas de dispositivos satelitales y a la facturación por servicios de la empresa.

### Gráfico:



### ANÁLISIS

En el 2009 la facturación de vehículos JAC nuevos correspondió al 70% de la facturación total. En el año 2010 esta marca ocupa un 97 % de nuestra facturación.

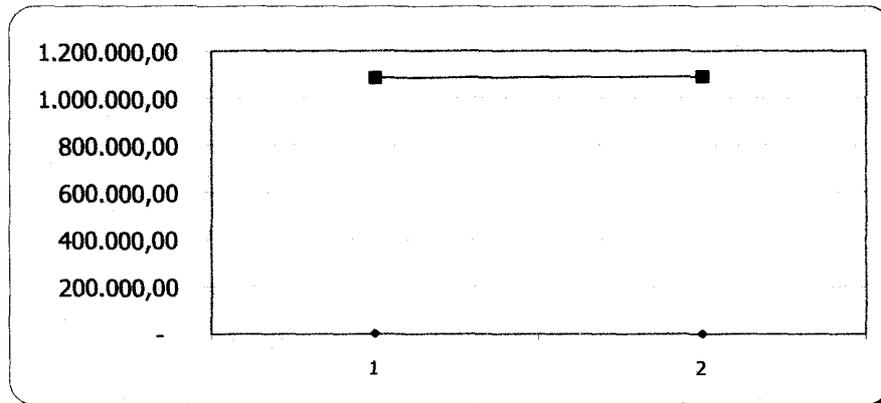
### CUADRO 3

### CARTERA:

### COMPARACION DE CARTERA

| AÑO           | VALOR               |
|---------------|---------------------|
| 2009          | 1.085.430,55        |
| 2010          | 1.091.396,17        |
| <b>TOTAL:</b> | <b>2.176.826,72</b> |

### Gráfico:



### ANALISIS

La diferencia entre el año 2009 – 2010 es de más \$ 5.965,62 lo que evidencia una estabilidad en la cartera de nuestros clientes.

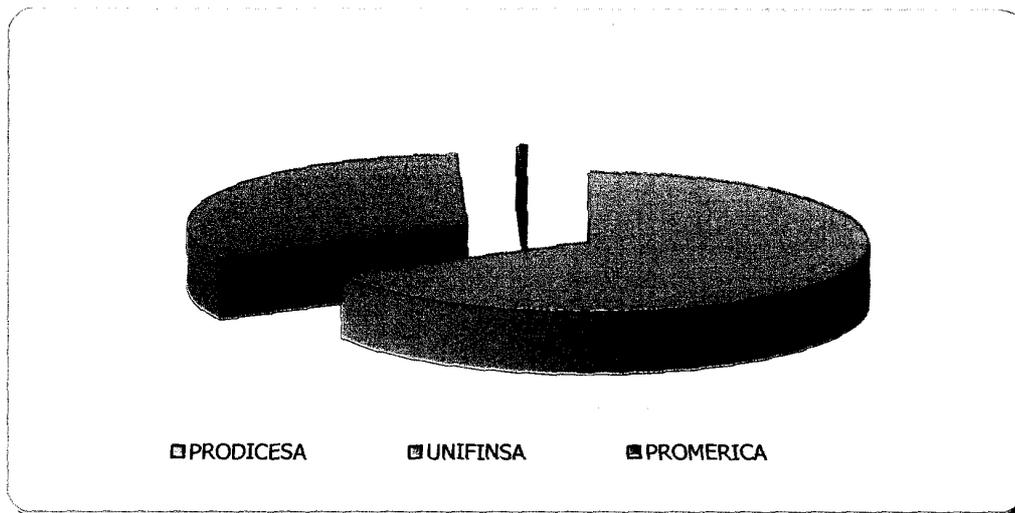
## CUADRO 4

### CARTERA:

#### COMPORTAMIENTO DE CARTERA

| DETALLE       | VALOR               |
|---------------|---------------------|
| PRODICESA     | 1.091.396,17        |
| UNIFINSA      | 524.777,00          |
| PROMERICA     | 9.790,00            |
| <b>TOTAL:</b> | <b>1.625.963,17</b> |

### Gráfico:



### ANALISIS

Prodicesa administra la cartera entregada a Unifinsa de la que se mantiene hasta fin de año el saldo de \$ 524.777,00. La venta de la misma no afecto a nuestros niveles de cartera propia.

## CUADRO 5

### PASIVO:

## COMPARACION DE ENDEUDAMIENTO

|                      | <b>2009</b>         | <b>2010</b>         | <b>VARIACION</b>   |
|----------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
| SR. ANDRES JARAMILLO | 750.000,00          | 600.000,00          | -150.000,00        |
| OTRAS OBLIGACIONES   | 363.554,68          | 384.381,21          | + 20.826,53        |
| CFN PRODUBANCO       | 11.052,64           | -                   | -11.052,64         |
| PRODUBANCO           | 36.939,05           | 94.708,76           | + 57.769,71        |
| UNIFINSA             | 24.810,84           | -                   | -24.810,84         |
|                      |                     |                     |                    |
|                      | <b>1.186.357,21</b> | <b>1.079.089,97</b> | <b>-107.267,24</b> |

### ANALISIS

PRODICESA, ha cumplido con sus obligaciones y ha bajado su endeudamiento financiero en un 9% ha comparación del año 2009.

## ENDEUDAMIENTO / INVERSIÓN

| ENDEUDAMIENTO       | INVERSIÓN    |           |                      |                |           | TOTAL               |
|---------------------|--------------|-----------|----------------------|----------------|-----------|---------------------|
|                     | CARTERA      | BANCOS    | INVERSION VEHICENTRO | INV. V- USADOS | REPUESTOS |                     |
| <b>1.079.089,97</b> | 1.091.396,17 | 25.633,19 | 41.000,00            | 19.500,00      | 10.508,21 | <b>1.188.037,57</b> |

**RESULTADO: 108.947,60**

### ANALISIS

La empresa garantiza su endeudamiento con el correcto uso de los fondos invirtiendo en Activos realizables y obtiene un saldo a favor de \$ 108.947,60.

## **CUADRO 6**

### **GASTOS:**

| CLASIFICACION DE GASTOS | AÑOS              |                   |                   |
|-------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                         | 2008              | 2009              | 2010              |
| GASTOS ADMINISTRATIVOS  | 214.778,87        | 118.845,08        | 116.715,87        |
| GASTOS DE VENTAS        | 117.038,47        | 85.390,55         | 72.836,33         |
| GASTOS FINANCIEROS      | 107.610,38        | 192.528,46        | 129.880,66        |
| GASTOS NO DEDUCIBLE     | 1.555,73          | 6.119,19          | 1.178,84          |
| <b>TOTAL:</b>           | <b>440.983,45</b> | <b>402.883,28</b> | <b>320.611,70</b> |

### **ANALISIS:**

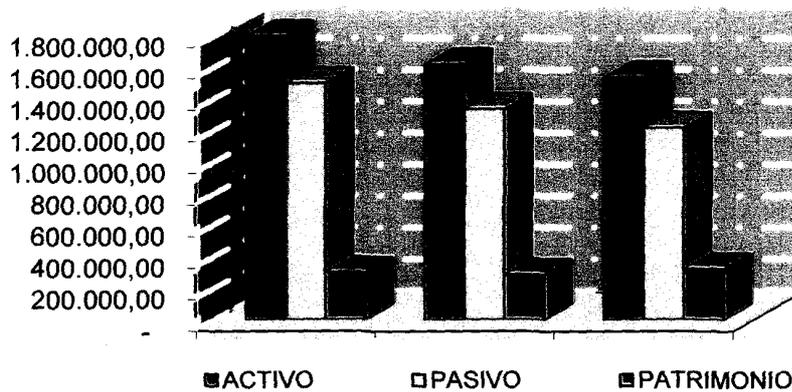
Hemos reducido los gastos en \$ 82.271,58 en relación al año 2.009 de esta manera estamos siendo mas productivos.

## CUADRO 7

### PATRIMONIO:

|      | ACTIVO       | PASIVO       | PATRIMONIO |
|------|--------------|--------------|------------|
| 2008 | 1.797.541,18 | 1.497.809,46 | 299.731,72 |
| 2009 | 1.619.909,58 | 1.334.647,81 | 285.261,77 |
| 2010 | 1.537.781,32 | 1.216.230,83 | 321.550,49 |

### Gráfico:



### ANALISIS:

El Patrimonio se incremento en USD \$ 36.208,72 debido a la utilidad que ha generado este año la empresa, en relación al año 2009 en donde el patrimonio sufrió un decremento de \$ 14.469,95.

Nuestra alianza financiera con UNIFINSA, es fundamental en nuestro desempeño, ya que la venta de cartera en este periodo ha sido más recurrente, para lograr los niveles de liquidez necesarios.

Nuestra Cartera de clientes se la puede calificar como sana, a pesar de que con los vehículos JAC se temía que esta sufra un notable incremento, al no presentar inconvenientes de ningún tipo, los clientes cumplen con sus obligaciones en un tiempo bastante aceptable, Lo que si debo informar que existe una flota de clientes que brindan el servicio de transporte y reparto a la empresa TESALIA, que se encuentran en mora, debido a que la empresa no cumple con su obligación puntual, Lo que nos ocasiona problemas en la cartera vencida.

Por estos motivos hemos tomado todas las medidas precautelares, aconsejados por nuestro asesor legal, y en el año 2011 se está creando el departamento de crédito, para de esta manera tener un mejor control.

Con respecto a las mejoras en infraestructura, me permito comentarles que realizamos algunos cambios en beneficio de una mejor ubicación del personal, aprovechando las áreas ya existentes de mejor manera.

En cuanto al ejercicio económico 2010, el resultado es una utilidad de USD\$. 36.288.72, recuperando la pérdida arrojada en el periodo 2009, de USD\$ 6.180.65. Demostrando una vez más que PRODICESA es una empresa que puede sobrellevar periodos difíciles y salir adelante con empeño, trabajo y con el apoyo decidido de sus Accionistas. A quienes ratifico mis agradecimientos.

Hago también extensivo este sentimiento de gratitud, a todo el personal de esta empresa por que realmente demostraron su esfuerzo, optimismo y profesionalismo.

Mi recomendación con respecto al destino de los resultados es que los Señores Accionistas, retiren el 100% de sus utilidades.

A continuación y para una mejor comprensión de nuestros indicadores presentamos la información con cuadros y gráficos de los resultados 2010. De igual manera pongo a su consideración el Informe de Auditoría Externa, el mismo que no presenta salvedades y la Dra. Cristina Barrera, se encuentra presente con su informe de Comisario Revisor.

Atentamente,



**LISETTE MARANJO HERDOIZA**  
**GERENTE**

