

ROSALQUEZ S.A.

INFORME DE LOS ADMINISTRADORES

MARZO DEL 2011

Cumpliendo con lo que dispone la Ley de Compañías y nuestros estatutos, ponemos en vuestra consideración señores accionistas, el siguiente informe:

Aspectos Políticos.-

El acontecer político del Ecuador durante el año 2.010 fue de mucha tensión interna debido a una serie de temas con los cuales el Gobierno del Presidente Rafael Correa ha creado confrontación entre sus aliados y la oposición. Hubo temas que se debatieron como el control que ha tratado de imponer a la prensa independiente que de alguna manera ha criticado las falencias del gobierno central. En este mismo tema, el gobierno a través de las empresas incautadas a los deudores de la banca cerrada, tiene el control de muchos de los medios de comunicación a nivel nacional, los mismos que están alineados en la línea del gobierno.

Se debe indicar que las relaciones bilaterales con nuestro país vecino de Colombia se han normalizado luego del cambio de gobierno del ex Presidente Uribe con el gobierno del Presidente Santos. Esto se puede considerar muy positivo para ambos países ya que el intercambio comercial es muy activo.

Aspectos Económicos

En lo referente a la política económica del país se puede comentar que no se la manejó con prudencia, el gobierno central gastó e invirtió cantidades enormes de recursos, los mismos que hicieron que ciertos sectores privados se vean beneficiados. Si bien esos recursos dinamizaron la economía del país, también generó un importante desequilibrio comercial ya que muchos de esos bienes adquiridos por ciudadanos ecuatorianos no son producidos en el país.

El estado para poder cubrir sus requerimientos de pago, se ha visto en la obligación de recurrir a métodos no convencionales, como es realizar ventas anticipadas de petróleo que fueron adquiridas por China a las que se aplicaron tasas de descuento superiores a las internacionales. Además, se realizó negociaciones directas entre el IESS y el Gobierno para que dicha entidad adquiriera deuda interna emitida por el gobierno.

La política salarial aplicada por el gobierno se cree que no es la más adecuada ya que los incrementos decretados año tras año han sido del orden del 10% anual.

Esto puede complicar a ciertos sectores de la economía que son intensivos en mano de obra y de alguna manera podría ir restando competitividad al país.

En lo referente al ámbito internacional se pudo observar la recuperación económica de ciertos países especialmente del grupo BRIC (Brasil, Rusia, India y China), economías que crecieron a tasas superiores al 8%. Cabe mencionar que ciertos países sudamericanos como Perú, Colombia y Chile también crecieron de una manera sustancial.

Los principales índices macroeconómicos del país durante el año fiscal 2010 fueron los siguientes: su producto interno bruto alcanzó la cifra de \$ 56.998 millones de dólares y la tasa de crecimiento fue de 3,73%(provisional). La inflación fue de 3,33%, la balanza comercial fue negativa en 1.460 millones de dólares, la tasa de desempleo al mes de Diciembre fue de 6,11% y la deuda pública tanto externa como interna del país cerró con \$13.257 millones de dólares.

Nuestro sector.-

El año 2010 para el sector florícola fue de recuperación, se logro retomar mercados que estuvieron decaídos en el 2009. A nivel de EEUU se nota una recuperación económica que se reflejo en una mayor demanda de flor con incrementos de precio, lo que beneficia a los exportadores.

En el ámbito nacional, la situación laboral a sido estable; hemos tenido incrementos generales de sueldos de sobre el 10%, es decir 7 más que la inflación, que complican la permanencia de varias empresas. Vía eficiencia, solo se puede lograr moderados controles de costos de producción.

Para inicios del año 2011, concretamente en febrero, dejo de tener vigencia el convenio de comercialización con el país del norte, denominado ATPDEA, el mismo que genera problemas en algunos exportadores ya esos costos les son traspasados. En términos generales, no es mayor la incidencia (dos centavos), sin embargo dificulta nuestras aspiraciones de recuperarnos de la crisis con un pequeño incremento de precios.

Aspectos internos.-

En el 2009 realizamos el aumento de tres hectáreas de invernaderos, 250.000 plantas de rosas de 8 diversos colores fueron sembradas. Esas plantas más otras 70.000 que fueron renovadas, se han ido incorporando a la producción a lo largo de todo el año, lo que nos ha permitido pasar las ventas mensuales del último trimestre del año a sobre 100.000 dólares mensuales en promedio. Para el año 2010 totalizaron las ventas en 1'021.000, es decir un incremento de 25% respecto al mismo período del 2009. Si bien el incremento es significativo, esperamos incrementar ventas para el 2011 en otro 30%, es decir bordear ventas por

alrededor de 1.4 millones. Una buena parte de eso, por incremento de tallos y otro porcentaje por mejoras en el precio de venta.

Si bien las ventas del 2010 cubren costos de producción, todavía no cubren los costos totales en los que se incluye las amortizaciones, sin embargo para este 2011, de acuerdo a lo planificado, nos permitirá ir cubriendo todos esos costos y aún más, ir disminuyendo las pérdidas acumuladas.

Aspiramos mantener ese ritmo de crecimiento, conforme se había planificado el momento de hacer la inversión en esas tres hectáreas, lo que nos permitirá ir fortaleciendo para que en un lapso de tres años podamos presentar una situación financiera muy estable.

Otro aspecto importante en el que estamos trabajando es en el de disminuir las ventas al mercado nacional en base a obtener mejor calidad del producto por un manejo más orgánico.

Gracias a que nuestro departamento de ventas está muy bien estructurado, y a visitas realizadas a los clientes del mercado americano, se ha logrado colocar cantidades importantes de producción con ordenes fijas de envío, lo que nos permite tener colocado flor en el mercado en las épocas bajas a precios adecuados. De igual forma ellos están trabajando con metas de ir incrementando el precio promedio en base a entregar calidad en el producto.

En el aspecto administrativo, la empresa se ha manejado con normalidad, buscando mantener un equilibrio en el número de personas que laboran en la empresa (cien).

En otros aspectos, hay estabilidad, se trabaja en función de controlar todos los gastos sin que por eso se deteriore la calidad de los productos. Los costos de producción se han incrementado ya que la mano de obra y los precios de fertilizantes, por efecto de subidas a nivel mundial, han subido.

Por lo demás, se han cumplido todas las instrucciones y recomendaciones emitidas por la Junta General, Directorio y Comisión Ejecutiva.

Atentamente,


Galo Miño Sevilla
Presidente


Fernando Miño Sevilla
Gerente General

