agriandes
daymsa de los andes s.a.

Informe de Gerente General a la Junta de Accionistas de Daymsa de los Andes S.A Agriandes correspondiente al ejercicio económico del año 2008

De acuerdo a lo establecido en la ley de compañías y según lo dispuesto en el artículo veintinueve, literal (e) del estatuto social de **Daymsa de los Andes S.A. Agriandes**, presento a continuación el informe anual del año 2008.

El veintiuno de enero de 2008 se cumplieron diez años desde la constitución de la compañía, en este lapso de tiempo se han dado hechos importantes como la incursión en el año 2000 en la producción de planta bajo invernadero. Esto resultó determinante ya que para la producción de plantas fue necesario importar sustrato de turba lo cual posteriormente motivó a que Agriandes se convierta en el distribuidor de la línea de sustratos Klasmann. A partir de este momento el giro del negocio empieza a cambiar de una empresa productora agropecuaria a una compañía importadora y comercializadora de insumos agrícolas de especialidad. En el año 2003 se concreta la representación con la empresa española Daymsa, la cual se convierte en accionista de la compañía en el año 2006, en este año la razón social cambia de Agrícola de los Andes S.A. Agriandes a Daymsa de los Andes S.A. Agriandes. Al finalizar el ejercicio económico del año 2008 las ventas de la compañía ascienden a la suma de $1´947.848 de los cuales los ingresos por producción de planta bajo invernadero son apenas el 0,9% del total de ventas.

Resumen de Ventas y Presupuesto 2008

A continuación se presenta una tabla comparativa del nivel de ventas alcanzado en el año 2008 para las diferentes líneas de negocio de la compañía.

Comparativo Ventas Netas 2007 - 2008 (USD)

	2007	2008	Diferencia	%
Nutricionales **DAYMSA**	599,454	1,237,229	637,775	**106%**
Sustratos **KLASMANN**	537,113	644,363	107,250	**20%**
Bandejas	28,032	36,683	8,651	**31%**
Invernadero	19,355	16,902	-2,453	-13%
Comisiones	21,417	6,282	-15,135	-71%
Otros	13,637	6,388	-7,249	-53%
TOTAL	**1,219,008**	**1,947,848**	**728,840**	**60%**

Cabe destacar que entre las líneas Daymsa y Klasmann representan el 97% del total de ventas de la compañía, siendo la más representativa la línea de productos españoles Daymsa con el 64% del total de ventas. La gran mayoría de las ventas de la compañía se dan en la zona central del país (47%), sobre todo a cultivos de flores de exportación y brócoli. Es importante destacar el nivel de ventas en la zona litoral que alcanzaron un 26% del total de ingresos operacionales, sobre todo a cultivos de banano y en menor grado arroz y tabaco.

Vía a Píllaro Km. 1 y calle Pichincha
Telefax: (03) 245 1300 - 285 4836 - 285 5566
info@agriandes.com **www.agriandes.com**
Ambato • Ecuador

El Directorio de la compañía en sesión realizada el 25 de Marzo de 2008 conoció y aprobó el presupuesto del año 2008. Al final del ejercicio económico los ingresos operacionales superan la cifra presupuestada en un 3%. A continuación se presenta una tabla comparativa entre el nivel de ventas alcanzado y el presupuesto del año 2008.

Comparativo Ventas Netas 2008 - Presupuesto 2008 (USD)

	PPTO 2008	2008	Diferencia	Cumplimiento
Nutricionales **DAYMSA**	1,091,561	1,237,229	145,668	**113%**
Sustratos **KLASMANN**	689,220	644,363	-44,857	93%
Bandejas	46,180	36,683	-9,497	79%
Invernadero	19,200	16,902	-2,298	88%
Comisiones	16,826	6,282	-10,544	37%
Otros	25,000	6,388	-18,612	26%
TOTAL	**1,887,988**	**1,947,848**	**59,860**	**103%**

A nivel de gastos administrativos, el presupuesto se cumple en el 102%, mientras que los gastos de ventas superan en un 15% la cifra presupuestada debido a actividades de publicidad, mercadeo y ferias especializadas.

Productos Nutricionales DAYMSA

El año 2008 ha sido muy bueno para el crecimiento en ventas de los productos nutricionales Daymsa. El apoyo de nuestro socio y proveedor ha sido fundamental para la consolidación de los productos Daymsa en el mercado ecuatoriano. Experimentamos una reducción importante en los precios de compra exworks a pesar del fuerte incremento en las materias primas para la elaboración de fertilizantes a nivel mundial. La empresa Daymsa nos amplió el crédito a nuestras importaciones a 300,000 euros manteniéndonos el plazo de 180 días para la cancelación de nuestras facturas. Recibimos visitas constantes de técnicos españoles las cuales ayudaron a posicionar y difundir la imagen de nuestros productos en el mercado.

La fluctuación en el tipo de cambio euro/dólar fue motivo de constante preocupación para la administración. El año arrancó con una cotización de 1.47 dólares por cada euro, en el mes de julio la divisa se cotizó en 1.60 mientras que al 31 de diciembre del 2008 la cotización cerró en 1.41. Con el apoyo de la empresa Daymsa se contrató un seguro de cambio (forward) en España, esto nos permitió realizar nuestras compras en dólares y lo más importante se minimizó la exposición de la compañía a diferenciales cambiarios.

Algunas de las medidas descritas anteriormente nos permitieron tener estabilidad en nuestros precios de venta, en un mercado que se caracterizó por el alza constante de los precios al público. Todo esto influyó para nuestro crecimiento en ventas de más del 100% en relación al año 2007; así como también a la mejora en los márgenes de contribución en esta línea de productos.

Cabe destacar que el 38% de nuestras ventas de Daymsa se realizaron en la zona del litoral ecuatoriano, sobre todo a mercados de banano y arroz. Un mercado muy importante continúa siendo el sector floricultor, ubicado en la sierra ecuatoriana. En la línea Daymsa, en el año 2008, las ventas realizadas en la zona central representan el 33% del total de ventas, mientras que las zonas norte y austro significan el 19% y 10% respectivamente.

Sustratos KLASMANN

Durante el año 2008 se mantuvieron las cuotas de importación de producto establecidas por Klasmann-Deilmann a finales del 2007. La estrategia comercial durante el año 2008 fue la de preservar a nuestros clientes que se han mantenido con los sustratos Klasmann por varios años ya que el desabastecimiento de turba a nivel mundial causó que la demanda sea mayor que la oferta de producto. Esta situación, mas el incremento de los fertilizantes y fletes internacionales significó un aumento sustancial en los precios exworks. Por estas razones, sumada a la fortaleza del euro en relación al dólar, nos vimos obligados a incrementar nuestros precios en el mes de abril de 2008.

El crecimiento en ventas en dólares, equivalente al 20% en la línea de sustratos Klasmann, se da principalmente por el aumento de nuestros precios ya que en volumen, el crecimiento en ventas en relación al 2007 es del 5%, llegando a vender en el año 6,297 m^3 de sustrato. El 90% de este valor corresponde a productos importados directamente desde Lituania (Turba Rubia) mientras que el 10% restante se importa desde Alemania (Sustratos con Turba Negra).

El 69% de las ventas de sustrato se concentran en la zona central de la sierra ecuatoriana, siendo el principal destino la propagación de planta de brócoli y en menor grado la producción de flores y tomate de invernadero. La venta de sustrato para la propagación de flores en las provincias de Pichincha y Azuay representaron un 16% y 9% respectivamente del total de ventas de sustrato. Durante el 2008 se concretó una negociación importante para el cultivo de tabaco con la empresa Tanasa en la zona de la costa, lo cual representó el 6% del total de ventas en esta línea de producto.

En el mes de Abril tuvimos la visita del máximo ejecutivo de la empresa Klasmann-Deilmann, la cual sirvió para fortalecer los vínculos comerciales que mantenemos desde el año 2000. La visita fue exitosa ya que la empresa Klasmann-Deilmann nos delegó la responsabilidad de organizar el primer encuentro técnico de los representantes de la firma alemana para Latinoamérica, el cual se realizó en el mes de Noviembre en la ciudad de Quito.

Otros aspectos importantes

La participación en ferias especializadas y las diferentes actividades de promoción y mercadeo coadyuvaron para el importante crecimiento en ventas de la compañía durante el año 2008. Cabe destacar que la inversión realizada en este tipo de actividades representaron el 4.5% del total de ventas. Entre los eventos mas importantes se destacan la participación en la Feria Internacional

agriandes
daymsa de los andes s.a.

Acorbat 2008 realizada en Guayaquil, la participación en la feria Expoarroz, el lanzamiento del producto Naturquel-Fe-5.5, y la presentación de nuestros productos en la zona de Santo Domingo de los Tsáchillas, para el cultivo de palma africana.

Se procedió con la contratación de una póliza de seguro de transporte para terceros, adicional a las pólizas de seguro de vehículos e inventarios que habitualmente se han venido manteniendo. Esto, con el objeto de salvaguardar los intereses de la compañía y minimizar el riesgo.

Se ha cumplido puntualmente con las declaraciones y pagos de impuestos al Servicio de Rentas Internas (SRI), se han realizado las transferencias al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS) y se han cancelado dentro de los plazos establecidos las obligaciones financieras y comerciales de la compañía.

De acuerdo a lo dispuesto por la Junta General de Accionistas realizada el 26 de marzo de 2008, se procedió ante el SRI con el trámite para la devolución del pago en exceso del impuesto a la renta del año 2007. Luego de un extenso trabajo administrativo para recopilar la información necesaria, con fecha 26 de septiembre de 2008 se presentó la solicitud de devolución por $12,985.79. El Servicio de Rentas Internas atendió nuestra solicitud y con fecha 17 de febrero de 2009 aceptó la devolución del impuesto a la renta del 2007 por un valor de $12,787.28.

Cabe indicar que de las medidas adoptadas por el Gobierno Nacional en enero de 2009 sobre el establecimiento de cupos de importación, salvaguardias e incremento de aranceles, la única línea de negocio que se ve afectada para los intereses de Agriandes es la de bandejas de propagación debido al establecimiento de una salvaguardia del 35%.

El resultado del ejercicio económico del año 2008 arroja una utilidad contable, antes de participación a trabajadores e impuesto a la renta, de $81,355.92. Una vez realizadas todas las deducciones previstas en la ley, la utilidad a disposición de accionistas es de $45,328.00. La recomendación de la Gerencia General a la Junta de Accionistas es que la totalidad de este valor se lo destine a la cuenta de Reserva Facultativa.

Al culminar este informe, quisiera dejar constancia de mi agradecimiento a los señores accionistas, al señor Presidente, miembros del Directorio, empleados, y demás colaboradores por su constante apoyo durante las actividades de la compañía en el transcurso del año 2008.

Atentamente,

Juan Manuel Cuesta V.
Gerente General

Vía a Pillaro Km. 1 y calle Pichincha
Telefax: (03) 245 1300 - 285 4836 - 285 5566
info@agriandes.com **www.agriandes.com**
Ambato • Ecuador

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
INTENDENCIA DE COMPAÑÍAS AMBATO
CENTRO DE ATENCION AL USUARIO
20 ABR 2009
Luisa Torres Rodríguez
SECRETARIA