INFORME DE ACTIVIDADES GERENCIA GENERAL

PERÍODO ESTATURARIO 2012 - 2014

En el presente informe se sintetiza los aspectos más relevantes de la gestión de Gerencia llevada a cabo durante el período antes citado, mismas que se exponen a continuación siendo estas:

DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

- Se cumplieron con todos los trámites legales para registrar contablemente el valor actual correspondiente al peritaje de los bienes inmuebles.

- Se llevó a cabo los trámites que por ley le corresponde cada año para la obtención de los permisos de operación con:

  Municipio de Ambato (Medio Ambiente y Patente Municipal)

  Superintendencia de Compañía

  Cuerpo de bomberos

DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

- Se cumplió la disposición de la Junta de Accionistas para que se llegue al acuerdo con el señor Edison fuentes para que abone los $20.000 restantes hasta diciembre del 2013, mismos que hasta la presente solo restan $ 2500 los cuales están en proceso de recuperación por parte de nuestro Abogado Juan Vizueta y que corresponde a sus derechos profesionales

DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

- Importación Materia Prima :

PRODUCTO	POLI	ISO
FLEXIBLE	79,260 KG.	48,898 KG.
RIGIDO	4,490 KG.	3,335 KG.
AISLAMIENTO	12,200 KG	12,324 KG

- Se importaron 16.368 sillas plásticas para Bus Tipo.

- Se dieron seis cientos diecisiete (617) servicios de Aislamiento termo acústico, al Grupo Cepeda y a tres clientes particulares. (Buscar, Megabuss, Sr. Oscar Mayorga).

DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

- Al personal operativo y administrativo se los impartió los siguientes cursos de capacitación:

  Promotores en seguridad y salud del trabajo

  Técnicas de soldadura

  Relaciones humanas

  Responsabilidad Patronal en el Sistema de Seguridad Social

  Optimización de recursos en bodegas

  Aplicaciones de material erosivo(lijas)

  Aplicación de medios filtrantes en Seguridad Industrial

  Normas Internacionales de Información Financiera (dos módulos NIF)

DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

- En base a la inspección realizada por parte de personal del Ministerio de Relaciones Laborales se procedió con las recomendaciones del "Informe Técnico" emitido en el cual se requería los resultados de los análisis al personal operativo y administrativo sobre los siguientes parámetros :

  RUIDO

  ESTRÉS TERMICO

  HERGONOMÍA

  COMPUESTOS ORGANICOS VOLATILES

  PARTICULADOS

Estas pruebas fueron efectuadas por la empresa - **H E S – del Ing. Alexander Córdova**, cuyos resultados fueron remitidos a la Inspectoría de dicho ministerio de la Provincia del Tungurahua, dentro del plazo previsto.

DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

- De igual manera se envió Al Ministerio de Relaciones Laborales de Tungurahua el MANUAL DEL PLAN DE EMERGENCIAS de la empresa Cepolfi, con lo cual se dio cumplimiento con los requerimientos de nuestro REGLAMENTO DE SEGURIDAD E HIGIENE DEL TRABAJO.

- Se preparó y envió al Departamento de Medio Ambiente del Municipio de Ambato un **"Informe Técnico Integral "** de los procesos aplicados en la empresa Cepolfi Industrial, con lo cual se cumplió el requerimiento de dicha dependencia.

- Se derrocó el área de guardianía y se adecentó y readecuó toda el área frontal realizando previamente los trámites legales con el Municipio para el retiro correspondiente en la vía principal.

DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

- Para precautelar la seguridad de la empresa Cepolfi Industrial toda vez que se prescindió del servicio de guardianía, se complementó el Sistema vigilancia Electrónica en todas las partes críticas de infraestructura de la planta.
- Se realizaron las gestiones técnicas pertinentes con ESPUMLATEX, tanto para la esponja en bloque como la viscoelástica, habiendo obtenido la visita de técnicos de esa empresa para llevar la información requerida a fin de encontrar solución a los problemas técnicos encontrados en espacial en la formulación del catalizador para la esponja en bloque.
- Con relación a la esponja viscoelástica luego de la visita de los técnicos de Espumlatex a nuestra planta se nos envió una comunicación indicando que no se puede producir en nuestro medio por los problemas de estabilidad del catalizador por lo que proponen su venta directa del material terminado de acuerdo a nuestras medidas, cuya propuesta reposa en nuestros archivos.

DEPARTAMENTO DE PRODUCCIÓN

Área de Poliuretano

- Durante este período se renovaron 10 moldes en sustitución de los existentes toda vez que por su tiempo de uso presentaban resquebrajamientos en su capa superficial.
- Se realizó mantenimiento integral de las inyectoras Krauss Maffei 40/40 y las 16/16.
- Se incorporaron 2 máquinas para aislamiento termo-acústico con el fin de atender la demanda del servicio a nuestros clientes. Se hizo en sustitución de la existente la misma que por su peso y tiempo de uso trae dificultades muy seguidas para el personal operativo.

Área de Poliuretano

- Con el fin de optimizar el calentamiento de los moldes, se instaló un sistema de termorregulación con lo cual a más de eliminar el uso excesivo de focos, redujo el tiempo de calentamiento apenas 3 minutos en lugar de 1H30 que antes de demoraba.
- En cuanto a la provisión de esponja para MEGABUSS, se notificó como dispuso la Junta de Accionistas del tiempo máximo de crédito mismo que vienes cumpliendo sin novedad.
- Se hizo una redistribución del personal operativo de la planta de poliuretano a fin de evitar utilizar correctamente los tiempos muertos en ese sector.

Área de Poliuretano

- Se incorporó seis moldes (de espaldares y asientos) con las mejoras planeadas por nuestros clientes.
- Se implementaron cuatro nuevos moldes para piel integral (coderas), en sustitución de lo que tenían fisuras.

Área de Fibra de Vidrio

- Se incorporaron 32 moldes de los cuales 24 corresponden a nuevos moldes y los 8 para sustituir a aquellos que tenían fisuras por el tiempo de uso.
- Con el fin de atender la petición del Ingeniero de control de calidad de Cepeda Sr. Darío Aldas, se construyó un sistema de polimerización acelerada lo cual permite un curado rápido de las partes y piezas en fibra de vidrio, evitando en su mayor parte reproceso en nuestros usuarios.
- Se readecuó el área de laminación con el fin de dar mayor facilidad al personal que labora en este sector y facilitar la producción de respaldos y conchas.

Área de Fibra de Vidrio

- Se readecuó el área de pulido con el fin de disminuir el contenido de particulados en el medio ambiente mediante mangas de filtración.
- Con el fin de clasificar apropiadamente los moldes de modelos anteriores se adecuó un área en el patio posterior, lo cual permitirá precautelar dichas estructuras.
- Se construyó un horno de secado de bobinas para la empresa Ecuatran utilizando planchas y estructuras realizadas con personal de Cepolfi

Estandarización de procesos

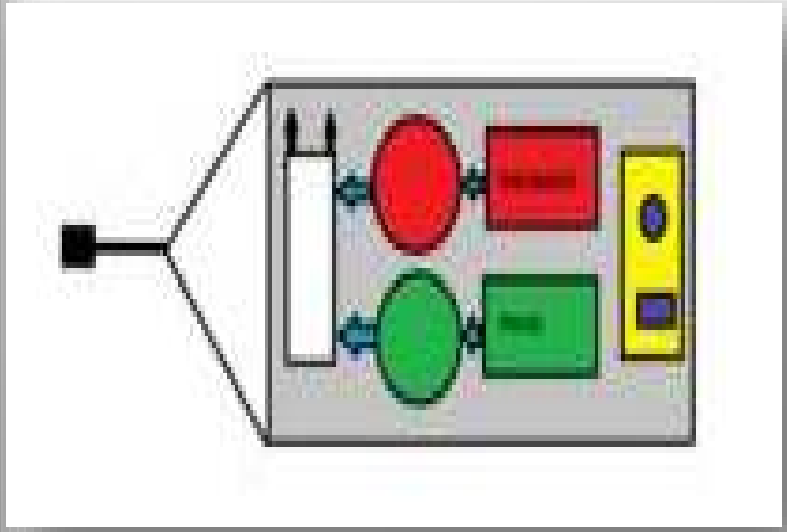
Tomando como base las observaciones y recomendaciones del Departamento de Riesgos del IEES, luego del accidente ocurrido con el señor Pedro Vera, se implementó tanto en el área de Poliuretano como en la de Fibra de Vidrio los carteles con los respectivos procesos de cada área y, un cartel con el Plan de Alerta para prevención de accidentes.

Finalmente para contra restar a nuestra competencia en esponja flexible, se ha mantenido un contacto permanente con nuestro proveedor a fin de darle a conocer nuestra preocupación por su insistencia en subirnos los precios de la materia prima, logrando que aquello se postergue en función de los precios de nuestra competencia y los tiempos de crédito que éstas les ofrecen, lo que implica riesgos de competitividad si nuestro proveedor intenta subirnos sus precio, lo cual hasta la presente se ha mantenido con márgenes mínimos.

GRACIAS POR SU ATENCIÓN

READECUACIÓN EXÁREA DE GUARDIANÍA

EQUIPO PARA AISLAMIENTO TERMO ACUSTICO



1. Compresor

2.A Tq. Poliol 2.B Tq. Iso

3.A Bomba Poli 3.B Bomba Iso

4. Sistema de Mezcla e Inyec.

SISTEMA DE CONTROL DE TEMPERATURA DE MOLDES DE POLIURETANO

ANTES

DESPUES

MOLDES NUEVOS

	MODELO	DESCRIPCION
FIBRA	HINO AK	FRENTE CENTRAL SILVER PLUS 2014
		FRENTE LATERAL IZQUIERDO SILVER PLUS 2014
		FRENTE LATERAL DERECHO SILVER PLUS 2014
		PERCIANA SILVER PLUS 2014
		CONCHA EXTERIOR SILVER PLUS 2014
		RESPALDO SILVER PLUS 2014
		ALERON 2014
		FORRO INTERIOR SILVER PLUS 2014
		TAPA DE FORRO SILVER PLUS 2014
		UNION DE FORRO SILVER PLUS 2014
		CONSOLA SILVER PLUS 2014
		TAPA DE CAJUELA 2014
		TABLERO SILVER PLUS 2014
		APOYA PIES 2014
		RESPALDO SILVER 2014
		FRENTE LATERAL IZQUIERDO SILVER CITY
		FRENTE LATERAL DERECHO SILVER CITY
	SCANIA	GUARDACHOQUES SCANIA 2014
		FRENTE CENTRAL SCANIA 2014
		TABLERO SCANIA 2014
		VIDRIOS
		CAJAS DE FUSIBLES
ESPONJA	CEPEDA	ESPALDAR 42 2014
		ASIENTO 42 2014
		ESPALDAR 47 2014
		ASIENTO 47 2014

SISTEMA DE POLIMERIZACIÓN ACELARADA (CURADO)

CABINA

CALENTADORES

SISTEMA DE MANGAS DE FILTROS (CABINA DE PULIDO)

ÁREAS DE ALMACENAMIENTO DE MOLDES ANTIGUOS

HORNO DE SECADO DE BOBINAS ECUATRAN

DIAGRAMAS DE FLUJO DE POLIURETANO

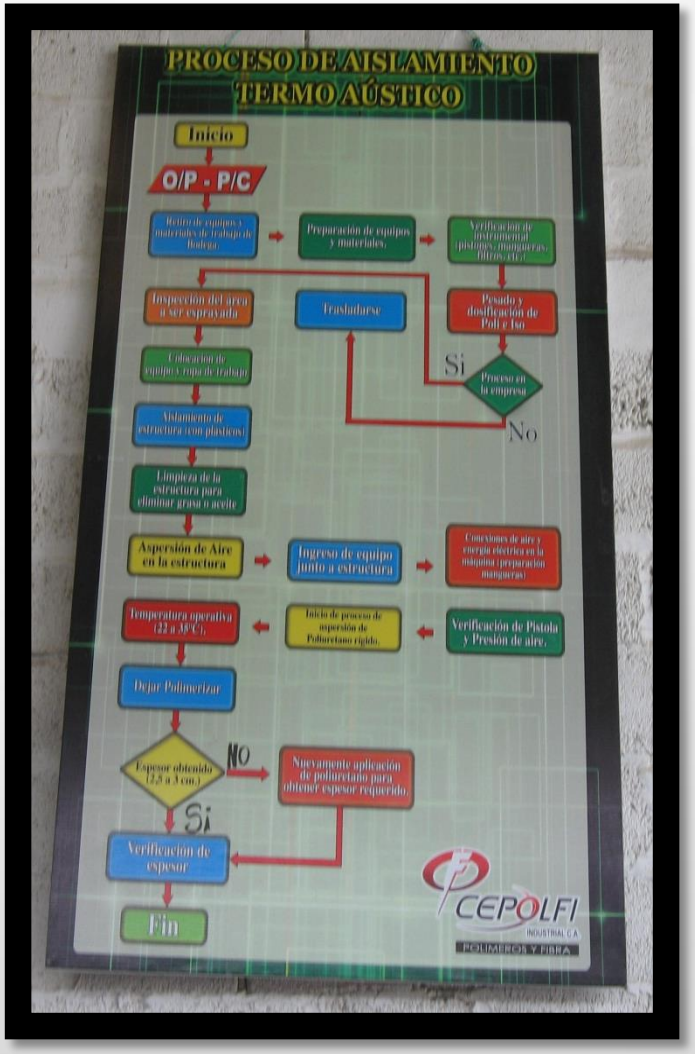
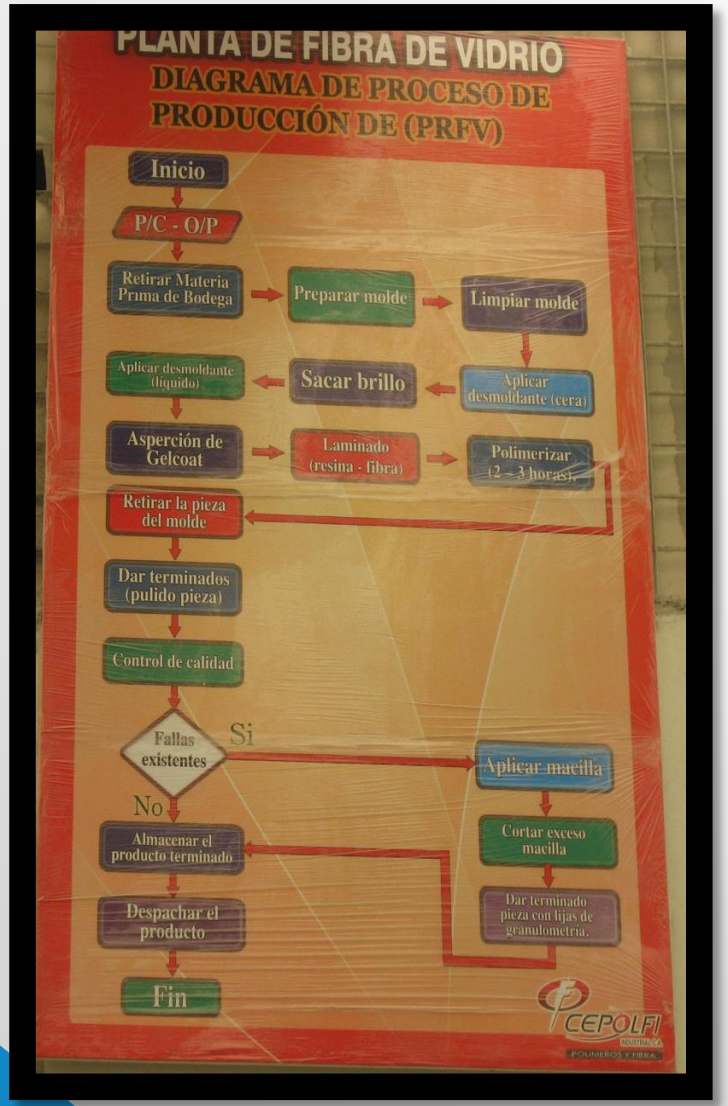


DIAGRAMA DE FLUJO DE LOS PROCESOS EN FIBRA DE VIDRIO



PROGRAMA DE ALERTA DE SEGURIDAD