

Informe de Presidente y Gerente General de Daymsa de los Andes S.A. AGRIANDES correspondiente al ejercicio económico del año 2010

Señores Accionistas:

Cumpliendo con lo estipulado en la ley y de acuerdo a lo dispuesto en el estatuto social vigente, presentamos a ustedes el informe anual de actividades de la compañía correspondiente al ejercicio económico del año 2010.

Aspectos Políticos

El acontecer político del Ecuador durante el año 2010 fue de mucha tensión interna debido a una serie de temas con los cuales el Gobierno del Presidente Rafael Correa ha creado confrontación entre sus aliados y la oposición. Hubo temas que se debatieron como el control que ha tratado de imponer a la prensa independiente que de alguna manera ha criticado las falencias del gobierno central. En este mismo tema, el gobierno a través de las empresas incautadas a los deudores de la banca cerrada, tiene el control de muchos de los medios de comunicación a nivel nacional, los mismos que están alineados con el gobierno.

Un aspecto político negativo fueron las diferentes demandas que ha implementado el hermano del Presidente Correa en contra del estado; esto con el afán que se le indemnice por la cancelación unilateral de los diferentes contratos que sus empresas tenían con el sector público.

Otro hecho político lamentable, fue el supuesto golpe de estado en el que estuvo involucrada la Policía Nacional; en éste hecho se pudo ver la prepotencia y la falta de tino del Presidente para manejar ciertos temas internos los cuales repercuten al país no solo a nivel nacional sino también internacional.

Se debe indicar que las relaciones bilaterales con nuestro país vecino de Colombia se han normalizado luego del cambio de gobierno del ex Presidente Uribe con el gobierno del Presidente Santos. Esto se puede considerar muy positivo para ambos países ya que el intercambio comercial es muy activo.

Aspectos Económicos

En lo referente a la política económica del país se puede comentar que no se la manejó con prudencia, el gobierno central gastó e invirtió cantidades enormes de recursos, los mismos que hicieron que ciertos sectores privados se vean beneficiados. Si bien esos recursos dinamizaron la economía del país, también generó un importante desequilibrio comercial ya que muchos de esos bienes adquiridos por ciudadanos ecuatorianos no son producidos en el país.

El estado para poder cubrir sus requerimientos de pago, se ha visto en la obligación de recurrir a métodos no convencionales, como realizar ventas anticipadas de petróleo que fueron adquiridas por China a las que se aplicaron tasas de descuento superiores a las internacionales. Además, se realizó negociaciones directas entre el IESS y el Gobierno para que dicha entidad adquiriera deuda interna emitida por el gobierno. Se debería entender que lo adecuado ó lógico es que esas emisiones sean adquiridas por los diferentes mercados de capitales.

La política salarial aplicada por el gobierno se estima que no es la adecuada ya que los incrementos decretados año tras año han sido del orden del 10% anual. Esto puede complicar a ciertos sectores de la economía que son intensivos en mano de obra y de alguna manera podría ir restando competitividad al país.

En lo referente al ámbito internacional se pudo observar la recuperación económica de ciertos países especialmente del grupo BRIC (Brasil, Rusia, India y China), economías que crecieron a tasas superiores al 8%. Cabe mencionar que ciertos países sudamericanos como Perú, Colombia y Chile también crecieron de una manera sustancial.

Se debe mencionar lo sucedido en los sectores agrícolas estratégicos para Daymsa de los Andes como son el sector bananero y florícola. Los dos se vieron afectados durante el 2010 principalmente por problemas de bajos precios de los productos en los mercados internacionales y problemas climáticos que afectaron la productividad de los cultivos.

Los principales índices macroeconómicos del país durante el año fiscal 2010 fueron los siguientes: su producto interno bruto alcanzó la cifra de \$ 56.998 millones de dólares y la tasa de crecimiento fue de 3,73%(provisional). La inflación fue de 3,33%, la balanza comercial fue negativa en 1.460 millones de dólares, la tasa de desempleo al mes de Diciembre fue de 6,11% y la deuda pública tanto externa como interna del país cerró con \$13.257 millones de dólares.

Aspectos de Daymsa de los Andes S.A. AGRIANDES

El volumen de ventas netas alcanzado al finalizar el año 2010 fue de 2.007.113 dólares, cifra inferior en un 6% en relación al año 2009. Durante el año se realizaron ventas a 201 clientes, de los cuales 43 representaron el 80% de las ventas. Los ingresos de la compañía se generaron principalmente en los cultivos de flores y brócoli en la sierra y banano y arroz en la costa ecuatoriana. A continuación se presenta una tabla comparativa del nivel de ventas netas alcanzado en los años 2009 y 2010 en las distintas líneas de negocio que se manejan en la compañía.

Comparativo Ventas Netas 2009 - 2010 (en USD)

	2009	2010	Diferencia
Nutricionales Daymsa	1,564,021	1,357,734	-13%
Sustratos Klasmann	527,686	613,741	16%
Fitoprotectores	848	30,071	3448%
Otros	36,135	5,567	-85%
Total	2,128,690	2,007,113	-6%

Nutricionales Daymsa

La venta de productos Daymsa representó el 68% del total de ventas de la compañía en el año 2010, experimentándose una disminución del 13% en relación al año 2009. Las principales razones para esta disminución en ventas se debieron a las dificultades experimentadas en los sectores bananero y arrocero. En el caso del primero, el productor invirtió menos en su cultivo debido a los bajos precios de la fruta en los mercados internacionales; mientras que en el sector arrocero, a pesar de haberse obtenido una cosecha histórica en el país, se dieron problemas en la comercialización de la gramínea debido a la intervención del Gobierno Nacional que restringió las exportaciones a Colombia y no tuvo la capacidad de almacenamiento en el país.

A inicios de año, se dio la desvinculación del Jefe de Ventas de la línea Daymsa, incorporándose su reemplazo en el mes de abril. Se integró también a la compañía un nuevo asesor técnico para la zona norte de flores.

Con la contratación del nuevo Jefe de Ventas, se modificaron ciertas políticas comerciales y se incorporaron nuevos distribuidores en varias zonas de la costa ecuatoriana, sobre todo para ampliar la cobertura de nuestros mercados y reducir el riesgo de cartera.

Han sido frecuentes las visitas de personal técnico y comercial de la empresa Daymsa, las cuales han sido muy beneficiosas para la consolidación de nuestros productos en el mercado. La compañía participo en diversas ferias y eventos siendo los más importantes el Foro Internacional de Banano 2010, la conferencia dictada en la Asociación de Exportadores de Banano del Ecuador (AEBE) y la charla organizada sobre el mejoramiento de suelos en cultivos intensivos de flores.

Sustratos Klasmann

La comercialización de sustratos Klasmann representó el 31% del total de ventas; destacándose un crecimiento del 16% en ventas y 18% en volumen en relación al año 2009. Se alcanzó la cifra de 6.188 m³ equivalentes a 62 contenedores de 40 pies cúbicos, la cual estuvo muy cercana al record histórico de venta logrado en esta línea en el año 2008 que fue de 6.297 m³.

A inicios de año se incorporó a un asesor técnico-comercial como encargado de la línea de sustratos Klasmann, esta persona anteriormente desempeñaba el cargo de asesor técnico de la línea Daymsa en el sector de flores.

Por decisión de la empresa alemana Klasmann-Deilmann se dio un cambio sustancial en la imagen y tamaño de los productos. Las ventajas de este nuevo empaque repercuten en un mejor almacenamiento y transporte del mismo.

En el mes de Agosto se tuvo la visita del asesor técnico comercial de la empresa Klasmann-Deilmann, quien desde el año 2010 tiene como sede la ciudad de Miami en los Estados Unidos, con el objeto de dar mayor apoyo al desarrollo del mercado latinoamericano.

A finales del año 2010, la empresa alemana anticipó un incremento sustancial de precios para el año 2011, debido a problemas climáticos para la cosecha de turba en el báltico. Esta situación necesariamente tendrá que ser trasladada al mercado ecuatoriano en la medida que éste nos permita, situación que seguramente afectará el margen de rentabilidad de esta línea de negocio.

Fitoprotectores

El volumen de venta en la línea de Fitoprotectores representa apenas el 1% del total de ventas de la compañía. Sin embargo, se trata de una línea de negocio estratégica para el crecimiento futuro y diversificación de Agriandes; es así que en Enero del 2010 se incorporó a la compañía un nuevo asesor técnico quien ha sido el encargado de llevar adelante todos los trabajos de investigación y desarrollo.

La empresa fabricante Daymsa, define a esta línea de negocio como *“una serie de productos de origen natural que permiten el fortalecimiento de los cultivos. Estos productos son alternativa o complemento a los productos fitosanitarios tradicionales, promoviendo y mejorando las defensas naturales de las plantas.”*

Actualmente, Agriandes cuenta con seis productos registrados para su comercialización entre insecticidas, fungicidas, nematocidas y coadyuvantes. Es satisfactorio indicar que finalizado el año 2010 tenemos un producto arrancando su etapa comercial y otros dos por entrar en ella.

Cumplimiento del Presupuesto 2010

El Directorio de la compañía, en sesión realizada el 24 de febrero del 2010, conoció y aprobó el presupuesto del año. Al finalizar el ejercicio económico, las ventas netas presupuestadas se cumplen en un 89%, el presupuesto de ventas en Klasmann se supera en un 8% mientras que en Daymsa el cumplimiento es del 83% en relación a la cifra presupuestada. A continuación se presenta un cuadro comparativo entre el nivel de ventas alcanzado y el presupuesto del año 2010.

Comparativo Ventas Netas 2010 vs. Presupuesto 2010 (en USD)

	Presupuesto 2010	Venta Neta 2010	Cumplimiento
Nutricionales Daymsa	1,628,831	1,357,734	83%
Sustratos Klasmann	570,455	613,741	108%
Fitoprotectores	20,000	30,071	150%
Otros	28,319	5,567	20%
Total	2,247,605	2,007,113	89%

Otros

Cabe indicar que se dio cumplimiento a todas las resoluciones de la Junta General de Accionistas así como del Directorio. Este último se reunió en tres ocasiones.

El Directorio de la compañía, en sesión realizada el 2 de diciembre de 2010 resolvió vender el invernadero de la compañía y sus instalaciones debido a que el giro actual del negocio se centra exclusivamente en la comercialización de insumos agrícolas especializados.

Durante el año 2010, se mantuvo un estricto control de gastos en relación al presupuesto, tanto a nivel administrativo como de ventas. La inversión en actividades de publicidad y mercadeo representó el 3% del total de ventas netas de la compañía.

Es importante mencionar que la empresa cumplió sus obligaciones con trabajadores, proveedores, bancos así como con las instituciones del Estado como son IESS, SRI, y Superintendencia de Compañías.

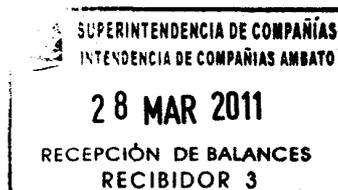
Los resultados del ejercicio económico del año 2010 arrojan una utilidad contable, antes de participación a trabajadores e impuesto a la renta, de 157,198.42 dólares. Una vez realizadas todas las deducciones previstas en la ley, la utilidad a disposición de accionistas es de 95,440.62 dólares. La recomendación del Directorio, Presidente y Gerente General a los señores accionistas es destinar la totalidad de este valor a la cuenta de Reserva Facultativa, con el objeto de incrementar el capital de trabajo que requiere la compañía.

Al culminar este informe, dejamos constancia de nuestro agradecimiento a los señores accionistas, miembros del Directorio, empleados, y colaboradores por su constante apoyo durante las actividades de la compañía en el año 2010.

Atentamente,



Mauricio Cuesta Miño
Presidente




Juan Manuel Cuesta V.
Gerente General