

Ambato, 25 de Marzo de 2019

**INFORME DE ADMINISTRADORES A LA JUNTA GENERAL
ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE FLORICOLA LA HERRADURA
S.A.**

Señores
Accionistas
Presente

De nuestra consideración:

Cumpliendo con el estatuto social de la compañía, pongo a consideración de ustedes el informe anual correspondiente al ejercicio económico del año 2.018.

Aspectos políticos y económicos del Ecuador

El principal aspecto del ámbito político de nuestro país fue la renuncia de la Sra. Vicepresidenta de la Republica que se dio el día 4 de Diciembre; todo comenzó porque aparecieron hechos de corrupción cuando ella estaba como asambleísta y que están bajo investigación por la fiscalía. Este hecho que inició con la investigación a la asambleísta Norma Vallejo a quien le vinculaban con temas de corrupción; específicamente de recibir dinero de sus colaboradores y de gestionar cargos públicos para sus ex asesores, razón por la cual fue destituida. El mismo día fue destituida la asambleísta Sofía Espín por incompatibilidad de funciones; luego de que se conociera mediante una denuncia que ella visitó a la ex agente de inteligencia Diana Falcón procesada por el secuestro a Fernando Balda para que cambie su versión a favor del Ex Presidente Correa a cambio de recibir beneficios.

El día 11 de Diciembre el Sr. Presidente del Ecuador envió una terna con los nombres para que la Asamblea Nacional eligiera al nuevo Vicepresidente de la Republica; el tercero en un año y siete meses. La Asamblea eligió a Sr. Otto Sonnenholzner como el nuevo Vicepresidente; se debe mencionar que no es un político y más bien ha estado vinculado al sector de telecomunicaciones. Él se encargará de la coordinación de los gabinetes sectoriales y los diálogos nacionales.

El otro suceso importante fue la Consulta Popular que el Sr. Presidente convocó a inicios de año; fueron 7 preguntas sobre los siguientes temas: la lucha contra la corrupción, reelección indefinida, Consejo de Participación Ciudadana, protección a la niñez, minería, plusvalía y el Parque Nacional Yasuní; todas las preguntas fueron favorables a las intenciones del gobierno; la oposición liderada por Rafael Correa no logró convencer al electorado. Se puede mencionar que con la no reelección indefinida fue la muerte política de Rafael Correa quien tenía intenciones de reelección presidencial en el siguiente período. Por otra parte el nuevo Consejo de Participación Ciudadana Transitorio obtuvo amplios poderes para reestructurar muchas de las entidades gubernamentales que estaban controladas por el correísmo.

La situación económica del país no fue la mejor; pero cabe mencionar que se están haciendo los esfuerzos para lograr un acuerdo con el FMI y otros organismos Multilaterales. Para mejorar la situación económica del gobierno y para reducir el déficit de ingresos se decidió incrementar el precio de las gasolinas y una amnistía tributaria entre otras cosas. El gobierno debió mantener la política de endeudamiento para poder cubrir sus obligaciones; se espera lograr el acuerdo con los multilaterales para reducir la presión de gastos que tiene en la actualidad.

Los principales índices económicos del país fueron los siguientes: se estima que el crecimiento del PIB del 1.0%; el dato aún no está confirmado por el Banco Central del Ecuador la inflación fue de 0.27%, la balanza comercial fue negativa y tuvo un valor de \$514.5 millones de dólares, la tasa de desempleo sé cerro con un valor de 3.70%, la deuda pública del país cerro con un valor de \$35,541.6 millones y la reserva internacional de libre disponibilidad al final del mes de Diciembre 2.018 fue de \$2,676.5 millones de dólares.

Aspectos Internacionales

Dentro de los principales hechos políticos internacionales podemos resaltar los siguientes:

En Brasil la extrema derecha liderada por Jair Bolsonaro pudo captar el poder luego de que el Partido de los trabajadores gobernó por muchos años. En cambio en México se dio un cambio hacia la izquierda luego de que Andrés Manuel López Obrador pudiera conquistar la presidencia en su tercer intento; él se acerca más hacia los gobiernos del siglo 21; habrá que ver su habilidad para liderar al país y poder mantener el acuerdo de libre comercio con EEUU y Canadá.

En Venezuela el 20 de Mayo se convoca a elecciones anticipadas; donde Nicolás Maduro gana las elecciones y es reelecto hasta el 2025; se dio más de 50% de abstención de votos y los resultados no fueron reconocidos por EEUU, la UE y una docena de países Latinoamericanos. El FMI indica que Venezuela seguirá con la crisis económica y proyecta una inflación de 1.350.000% para 2018 y de 10.000.000% para el 2019; además la crisis se va agudizando por el derrumbe de la producción petrolera lo que provoca que la migración de los ciudadanos venezolanos continúe; se estima que desde el 2015 han salido del país 2.3 millones de personas.

En Singapur el día 12 de Junio se dio una reunión entre Donald Trump y Kim Jong donde trataron los temas de la desnuclearización de Corea del Norte; se firmó un acuerdo sobre dicho tema. En el mes de Abril Corea del Norte anuncia el fin de las pruebas nucleares y de la prueba de los misiles intercontinentales; hasta el final de año se comenta que las negociaciones no avanzan.

A mediados de Junio EEUU decidió imponer aranceles a ciertos productos importados de China; esto provocó una represalia por parte de China quien también puso aranceles a los productos Americanos; a partir de ahí se fueron dando otro tipo de medidas económicas lo que provocó que se dé una guerra comercial entre las dos potencias; esto sin duda afectó no solamente a ellos sino a otros países y al comercio mundial.

La Empresa

Producción:

La producción de rosas exportables del año 2018 fue de 9.068.052 tallos; comparado al año 2017 que se produjo 8.661.870; da un incremento de producción de 4,69%; se ha podido mantener la tendencia de que la finca sea más productiva año tras año.

Al igual que años anteriores se mantuvo la política de renovación de plantas para mejorar la producción; se renovaron las variedades Freedom, Sweet Akito, Akito y Anna y se incrementó las plantas de Mondial. También se incorporó una nueva variedad que esperamos que el mercado lo acepte de una buena manera; esta variedad es de color blanco y cuyo nombre es Snow Bliss; en la actualidad la selección de variedades cada vez es más compleja por las dificultades del mercado. Como muestra de lo expresado anteriormente en el transcurso del año 2018 se procedió a retirar dos variedades nuevas que se seleccionaron en el año 2017; estas fueron

Hot Explorer y Smash y en el transcurso del año 2019 se retirará la variedad Sonata debido a que no tiene una buena aceptación en el mercado.

Se ha dado mucho énfasis en mejorar la productividad y para eso se ha ido incrementando el sistema de camas artificiales; este sistema lo iniciamos en el 2.016 y se lo ha ido mejorando en base a la experiencia y a los resultados obtenidos. Consideramos que actualmente está funcionando muy bien y lo ideal sería seguir implementando dicho sistema.

En lo que se refiere a los costos de producción se ha tratado de mantener el costo; se han hecho muchos esfuerzos principalmente en la eficiencia de la mano de obra que tiene una participación del costo bastante alta; 54,81% de los costos de producción. Se ha puesto mucho énfasis en el control de los costos en cada uno de los rubros para así evitar que se incremente. El costo de cada tallo producido a nivel de finca en el 2.018 fue de 0,2604 ctvs.; mientras que en el 2.017 este fue de 0,2610 ctvs. Este costo es por tallo exportado.

El mercado de rosas en el año 2.018 estuvo más complejo que en años anteriores; se exportaron 8.176.396 tallos; de los 9.068.052 tallos producidos de exportación; lo que da un 90.17% lo que se pudo colocar en el mercado internacional. El año 2.017 la flor de exportación que se vendió en los mercados internacionales fueron 7.929.864 tallos equivalente al 91.55% de la producción exportable. Esta complejidad hace que el costo de producción de los tallos vendidos se incremente.

El monto de ventas de rosas en el año 2.018 fue de \$2.091.933,40; el incremento en ventas comparado al año anterior fue de 3.87%. En lo referente al precio promedio sea logrado un ligero incremento con relación al año 2.017; el precio que se logró en el 2.018 fue de 0,2559 ctvs. de dólar por tallo; mientras que en el 2.017 este fue de 0,2540 ctvs.; este incremento 0.0019 ctvs., significa un incremento en ingresos de \$15.535,15 dólares. Este es un aspecto que debemos tratar de mejorar; lamentablemente con la competencia de Colombia por la devaluación de la moneda cada vez es más difícil.

El destino de nuestras exportaciones fue principalmente a los EEUU con 88,77% de las ventas; seguido de Canadá con el 6,56% y al resto de países se destina el 4,67%; este porcentaje se destina a 22 países. Si bien el porcentaje de ventas a los EEUU es alto, cabe mencionar que se envía a algunos clientes para así evitar la concentración y el riesgo.

La recuperación de ventas ha sido oportuna; nuestros clientes han sido muy puntuales en los pagos; no existen problemas de cartera. El valor de las cuentas que tienen atraso es sumamente bajo.

En la hacienda de Pillaro al igual que en años anteriores se produjo solamente leche; la producción total del año fue de 310.519 litros; lo que da un promedio de 25.877 mensual. Durante el año 2.017 la producción fue de 304.632 litros; en el 2.018 se incrementó 5.887 equivalente a 1,93%. La producción de leche se entregó a la empresa Toni hasta el mes de Octubre y de ahí en adelante se entregó al Dr. Arroyo quien es proveedor de TONI. La situación de la industria ganadera del país es compleja; en la actualidad existe una sobreproducción de Leche y adicionalmente las empresas lácteas están haciendo bebidas lácteas a base de suero lo que reduce la demanda de leche cruda.

El precio promedio al que se vendió cada litro fue de 0,5208 centavos, frente al año 2017 en el que el precio por litro fue de \$0.5268, con una reducción del -1.14%. Si bien el precio promedio del año es muy cercano al del año 2017, desde que se cambió de cliente el precio de venta es bastante inferior; el precio que se entregaba a Toni era de \$0.52 centavos mientras que el que se entrega al Dr. Arroyo es de \$0.45 centavos por litro. Se estima que la reducción de ingresos para Herradura será de \$24.000 dólares en el año; para poder compensar esa disminución de ingresos hubo que hacer una revisión de todo el proceso productivo y cortar ciertos rubros con el objeto de poder optimizar.

Administración y Ventas:

Durante el año 2.018 Florícola La Herradura mantuvo bajo control todos los procesos administrativos que se requieren y se mantiene la información al día; el número de colaboradores se ha mantenido en esta área y laboran 7 personas.

La situación financiera de la empresa se ha mantenido similar al año anterior; se ha cumplido con todas las obligaciones laborales, con el sistema financiero, con las entidades de control como son SRI, IESS, Municipios, etc..

En el mes de Octubre se renovó por un año más el sello de calidad FLOR ECUADOR; con un puntaje de 100 puntos; adicional a esto se alcanzó la certificación del sello RAINFOREST con un cumplimiento del 91.67% de los Criterios "C" y el 100% de los criterios críticos; considero algo positivo

porque nos garantiza que las cosas en las áreas de RRHH y Producción se están haciendo de una manera adecuada; siempre pensando primero en el RRHH y el medio ambiente. Uno de los puntos donde se puso mucho énfasis fue el manejo del RRHH, se están haciendo los esfuerzos por optimizar este recurso, ya que es el más representativo del costo total de la empresa. El costo del personal en el año 2018 representa el 54.81% frente al costo total; en el año 2017 este rubro fue del 56.41%.

Durante el año 2018 se contó con 129 empleados; en el 2017 fueron 136; esto da un decremento de -5.15%. El costo total de personal en valores nominales tuvo un decremento del -0.08%; sin embargo, hay que considerar que en este año el incremento salarial establecido por ley fue del 2.94%.

Los resultados financieros de la empresa en el año 2018 fueron negativos; esto se puede atribuir a que la producción en el mes de Enero y Febrero que es la temporada de San Valentín no fue buena; la producción salió más tarde de lo requerido. La pérdida que se generó fue de \$2,420.66 dólares; La recomendación de los administradores es que la pérdida se lo destine a una cuenta de resultados de años anteriores y que en los años posteriores pueda ser amortizada. La empresa deberá cancelar como impuesto a la renta el impuesto mínimo causado.

Se dio cumplimiento con todas las resoluciones de la junta general de accionistas y con las obligaciones de los órganos de control como son SRI, IEISS, Superintendencia de Compañías, etc...

Por último señores accionistas, quisiéramos dejar constancia de nuestra gratitud a todos los colaboradores de la empresa, que pusieron todo su esfuerzo para el desarrollo de la empresa.

Atentamente,



Francisco Cuesta
Presidente del Directorio



Mauricio Cuesta Miño
Gerente General