

Ambato, 23 de Marzo de 2018

Informe de Administradores a la Junta General Ordinaria de accionistas de Florícola La Herradura S.A.

Señores Accionistas

Cumpliendo con el estatuto social de la compañía, pongo a consideración de ustedes el informe anual correspondiente al ejercicio económico del año 2.017.

Aspectos políticos y económicos del Ecuador

La parte política del Ecuador durante el año 2017 estuvo muy agitada; a inicios de año se tuvo las elecciones para presidente y vicepresidente; donde pasaron a segunda vuelta dos binomios; el de Lenin Moreno y Jorge Glas quienes representaban la continuidad de Alianza País y el binomio de Guillermo Laso y Andrés Páez que representaban al partido político de CREO. El dos de Abril se dio la segunda vuelta de las elecciones; donde el binomio de Lenin Moreno se adjudicó el triunfo; el mismo que fue por estrecho margen de diferencia y que incluso se presumía que había fraude electoral.

El presidente Moreno asume el cargo en el mes de Mayo y se presumía que el proyecto de Alianza País continuaría; pero no fue así, el presidente asume las funciones e inmediatamente se desmarca del Ex Presidente Correa y pide que le dejen gobernar con libertad y a su manera; ahí terminó la era correista que duró 10 años. Con este antecedente el movimiento Alianza País se divide y quedan dos grupos; el que seguía a Correa y la otra parte que se fue con el Presidente Moreno.

Con el nuevo gobierno y la división política que se dio, se empezó a investigar los diferentes casos de corrupción a los funcionarios públicos del anterior gobierno; el principal fue el que se le acusaba de cohecho al vicepresidente de la república; fue aquí cuando el presidente Moreno le retiró todas las funciones a él encomendadas; esto provocó que la ruptura con AP fuera aun peor. El vicepresidente fue llamado a juicio y se lo encontró culpable por asociación ilícita y fue sentenciado a 6 años de reclusión.

Se iniciaron las investigaciones de otros casos de corrupción entre los principales estuvieron el de la empresa Odebrech y el de Petroecuador; estos dos generaron un remezón político que incluso el contralor Carlos Polit fue llamado a juicio por haber favorecido a la empresa Odebrech. Antes de que se lleve a cabo el juicio político en la asamblea, el contralor se fugó del país hacia EEUU; este fue censurado y destituido.

El gobierno actual para tratar de desmontar muchas de las cosas impuestas por el anterior régimen, llevó a cabo la consulta popular la misma que ganó en todas las preguntas y con amplia mayoría. Será en este año cuando se vaya realizando los cambios que manda la consulta popular.

La situación económica del país no es adecuada producto del excesivo gasto público, lo que llevó a que el país esté sobre endeudado, incluso con un nivel superior al permitido por la constitución de la república. Durante el 2017 la emisión de bonos fue por más de siete mil millones de dólares.

Los principales índices económicos del país fueron los siguientes: crecimiento del PIB del 1.5%; la inflación fue negativa con un indicador de -0.20%, la balanza comercial fue positiva y tuvo un valor de \$86.4 millones de dólares, la tasa de desempleo se cerró con un valor de 5.82%, la deuda pública del país cerró con un valor de \$32,639.5 millones y la reserva internacional de libre disponibilidad al final del mes de Diciembre 2017 fue de \$2,457 millones de dólares.

Aspectos Internacionales

Dentro de los principales hechos políticos internacionales podemos resaltar los siguientes:

Donald Trump asume la presidencia de EEUU; las principales ofertas de campaña fueron aplicar una política antinmigración y recuperar la industria del país.

Corea de Norte ha generado mucha inestabilidad política en la región con la prueba de sus misiles nucleares.

España casi se fractura debido a que Cataluña trató de independizarse para convertirse en un estado independiente.

En nuestra región el principal hecho fue el caso de corrupción de la empresa Odebrech; dicha empresa tenía como política adjudicarse los contratos de las obras corrompiendo a las diferentes autoridades de los gobiernos de turno.

En Colombia se concretó el proceso de paz con las FARC; el mismo que se convirtió en partido político; se inició un proceso de paz con el ELN. En Venezuela la situación económica y social se ha complicado aún más; se ha convertido en uno de los países más violentos del mundo, existe un desabastecimiento marcado de alimentos y una inflación elevada.

La Empresa

Producción:

La producción de rosas exportables del año 2.017 fue de 8.661.870 tallos; comparado al año 2.016 que se produjo 8.328.048; da un incremento de producción de 4,01%; se ha podido mantener la tendencia de que la finca se más productiva año tras año.

Al igual que años anteriores se mantuvo la política de renovación de variedades para mejorar la producción y la incorporación de nuevas variedades que el mercado lo exige; se incorporó la variedad Tropic Crush, la variedad Hot Explorer y Snow Bliss; la primera comenzó a producir en el mes de Octubre con muy buena aceptación en el mercado y las dos restantes se sembraron en el mes de Septiembre; estarán produciendo en el mes de Abril o Mayo de 2.018. Además se renovó las variedades Freedom, Bridal Akito, Sweet Akito y Akito; se incrementó el área sembrada de Mondial.

Se ha dado mucho énfasis en mejorar la productividad y para eso se ha ido incrementando el sistema de camas artificiales; este sistema lo iniciamos en el 2.016 y se lo ha ido mejorando en base a la experiencia y a los resultados obtenidos. Consideramos que actualmente está funcionando muy bien y lo ideal sería seguir implementando dicho sistema.

En lo que se refiere a los costos de producción se ha tratado de mantener el costo; se han hecho muchos esfuerzos principalmente en la eficiencia de la mano de obra que tiene una participación del costo bastante alta; 54,21% de los costos de producción. Se ha puesto mucho énfasis en el control de los costos en cada uno de los rubros para así evitar que se incremente. El costo de cada tallo producido a nivel de finca en el 2.017 fue de 0,261 ctvs.; mientras que en el 2.016 este fue de 0,2602 ctvs. Este costo es por tallo exportado.

El mercado de rosas en el año 2.017 estuvo más complejo que en años anteriores; se exportaron 7.929.864 tallos; de los 8.661.870 tallos

producidos de exportación; lo que da un 91,55% lo que se pudo colocar en el mercado internacional. El año 2.016 la flor de exportación que se vendió en los mercados internacionales fueron 8.002.205 tallos equivalente al 96,09% de la producción exportable. Esta complejidad hace que el costo de producción de los tallos vendidos se incremente.

El monto de ventas de rosas en el año 2.017 fue de \$2.013.985,88; el decremento en ventas comparado al año anterior fue de 0,71%. En lo referente al precio promedio al que hemos vendido cada tallo se ha mantenido similar con relación al año 2.016; el precio que se logró en el 2.017 fue de 0,2540 ctvs. de dólar por tallo; mientras que en el 2.016 este fue de 0,2535 ctvs.; este incremento 0.0005 ctvs., significa un incremento en ingresos de \$3.964,93 dólares. Este es un aspecto que debemos tratar de mejorar; lamentablemente con la competencia de Colombia por la devaluación de la moneda cada vez es más difícil.

El destino de nuestras exportaciones fue principalmente a los EEUU con 88,42% de las ventas; seguido de Canadá con el 6,14% y al resto de países se destina el 5,44%; este porcentaje se destina a 24 países. Si bien el porcentaje de ventas a los EEUU es alto, cabe mencionar que se envía a algunos clientes para así evitar la concentración y el riesgo.

La recuperación de ventas ha sido oportuna; nuestros clientes han sido muy puntuales en los pagos; no existen problemas de cartera. El valor de las cuentas que tienen atraso es sumamente bajo.

En la hacienda de Píllaro al igual que en años anteriores se produjo solamente leche; la producción total del año fue de 304.632 litros; lo que da un promedio de 25.386 mensual. Durante el año 2.016 la producción fue de 300.737 litros; en el 2.017 se incrementó 3.895 equivalente a 1,3%. La producción de leche se entregó a la empresa TONI y el precio promedio al que se vendió cada litro fue de 0,52 centavos. Se espera que para el año 2.018 la producción se incremente ya que se incorporará una cantidad significativa de ejemplares.

Administración y Ventas:

Durante el año 2.017 Florícola La Herradura mantuvo bajo control todos los procesos administrativos que se requieren y se mantiene la información al día; el número de colaboradores se ha mantenido en esta área y laboran 7 personas.

La situación financiera de la empresa se ha mantenido similar al año anterior; se ha cumplido con todas las obligaciones laborales, con el sistema financiero, con las entidades de control como son SRI, IESS, Municipios, etc..

En el mes de Octubre se renovó por un año más el sello de calidad FLOR ECUADOR; con un puntaje de 100 puntos; considero algo positivo porque nos garantiza que las cosas en las áreas de RRHH y Producción se están haciendo de una manera adecuada; siempre pensando primero en el RRHH y el medio ambiente. Uno de los puntos donde se puso mucho énfasis fue el manejo del RRHH, se están haciendo los esfuerzos por optimizar este recurso, ya que es el más representativo del costo total de la empresa. El costo del personal en el año 2017 representa el 54.21% frente al costo total; en el año 2.016 este rubro fue del 53.56%.

Durante el año 2.017 se contó con 136 empleados; en el 2.016 fueron 132; esto da un incremento de 3%. El costo total de personal en valores nominales tuvo un incremento del 1.48%; sin embargo, hay que considerar que en este año el incremento salarial establecido por ley fue del 2.30%.

Durante el 2.017 la empresa ya no tuvo el beneficio de los certificados de abono tributario CAT debido a que el gobierno central cortó este beneficio que tenía el sector exportador debido a la falta de recursos en la caja fiscal. La cantidad de ingresos era muy significativa ya que representaba entre el 5 y 6,8% de las exportaciones; dependía de a donde se exportaba las flores.

Los resultados financieros de la empresa en el año 2017 fueron negativos; se generó una pérdida de \$26,819.99 dólares; al inicio del año eran positivos incluso mejores que años anteriores; la situación se complicó a partir del mes de Agosto cuando el mercado tuvo un comportamiento inusual, luego Centroamérica y el sur de EEUU fue embestido por fuertes huracanes lo que complicó aún más las exportaciones hacia esos mercados. La recomendación de los administradores es que la pérdida se lo destine a una cuenta de resultados de años anteriores y que en los años posteriores pueda ser amortizada. La empresa deberá cancelar como impuesto a la renta el impuesto mínimo causado.

Se dio cumplimiento con todas las resoluciones de la junta general de accionistas y con las obligaciones de los órganos de control como son SRI, IESS, Superintendencia de Compañías, etc...

Por último señores accionistas, quisiéramos dejar constancia de nuestra gratitud a todos los colaboradores de la empresa, que pusieron todo su esfuerzo para el desarrollo de la empresa.

Atentamente,



Francisco Cuesta
Presidente del Directorio



Mauricio Cuesta Miño
Gerente General