

Ambato, 19 de junio del 2020

**INFORME DE ADMINISTRADORES A LA JUNTA GENERAL
ORDINARIA DE ACCIONISTAS
DE FLORICOLA LA HERRADURA S.A.**

**Señores
Accionistas
Presente**

De nuestra consideración:

Cumpliendo con el estatuto social de la compañía, pongo a consideración de ustedes el informe anual correspondiente al ejercicio económico del año 2.019.

Aspectos políticos y económicos del Ecuador

El principal aspecto del ámbito político de nuestro país fue la paralización que se dio en el mes de octubre luego de que se dictó el decreto ejecutivo #883 el cual incrementaba el precio de los combustibles (gasolina extra y diésel). Si bien era algo conveniente para nuestro país debido a la debilidad de las finanzas públicas y era uno de los puntos negociados con el Fondo Monetario Internacional. En un inicio los gremios del transporte público paralizaron sus actividades y cerraron las vías públicas de las ciudades, luego el sector indígena liderados por los movimientos políticos que les representan se unieron a la paralización, con lo que gran parte de nuestro país quedó paralizado. Cabe destacar que la paralización en su gran mayoría se dio en la sierra ecuatoriana. Eso no quedó allí; las protestas se volvieron violentas y con casos de terrorismo, como lo suscitado con el incendio de la Contraloría General del Estado; era muy claro que hubo intentos de desestabilización hacia el gobierno central. Las protestas duraron dos semanas y se terminó con la derogatoria del decreto ejecutivo antes mencionado.

El Gobierno Central intentando poner el orden en las cuentas públicas, logró negociar un acuerdo con el FMI, el mismo que le imponía ciertos puntos críticos que debe cumplir en el corto y mediano plazo. El acuerdo al que llegó fue la negociación de créditos para el país en el corto y mediano plazo por un total de 10.000 millones de dólares; de los cuales ya fueron desembolsados 4.200 millones en el año 2.019. Esto ayudó a que el estado

pueda cumplir con sus obligaciones en el pago de deuda principalmente y cubriendo parte del déficit fiscal.

Rafael Correa ex presidente de la República, junto con Jorge Glas ex vicepresidente de la República del Ecuador lideraron una estructura criminal, red extremadamente consolidada en delitos de cohecho, tráfico de influencias, delincuencia organizada y lavado de activos; donde están involucrados funcionarios públicos y personas jurídicas privadas. La Dra. Diana Salazar Fiscal General de la Nación y tras un seguimiento exhaustivo; tiene 18 cadenas de custodia con más de 200 evidencias confiscadas a Pamela Martínez Ex Jueza Constitucional y asesora presidencial. El proceso fiscal que inició el pasado 4 de mayo de 2019 a raíz de reportes periodísticos en donde se incautaron cuadernos de registro, computadoras y teléfonos celulares con los que manejaban códigos con nombres de funcionarios públicos y empresas, los archivos originales con pago de los sobornos. El caso es que hasta la fecha las investigaciones continúan, se espera el cumplimiento y fallo favorable para La República del Ecuador.

La inmigración se ha convertido en problema para nuestro país; Venezuela que, por los estragos de la dictadura, millones de personas han tenido que salir de su país; Ecuador es el cuarto país receptor de venezolanos en América Latina, con un promedio de 70.000 personas que ingresaban al mes. Separamos en tres partes la migración venezolana. La primera logró establecerse y conseguir trabajos, vivienda y escuelas. La segunda llega a aventurarse y no se pudo insertar por la competencia natural del mercado laboral ecuatoriano y adoptan por trabajos informales que resultan inconvenientes para la vida cotidiana. Y la tercera ya que a finales del mes de agosto de 2019 se aprueba una visa humanitaria, un tema cuestionable, la migración no se va a detener y será irregular, relevante porque esta tercera parte está expuesta a la corrupción, mafias transfronterizas, violencia, discriminación etc. Infortunios que estas personas tienen que vivir. Teniendo en conclusión un alto índice de delincuencia y desempleo en nuestro país.

Los principales índices económicos del país fueron los siguientes: el crecimiento del PIB fue muy marginal con un incremento del 0,05% y llegando a un valor de 107 mil millones de dólares, la inflación fue negativa con un índice de -0,07%, la balanza comercial fue positiva con un valor de 820 millones de dólares, la tasa de desempleo sé cerro con un valor de 3.80%, la deuda pública del país cerro con un valor de \$41.294 millones equivalente al 38,70% del PIB y la reserva internacional de libre

disponibilidad al final del mes de Diciembre 2.019 fue de \$3.397 millones de dólares.

Aspectos Internacionales

Dentro de los principales hechos políticos internacionales podemos resaltar los siguientes:

En enero, el opositor Juan Guaidó se proclama presidente interino de Venezuela y pide la salida de Nicolás Maduro; dicho país está sumergido en una profunda crisis política, económica y social. Alrededor de 50 países alrededor del mundo reconocen a Guaidó como el presidente de Venezuela. Maduro permanece en el cargo con el apoyo de las fuerzas armadas.

Chile se vio seriamente afectada por las protestas ciudadanas que se llevaron a cabo en el mes de Noviembre; los ciudadanos hacen reclamos principalmente sobre las desigualdades socioeconómicas; existió mucho daño en la infraestructura del transporte público. El parlamento decidió que se debe realizar un referéndum para hacer cambios en la constitución de la república.

Bolivia también se vio afectada por problemas políticos que se dieron por la controvertida reelección del presidente Evo Morales; luego de unas semanas de protestas en el mes de noviembre, las elecciones fueron anuladas. Morales dimitió como presidente a pedido de las FFAA y abandonó el país. México le dio exilio.

Colombia tampoco estuvo exento de las protestas y a mediados del mes de noviembre se dieron tres paros nacionales con manifestaciones masivas.

En el mes de septiembre senadores demócratas de EEUU piden la investigación sobre el supuesto abuso de poder cometido por el presidente Donald Trump. Se dan las audiencias donde se presentan testigos entre ellos varios diplomáticos donde presentan elementos de acusación contra el presidente. El partido republicano tiene la mayoría lo que no daría paso a la destitución del presidente Trump.

La Empresa

Producción:

La producción de rosas exportables del año 2.019 fue de 7.980.017 tallos; comparado al año 2.018 que se produjo 9.068.052; da un decremento de producción de 11,99%.

Al igual que años anteriores se mantuvo la política de renovación de plantas para mejorar la producción; se renovaron las variedades Topaz, Anna, se incrementó las plantas de Tiffani, Mondial y se incorporó las siguientes variedades nuevas: Minion que es una variedad de color amarillo, Govinda de color lavanda y la variedad Game On de color rojo, esperamos que tengan una buena aceptación en el mercado.

Como muestra de lo expresado anteriormente en el transcurso del año 2019 se procedió a retirar la variedad Sonata y Esperance y en el transcurso del año 2020 se retirará la variedad Red Corvette debido a que no tiene una buena aceptación en el mercado.

Se ha dado mucho énfasis en mejorar la productividad y para eso se ha ido incrementando el sistema de camas artificiales; este sistema lo iniciamos en el 2.016 y se lo ha ido mejorando en base a la experiencia y a los resultados obtenidos. Consideramos que actualmente está funcionando muy bien y lo ideal sería seguir implementando dicho sistema.

En lo que se refiere a los costos de producción se ha tratado de mantener el costo; se han hecho muchos esfuerzos principalmente en la eficiencia de la mano de obra que tiene una participación del costo bastante alta; 57,68% de los costos de producción. El costo de cada tallo producido a nivel de finca en el 2.019 fue de 0,2849 ctvs.; mientras que en el 2.018 este fue de 0,2604 ctvs. Este costo es por tallo exportado.

El mercado de rosas en el año 2.019 estuvo más complejo que en años anteriores; se exportaron 6.993.294 tallos; de los 7.980.017 tallos producidos de exportación; lo que da un 87.64% lo que se pudo colocar en el mercado internacional. El año 2.018 la flor de exportación que se vendió en los mercados internacionales fueron 8.176.396 tallos, equivalente al 90.16% de la producción exportable. Esta complejidad hace que el costo de producción de los tallos vendidos se incremente.

El monto de ventas de rosas en el año 2.019 fue de \$1.927.594,49, el decremento en ventas comparado al año anterior fue del 7.86%.

En lo referente al precio promedio se ha logrado un incremento importante con relación al año 2.018; el precio que se logró en el 2.019 fue de 0,2768 ctvs. de dólar por tallo; mientras que en el 2.018 este fue de 0,2559 ctvs.; este incremento 0.0209 ctvs., significa un incremento en los ingresos de \$146.159,84 dólares. Este es un aspecto que debemos tratar de mejorar; lamentablemente con la competencia de Colombia por la devaluación de la moneda cada vez es más difícil.

El destino de nuestras exportaciones fue principalmente a los EEUU con 92,70% de las ventas; seguido de Canadá con el 4,87% y al resto de países se destina el 2,43%; este porcentaje se destina a 12 países. Si bien el porcentaje de ventas a los EEUU es alto, cabe mencionar que se envía a algunos clientes para así evitar la concentración y el riesgo.

La recuperación de ventas ha sido oportuna; nuestros clientes han sido muy puntuales en los pagos; no existen problemas de cartera. El valor de las cuentas que tienen atraso es sumamente bajo.

En la hacienda de Pillaro al igual que en años anteriores se produjo solamente leche; la producción total del año 2019 fue de 339.122 litros; lo que da un promedio de 28.260,17 mensual. Durante el año 2018 la producción fue de 310.519 litros; en el 2019 se incrementó a 28.603 litros equivalente al 9,21%. La producción de leche se entregó a la empresa Pura Crema hasta el mes de noviembre del 2019 a un precio por litro de \$0,46; a partir de esa fecha en adelante se entrega a Nestle a un precio de \$0,52 consiguiendo un incremento de 0,06 por litro.

El precio promedio al que se vendió cada litro en el 2019 fue de \$0,4598 centavos, frente al año 2018 en el que el precio por litro fue de \$0,5208, nos da una reducción del 13,26%. Con el cambio de cliente el año 2020 se notará un incremento significativo en el precio por litro.

Administración y Ventas:

Durante el año 2019 Florícola La Herradura mantuvo bajo control todos los procesos administrativos que se requieren y se mantiene la información al día; el número de colaboradores se ha mantenido en esta área y laboran 7 personas.

La situación financiera de la empresa se ha mantenido similar al año anterior; se ha cumplido con todas las obligaciones laborales, con el sistema financiero, con las entidades de control como son SRI, IESS, Municipios, etc.

En el mes de septiembre se renovó por un año más el sello de calidad FLOR ECUADOR; con un puntaje de 95,24 sobre 100 puntos; adicional a esto se alcanzó la certificación del sello RAINFOREST con un cumplimiento del 92,31% de los Criterios "C" y el 100% de los criterios críticos; considero algo positivo porque nos garantiza que las cosas en las

áreas de RRHH y Producción se están haciendo de una manera adecuada; siempre pensando primero en el RRHH y el medio ambiente.

Uno de los puntos donde se puso mucho énfasis fue el manejo del RRHH, se están haciendo los esfuerzos por optimizar este recurso, ya que es el más representativo del costo total de la empresa. El costo del personal en el año 2019 representa el 57.68% frente al costo total; en el año 2018 este rubro fue del 54.81%.

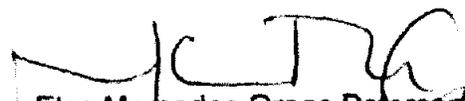
Durante el año 2019 se contó con 129 empleados, igual número que en el 2018. El costo total de personal en valores nominales tuvo un incremento del 0.85%; sin embargo, hay que considerar que en este año el incremento salarial establecido por ley fue del 1.53%.

Los resultados financieros de la empresa en el año 2019 fueron negativos, la pérdida que se generó fue de \$32.567,20 dólares; La recomendación de los administradores es que la pérdida se la destine a una cuenta de resultados de años anteriores y que en los años posteriores pueda ser amortizada.

Se dio cumplimiento con todas las resoluciones de la junta general de accionistas y con las obligaciones de los órganos de control como son SRI, IESS, Superintendencia de Compañías, etc.

Por último señores accionistas, quisiéramos dejar constancia de nuestra gratitud a todos los colaboradores de la empresa, que pusieron todo su esfuerzo para el desarrollo de la empresa.

Atentamente,


Elsa Mercedes Groes Petersen
PRESIDENTA


Mauricio Cuesta M.
GERENTE GENERAL