

Ambato, 30 de Marzo de 2017

Informe de Administradores a la Junta General Ordinaria de accionistas de Florícola La Herradura S.A.

Señores Accionistas

Cumpliendo con el estatuto social de la compañía, pongo a consideración de ustedes el informe anual correspondiente al ejercicio económico del año 2.016.

Aspectos económicos y políticos del Ecuador

Durante el año 2016 el Ecuador se vio inmerso en una recesión económica dada principalmente por los bajos precios del petróleo; si bien los precios están bajos desde el año 2.015 estos se recuperaron a inicios de año pero no lo suficiente para darle un alivio económico al gobierno central. Hay que tomar en cuenta que el gobierno es el principal actor en la economía y si esta no dispone de recursos como fue el año 2.016 la economía sufre los efectos.

El 16 de Abril del 2016 en la zona de Manabí y Esmeraldas se dio un terremoto de magnitud 7.8 en la escala Richter; fue uno de los mayores eventos telúricos en los últimos 100 años. Dichas provincias se vieron seriamente afectadas, especialmente las ciudades de Manta, Portoviejo y Bahía de Caraquez entre otras. Este fenómeno natural también ayudó a que se contraiga la ya débil economía. El gobierno central tenía la obligación de atender a toda la gente e infraestructura afectada por el terremoto; lamentablemente la falta de previsión para disponer de recursos económicos para poder enfrentar este tipo de problemas le complicó aún más al gobierno central. Para poder enfrentar la crisis, el estado se vio en la obligación de generar recursos financieros mediante el incremento del IVA en 2 puntos porcentuales; dicho incremento fue por un tiempo puntual de un año. Además se aplicó otro tipo de impuestos y contribuciones al sector privado como fue el impuesto al patrimonio por una sola vez y la donación de un día de sueldo por parte de los empleados tanto públicos como privados. Un hecho relevante que se pudo ver en nuestro país luego del terremoto fue la solidaridad que existió por parte de toda la población hacia las personas necesitadas.

A mediados de Abril del año 2.016 por medio de una investigación periodística internacional se pudo conocer del caso llamado Papeles de Panamá que se daba a conocer una gran fuente de información de empresas off shore, aquí aparecieron nombres de funcionarios públicos que tenían empresas y que estuvieron involucrados con los casos de corrupción en la empresa Petroecuador.

A finales de año se pudo conocer del caso de la empresa Odebrech que es otro caso de corrupción que involucra a una serie de países de Latinoamérica y África donde dicha empresa entregaba dinero para hacerse de contratos para construir obras para los diferentes gobiernos. Nuestro país está involucrado en este caso de corrupción pero lamentablemente no se ha dado a conocer la lista de las personas involucradas hasta la fecha; en otros países ya se conoce las personas involucradas e incluso ya hay personas procesadas por estos hechos de corrupción.

Durante el 2.016 el dólar se fortaleció lo cual para nuestro país no es beneficioso; se va perdiendo competitividad y se hace más complicado que nuestros productos puedan entrar a los diferentes mercados. Por otro lado el Gobierno tuvo el acierto de concretar las negociaciones con la Unión Europea para adherirnos al acuerdo comercial firmado por Colombia y Perú consideramos que será beneficioso para nuestro país; este tratado entró en vigencia desde el primero de Enero del 2.017.

Los principales índices económico del país fueron los siguientes: se estima un decrecimiento del PIB del 1,6%; el dato oficial aún no está determinado, la inflación fue de 1,12%, la balanza comercial fue positiva y tuvo un valor de \$1.247 millones de dólares, la tasa de desempleo se cerró con un valor de 6,52%, la deuda pública del país con tuvo un valor de \$37.108 millones (al mes de octubre) de los cuales la deuda interna fue de \$12.532 millones (al mes de octubre) y la deuda externa fue por un valor de \$24.576 millones de dólares (al mes de octubre) y la reserva internacional de libre disponibilidad al final del mes de diciembre 2.016 fue de \$3.548 millones.

Aspectos Internacionales

Dentro de los principales hechos políticos internacionales podemos resaltar los siguientes:

En Latinoamérica se pudo observar una corriente de cambio político en el 2.016; esta se inició con la destitución cuestionada del gobierno de Dilma Rousseff quien fue remplazada por Michel Temer con una tendencia

centrista. En Perú existió cambio donde se eligió al liberal de centroderecha Pedro Pablo Kuczynski.

En Venezuela las cosas se complicaron aún más; la crisis económica aumentó, existe un desabastecimiento de alimentos y medicinas que el gobierno no lo ha podido solventar. No se puede dar cifras debido a que estas no existen o no son publicadas; pero se sabe que los niveles de inflación superan el 700% y que los niveles de pobreza sobrepasan el 50% de la población. Hay que sumar a esto la complicada situación política interna donde existe mucha confrontación entre el gobierno y la oposición.

A finales de Noviembre de 2016 falleció Fidel Castro; considerado el padre de la revolución cubana y una de las últimas figuras del comunismo internacional. Sin duda fue un líder en Latinoamérica donde ejerció mucha influencia en las últimas dos décadas.

El 8 de Noviembre fue elegido Donald Trump como presidente de EEUU; un empresario exitoso pero sin experiencia alguna en la cuestión política; la elección fue apretada y antes de las elecciones existía un empate técnico. El nuevo presidente se posesionará en el 2017, pero desde ya se considera que será un presidente radical, incluso parte de sus ofertas de campaña así lo describían; dejó saber que luchará contra la inmigración hacia EEUU y que no estaba de acuerdo con los tratados de libre comercio los cuales renegociará; como dos de las principales ofertas de campaña.

En Europa un hecho importante fue el referéndum que se realizó en el Reino Unido donde la población decidió separarse de la Unión Europea; se considera que esto le acarrearán dificultades económicas al Reino Unido y por otra parte es un mal precedente para el resto del bloque porque ya existen la intención de otros países a tomar la misma decisión.

En Colombia se pudo concretar el acuerdo de paz entre el Gobierno de esa nación y las FARC; dicho acuerdo se negoció por algunos años. El 2 de octubre se realizó un plebiscito para ratificar la negociación; este no fue aprobado y se realizó un alcance a las negociaciones el mismo que fue firmado entre las partes un mes más tarde.

En el 2016 estuvo marcado por una ola de terrorismo provocado por el Estado Islámico quien realizó algunos atentados provocando una gran cantidad de muertos; hubo atentados en Francia, EEUU, Bélgica, Alemania y Turquía.

La economía de EEUU tuvo un crecimiento de 1.6% del PIB; si bien la economía creció fue el menor crecimiento en los últimos cinco años; la

nueva administración del presidente electo Trump intentará darle mayor dinamismo a la economía. La economía China, la segunda más grande del planeta también creció; su PIB aumentó un 6.5%; es el crecimiento más bajo en los últimos 25 años; se espera que para el 2.017 se estabilice el crecimiento. Por otra parte, la economía de la Unión Europea creció y el indicador fue de 1.7% del PIB.

La Empresa

Producción:

La producción de rosas exportables del año 2.016 fue de 8.328.048 tallos; comparado al año 2.015 da un incremento de 2.90 %; el incremento se debe a la estrategia que tiene la empresa de seguir mejorando la productividad, se logró principalmente por la incorporación de variedades que van acorde a este objetivo. Las variedades nuevas que se sembraron fueron: Sonata, Smash y Pink Mondial y se incrementó el área sembrada de Sweet Akito, Blushing Akito y Brighton. El índice de productividad fue de 0.95 tallos planta mes; el objetivo al que queremos llegar en el 2.018 es de 1,11 tallos exportables planta mes.

El costo de cada tallo producido a nivel de finca fue de 0.2602 ctvs.; mientras que en el 2.015 este fue de 0.2601 ctvs.

En lo referente a las ventas de rosas debo mencionar que el monto que se alcanzó fue de \$2.028.356,46; el incremento fue de 4.52% comparado al año 2.015. En lo referente al precio promedio al que hemos vendido cada tallo se ha mantenido similar con relación al año 2.015; el precio que se logró en el 2.016 fue de 0.253 ctvs. de dólar por tallo; mientras que en el 2.015 este fue de 0.254 ctvs.; este decremento de 0.001 ctvs. significa una reducción de ingresos de \$8.002 dólares. Este es un aspecto que debemos tratar de mejorar; lamentablemente con la competencia de Colombia por la devaluación de la moneda cada vez es más difícil.

El destino de nuestras exportaciones fue principalmente a los EEUU con 86.10% de las ventas; seguido de Canadá con 7.16% y República Dominicana con el 1.56%; el resto de las exportaciones que significa 5.18% se lo destina a 21 países. Si bien el porcentaje de ventas a los EEUU es alto, cabe mencionar que se envía a algunos clientes para así evitar la concentración y el riesgo.

Lo que se refiere a recuperación de las ventas ha sido oportuna; nuestros clientes nos han pagado de manera puntual y solo tenemos un valor de

\$367.00 dólares como cartera problema o de difícil recuperación que significa el 0.02% de las ventas totales.

En lo referente a la hacienda de Pillaro debo informar que se mantuvo exclusivamente para la producción de leche, el número de litros entregados en el año 2.016 fue 300.737 y si comparamos al año 2.015 fue de 244.748; esto nos da un incremento de 22.88% con 55.989 litros más. La producción diaria en promedio fue de 823 litros; pero hubo meses de mayor producción como mayo o noviembre que se tuvo 935 litros por día y meses de baja producción como julio o septiembre con 679 litros por día promedio.

La producción de leche se ha seguido entregando a la empresa Toni; quien ha cumplido con todos los pagos de manera oportuna. Lo importante de entregar a esta empresa es que se reconoce y se paga por la calidad del producto; se valora la grasa, proteína, higiene y salud animal. El precio promedio de venta del año por litro de leche ha sido de 0.5224 ctvs.

Se ha continuado con la mejora de los pastos para incorporar más ejemplares a la producción; será una tarea permanente hasta poder tener en óptimas condiciones la calidad de los potreros.

Administración y Ventas:

Durante el año 2.016 Floricola La Herradura mantuvo bajo control todos los procesos administrativos que se requieren y se mantiene la información al día; el número de colaboradores se ha mantenido en esta área y laboran 7 personas.

La situación financiera de la empresa se ha mantenido similar al año anterior; se ha cumplido con todas las obligaciones laborales, con el sistema financiero, con las entidades de control como son SRI, IEISS, Municipios, etc..

En el mes de Octubre se renovó por un año más el sello de calidad FLOR ECUADOR; con un puntaje de 99.15 sobre 100 puntos; considero algo positivo porque nos garantiza que las cosas en las áreas de RRHH y Producción se están haciendo de una manera adecuada; siempre pensando primero en el RRHH y el medio ambiente. Uno de los puntos donde se puso mucho énfasis fue el manejo del RRHH, se están haciendo los esfuerzos por optimizar este recurso, ya que es el más representativo del costo total de la empresa. El costo del personal en el año 2016 representa el 53.56% frente al costo total; en el año 2.015 este rubro fue del 53.08%.

Durante el año 2.016 se contó con 131 empleados; en el 2.015 fueron 121; esto da un incremento de 8.26%. El costo total de personal en valores nominales tuvo un incremento del 4.32%; sin embargo, hay que considerar que en este año el incremento salarial establecido por ley fue del 2.30%.

Durante el 2.016 la empresa se hizo acreedor a los Certificados de Abono Tributario (CAT) que el Gobierno Central concedió como un beneficio al sector exportador para que se pueda compensar el costo del arancel que pagan nuestros clientes por la no renovación del ATPDA; hay que mencionar que el Gobierno solo lo canceló de manera parcial, está cancelado hasta el mes de Junio; el segundo semestre está pendiente de pago pero depende que el Gobierno genere la partida económica; el valor que se debería generar como ingreso es de \$56.297,19 Por otra parte cabe mencionar que el Draw Back que se tenía por la exportaciones a otros países diferentes a EEUU y que era el 5% de valor exportado tampoco ha sido compensado al sector exportador.

Los resultados de la empresa antes de participación a trabajadores e impuesto a la renta fue de \$18.828,35 dólares; la Participación a Trabajadores es de \$ 2.824,25, no existió Impuesto a la Renta causado, por tal motivo el Gasto Impuesto a la Renta fue de \$15.569,27; por último la utilidad a disposición de accionistas fue de \$434.83 dólares. La recomendación de los administradores es que la utilidad disponible para accionistas sirva para absorber las pérdidas de años anteriores.

Se dio cumplimiento con todas las resoluciones de la junta general de accionistas y con las obligaciones de los órganos de control como son SRI, IESS, Superintendencia de Compañías, etc...

Por último señores accionistas, quisiéramos dejar constancia de nuestra gratitud a todos los colaboradores de la empresa, que pusieron todo su esfuerzo para el desarrollo de la empresa.

Atentamente,



Francisco Cuesta
Presidente del Directorio



Mauricio Cuesta Miño
Gerente General