

## **INFORME DE ACTIVIDADES GERENCIA GENERAL**

### **PERÍODO ENERO – DICIEMBRE DE 2009**

Al continuar con la gestión del cargo que me honra al frente de la Compañía CEPOLFI INDUSTRIAL, cúpleme dar a conocer a los Señores Accionistas un resumen de las actividades realizadas durante el año 2009, siendo estas:

#### **DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO**

- Cancelación del Leasing
  - Gestión en el Departamento de Registro de la Propiedad en el Municipio de Ambato para actualización planimétrica y topográfica de las propiedades (terrenos) de CEPOLFI
  - Trámites para el proceso de la Patente de la Marca Silver y de las Patentes de Industriales de los diferentes modelos Silver (partes y piezas)
  - Se realizó la medición estadística de participación anual del número de chasis carrozados en el Grupo Cepeda (Anexo 1)
  - Ensayos físicos para Control de Calidad en Fibra y Esponja realizados en la Politécnica de Chimborazo
  - Se efectuaron visitas personalizadas a diferentes Cooperativas de Transporte y Empresas Carroceras con el propósito de abrir nuevos mercados y captar nuevos clientes, para mejorar los ingresos venidos a menos por la crisis económica.
  - Con el fin de mejorar el marketing de la empresa, se elaboró un CATÁLOGO DE PRODUCTOS y se realizó publicidad en la revista Buen Viaje
  - Se participó en la feria exposición de la CANFAC realizada en la ciudad de Guayaquil del 27 al 29 de noviembre de 2009
  - Afiliación gratuita anual a las revistas Aseplast y Tecnología Plásticos
  - Se presentó al CODEPYMES, a través de la Cámara de Comercio un Proyecto Operativo para CEPOLFI, con el fin de obtener el beneficio de financiación del 80% propuesto por el Ministerio de Industrias (actualmente en ejecución)
  - Actualización del Sistema Contable SAFI
  - Incorporación de un Servidor para el nuevo Sistema Contable SAFI
  - Coordinación con empresas consultoras para introducción a la ISO9000
-

- Trámites de Permisos Municipales y de Bomberos para la operación legal de la empresa
- Participación en cursos de capacitación del personal administrativo y operativo sobre :
  - Seguridad Industrial
  - Normas NIIF
  - Importaciones y Exportaciones
  - Sistemas de Gestión de Recursos Empresariales
  - Contabilidad
  - SAFI 2009
  - Introducción a las Normas ISO
- Durante el año 2009 se realizaron las siguientes importaciones y adquisiciones:

Poliol	26670
Isocianato	15059
Fibra de vidrio	14130.6
Resina 836	32200
Resina 859	1960
Core mat	1692

- Se realizó una visita técnica a la planta de ESPUMLATEX en Bogotá, y a la de BIOPLAST en Armenia los días 25 y 26 de febrero del 2009, cuya finalidad fue obtener información referente a la Máquina de Soplado para producción de sillas plásticas para BusTipo, (informe presentado a la presidencia.)
- Con el mismo propósito se realizó un viaje a Lima del 21 al 23 de mayo del 2009, a la Feria Internacional de las Américas, en la cual de acuerdo a la información proporcionada por los organizadores se iba a tener stands con maquinaria de soplado, que era de nuestro interés, la cual no lleno las expectativas esperadas( informe entregado a la presidencia)

**NOTA:** Se suspendió los trámites de préstamo con la CFN por una serie de exigencias poco viables y que complicaban la condición de los socios.

## **DEPARTAMENTO DE PRODUCCIÓN**

### **Área de Poliuretano**

- Implementación de 3 tarimas para almacenamiento de producto terminado en el área de poliuretano

- Incremento de seis nuevos moldes para producción de esponja
- Mantenimiento integral de los moldes para inyección
- Aplicación de formatos de Control de Calidad de asientos, espaldares y demás piezas terminadas
- En función de los controles implementados y el mantenimiento de los moldes, en el proceso de producción de piezas de poliuretano se han reducido las piezas de desecho en un 93%
- Se está implementando un Plan de Mantenimiento de los equipo y maquinaria.
- Se efectuó pruebas físicas en muestras de esponja flexible en el Laboratorio de Ensayo de Materiales de la ESPOCH, para verificar los parámetros de calidad de las piezas de Poliuretano.

### **Área de Fibra de Vidrio**

- Incorporación de una máquina para aplicación de gelcoat
  - Incremento de diez moldes para producción de piezas fibra de vidrio
  - Adecuación total (mobiliario y cubiertas laterales (**cortinas**) de la planta de fibra) con planchas translúcidas de polipropileno
  - Construcción de un área para producción de alerones
  - Implementación del sistema de control para movilidad del vehículo
  - Implementación de Código de Barras para Producción de partes y piezas en Fibra de Vidrio
  - Aplicación de formatos de Control de Calidad de piezas terminadas
  - Instalación de 17 aerolitos en los techos de galpones de la planta de fibra de vidrio para mejorar el sistema de extracción de aire contaminado
  - Se realizaron pruebas físicas en muestras de fibra de vidrio en el Laboratorio de Ensayo de Materiales de la Escuela Politécnica de Riobamba
  - Incorporación de una nueva área para reubicación de la mecánica
  - Remodelación de las áreas de vestidores y comedor de los trabajadores
  - Construcción de un área de duchas para el personal
-

## PROYECTOS EN EJECUCIÓN

Equipo para ensayos físicos de "Resistencia a la fatiga" de asientos de poliuretano	10%
Equipo para ensayo del "Índice de Resiliencia" (Elasticidad) en esponja de los asientos y espaldares	CONCLUIDO
Construcción de un equipo para el ensayo de Envejecimiento acelerado de las esponjas	CONCLUIDO
Construcción de una máquina de corte para esponja flexible	70%
Construcción de una máquina para el reciclaje de desechos de fibra de vidrio	50%
Construcción de una máquina para simular el uso acelerado de poliuretano	10%
Construcción de una máquina para spray	50%

## INVERSIONES

- Construcción de un cerramiento perimetral en los terrenos de CEPOLFI con plancha metálica para dar seguridad a las instalaciones existentes. (I Parte)
- Construcción e instalación de un cuarto para pulido y templado de piezas de fibra de vidrio
- Construcción e instalación de un espacio de trabajo para el área de mantenimiento y producción de moldes
- Construcción de un galpón temporal para resguardo de moldes antiguos
- Se realizó la ampliación del galpón, adjunto al sector de pulido para aumentar el área de almacenamiento de las piezas terminadas de fibra

## REINVERSION DE UTILIDADES

- Importación de una máquina Inyectora de Poliuretano marca KRAUSS MAFFEI
  - Adquisición de un medidor de espesores para control de calidad de las partes y piezas de fibra de vidrio
  - Adquisición de un compresor de tornillo de 40 HP marca SOMAR para generación de aire para la planta de fibra y esponja
-

- Adquisición de herramientas neumáticas para sustituir a las eléctricas una vez que se instale el nuevo compresor
- Compra de una máquina para gelcoat
- Adquisición de equipos y materiales para producción de desmoldante

#### **DESARROLLO DE NUEVOS PRODUCTOS**

#### **DIVERSIFICACIÓN**

- Espaldar y asiento para bus escolar
- Cabeceras para asientos
- Producción de un modelo de lavandería para uso doméstico
- Producción de un modelo de lavabo para cocina
- Desarrollo de productos químicos
  - Producción desmoldante en pasta para el área de poliuretano y para el área de PRFV
  - Producción desmoldante líquido (alcohol polivinílico)

#### **PROYECTOS A EJECUTARSE EN EL AÑO 2010**

- Producción de esponja flexible (bloques) de diferentes densidades. Análisis de pre factibilidad para implementar la (Anexo -1)
- Elaboración de diversos productos en piel integral con el empleo de la nueva máquina inyectora
- Elaboración de productos de limpieza para uso automotriz (buses)
  - Detergente líquido para lavado automotriz
  - Detergente para manos
  - Producto para mantener y abrillantar tableros
  - Ambientador
  - Instalación de un sistema de distribución de aire en toda la planta para el equipo neumatizado



Dr. Angel Cepeda

GERENTE

## ANEXOS

### ANEXO 1.

#### CHASISES CARROZADOS POR EL GRUPO CEPEDA

##### VENTA DE CHASIS POR PARTE DE LAS CONCESIONARIAS

<b>2008</b>	<b>600</b>	<b>350</b>	<b>194</b>	<b>80</b>		<b>—</b>	<b>1224</b>
<b>2009</b>	<b>700</b>	<b>220</b>	<b>60</b>	<b>50</b>		<b>85</b>	<b>1115</b>

##### PARTICIPACIÓN EN EL MERCADO DEL GRUPO CEPEDA

<b>CEPEDA CÍA. LTDA.</b>	<b>118</b>	<b>9,64</b>	<b>113</b>	<b>10,13</b>
<b>IMCE</b>	<b>82</b>	<b>6,70</b>	<b>51</b>	<b>4,57</b>
<b>CARROCERÍAS PATRICIO CEPEDA</b>	<b>58</b>	<b>4,74</b>	<b>36</b>	<b>3,22</b>

## ANEXO 2.

### ANALISIS DE COSTOS PARA LA PRODUCCION DE ESPONJA FLEXIBLE

#### 1. MAQUINARIA

a) CORTADOR	15.000
b) MESCLADOR	5.000

#### 2. EQUIPO

a) CAMPANA DE EXTRACCION	3.000
b) COMPARTIMIENTO DE REAC.	5.000
	8.000

#### 3. MATERIA PRIMA POR m<sup>3</sup> DE ESPONJA (AMARILLA - 39.25 Kg /m<sup>3</sup>) 134.16 COSTO POR m<sup>3</sup>

##### DESGLOSE DE INSUMOS:

PRODUCTO	Kg	\$/Kg	\$
TDI	12.95	3.40	44.03
POLIOL	26.30	3.40	89.42
CATALIZADOR	0.033	21.50	0.71
TOTAL			134.16

### ANALISIS DE COSTOS POR m<sup>3</sup> DE ESPONJA PRODUCIDA

#### COSTOS DIRECTOS

##### a) DEPRECIACION MAQUINARIA Y EQUIPO (10 AÑOS)

DEPRECIACION	0.97 \$/h
--------------	-----------

##### b) MANO DE OBRA DIRECTA

3 personas (\$300 c/u)	3.75 \$/h
------------------------	-----------

#### COSTOS INDIRECTOS

a) MANTENIMIENTO DE MAQUINARIA Y EQUIPO	0.52 \$/h
b) SERVICIOS BASICOS (x. H2O. T)	2.10 \$/h
c) COSTOS ADMINISTRATIVOS	6.60 \$/h
d) LOGISTICA	0.40 \$/h
<b>COSTO DE PRODUCCION / m<sup>3</sup></b>	<b>148.50</b>
<b>UTILIDAD ESTIMADA 8%</b>	<b>160.38</b>