

Ambato, 24 de Marzo de 2016

INFORME DE ADMINISTRADORES A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE FLORICOLA LA HERRADURA S.A.

Señores:

Accionistas de FLORICOLA LA HERRADURA

Presente.

De mi consideración:

Cumpliendo con el estatuto social de la compañía, pongo a consideración de ustedes el informe anual correspondiente al ejercicio económico del año 2015.

Aspectos políticos y económicos del Ecuador

Para el Ecuador el año 2015 fue de mucha inestabilidad económica; principalmente por la iliquidez que ha tenido que pasar el Gobierno Central; esto se dio por una disminución drástica de los ingresos petroleros que vive el Gobierno. Si bien el precio comenzó a descender a finales del año 2014 cuando estos estaban por encima de los \$90 dólares por barril, la disminución de los ingresos se sintió de forma importante durante todo el año 2015; el precio del barril de petróleo al final de año llegó a cotizarse por debajo de los \$30 dólares por barril. La falta de liquidez en el gobierno central también ha afectado al sector privado principalmente por la disminución de la contratación pública con el sector privado y por el retraso en el pago de obligaciones o facturas por los servicios prestados por el sector privado.

El factor de la iliquidez en el gobierno provocó que a mediados del año 2015 la economía de nuestro país se comience a contrar, en algunos sectores más que en otros pero todos se han visto afectados. Hubo nerviosismo en la población y esa fue la razón para que se diera una disminución de los depósitos en el sistema financiero; se estima que los retiros de depósitos durante el año 2015 fueron de 2.700 millones de dólares. Esta disminución de depósitos llevó a que el sistema financiero nacional se viera obligado a contrar el crédito otorgado al sector productivo tanto en plazo como en montos.

La intención que tuvo el gobierno de introducir la ley de herencia y de plusvalía provocó el rechazo en la población porque se consideran confiscatorias, lo que llevó al gobierno a dejar en suspenso que se traten dichas leyes. Lamentablemente la desconfianza quedó en el sector privado, no solo en los grandes inversionistas también en los pequeños, el resultado fue que la inversión privada que pudo estar prevista no se la realice o se diferiera hasta tener un panorama más claro.

Otro hecho importante ha sido la implementación de aranceles a los productos importados, estos variaron en su porcentaje pero los más altos llegaron hasta el 45%. La intención del gobierno fue impuesta por algunas razones, entre ellas proteger la industria nacional, recaudación tributaria y evitar la salida de divisas para no tener una balanza comercial deficitaria. Cabe mencionar que durante el 2016, estos aranceles deberán ser eliminados para evitar posibles sanciones con la comunidad internacional.

El fortalecimiento del dólar (moneda utilizada por nuestro país) y el debilitamiento del resto de monedas principalmente de nuestros principales socios comerciales y competidores en algunos casos (Colombia, Perú, Rusia y China) ha hecho que nuestros productos se vuelvan más caros o que sean menos competitivos a nivel internacional, lo que lleva a que ciertos productos de exportación puedan verse afectados o que los productos importados sean más baratos y pudieran ser reemplazados los producidos en nuestro país.

El sector florícola Ecuatoriano se ha visto seriamente afectado principalmente por los siguientes factores: la devaluación de las monedas rusa y europea lo que hizo que esos mercados disminuyan sus compras. Por otra parte la devaluación del peso colombiano ha hecho que las flores producidas en ese país sean más baratas o más competitivas en los mercados internacionales. Estos factores sin duda afectaron a la competitividad y comercialización de las empresas de nuestro país.

Los principales índices económico del país fueron los siguientes: se estimó que el crecimiento del PIB en el 2015 fue de 0,4% el dato oficial aún no está determinado, la inflación fue de 3,38% en el 2015, la balanza comercial fue negativa y tuvo un valor de \$2.092 millones de dólares, la tasa de desempleo se cerró con un valor de 5,65%, la deuda pública del país con cierre al mes de Diciembre tuvo un valor de \$32.770 millones de los cuales la deuda interna fue de \$12.546 millones y la deuda externa fue por un valor de \$20.224 millones de dólares y la reserva internacional de libre disponibilidad al final del mes de Noviembre 2015 fue de \$3.126 millones.

Aspectos Internacionales

Dentro de los principales hechos políticos y económicos internacionales podemos resaltar los siguientes:

La economía de los Estados Unidos mantuvo su crecimiento económico que estuvo en una cifra del 2.4% del PIB, el desempleo se ha mantenido en tasas similares a la del año anterior que fue de 5.6%. Esta fortaleza económica ha hecho al igual que el año anterior que el resto de países tengan la necesidad de devaluar sus monedas y tomar otras medidas como aumento de las tasas de interés para evitar fuga de capitales hacia los EE.UU.

El resto de la economía mundial se ha visto afectada por un desaceleramiento principalmente de China que dejó de crecer a ritmos del 8% anual, lo que generó una sobre oferta de productos como el petróleo y materias primas como el hierro y cobre. Esta sobre oferta de materias primas ha hecho que los países de nuestra región vean afectadas sus economías debido a que las exportaciones de estos productos tienen un peso muy importante dentro de la generación de ingresos.

En lo referente a la política en nuestra región se dieron elecciones presidenciales en Argentina y parlamentarias en Venezuela; en estos dos países hubo un cambio de la tendencia política; en Argentina ganó el Sr. Macri y en Venezuela ganaron los partidos de la oposición al gobierno con una amplia mayoría.

La Empresa

Producción:

Para Florícola La Herradura fue un año positivo desde el punto de vista económico, el nivel de ventas y la productividad crecieron significativamente comparado al año anterior.

En lo referente a la producción de rosas se ha incorporado variedades con altos índices de productividad, se ha mejorado el manejo agrícola, se han hecho todos los esfuerzos para que la nutrición y control de plagas sea lo más oportuno. Los resultados han sido interesantes; la producción exportable se incrementó en 25.64% comparado al año 2014 y si comparamos al año 2012 ésta subió en 15.41%; menciono este año porque fue el más alto en la historia de la empresa.

Con el incremento de producción hemos podido disminuir los costos unitarios de producción; el costo de cada tallo producido a nivel de finca fue de 0.26 ctvs., mientras que en el 2014 este fue de 0.31 ctvs.; aquí podemos ver una disminución de 0.05 ctvs. por tallo. La reducción se da principalmente por una mejor distribución de los costos fijos.

En lo referente a las ventas de rosas, debo mencionar que el monto que se alcanzó fue de \$1.938.804,08; el incremento fue de 22.96% comparado al año 2014. En lo referente al precio promedio al que hemos vendido cada tallo, ha disminuido con relación al año 2014; el precio que se logró en el 2013 fue de 0.26 ctvs. de dólar por tallo; mientras que en el 2014 este fue de 0.27 ctvs.; este decremento de 0.017 ctvs. significa una reducción de ingresos de \$127.197,20 dólares. Este es un aspecto que debemos tratar de mejorar; lamentablemente con la competencia de Colombia cada vez es más difícil.

El destino de nuestras exportaciones fue principalmente a los EEUU con 82.36% de las ventas; segundo de Canadá con el 8.14% y de Qatar con el 2.41%; el resto de las exportaciones que significa 6.40% se lo destina a 15 países. Si bien el porcentaje de ventas a los EEUU es alto, cabe mencionar que se envía a algunos clientes para así evitar la concentración y el riesgo.

Lo que se refiere a recuperación de las ventas ha sido oportuna; nuestros clientes nos han pagado de manera puntual y solo tenemos un valor de \$1.867 dólares como cartera problema o de difícil recuperación que significa el 0.10% de las ventas totales.

En lo referente a la hacienda de Pillaro debo informar que se mantuvo exclusivamente la producción de leche; el número de litros entregados en el año 2013 fue 244.748 y si comparamos al año 2014 fue de 244.257; esto no da un incremento de 0.20%. La producción diaria en promedio fue de 671; pero hubo épocas de mayor producción como Septiembre o Diciembre que se tuvo 800 litros por día y meses de baja producción como Junio o Agosto con 550 litros por día promedio.

A partir del mes de Mayo se empezó a entregar a la industria que produce los productos Tomi; antes se entregaba a la empresa que produce los productos Pura Crema. El motivo de cambio fue principalmente porque la nueva empresa paga un valor más alto por el litro de leche; además que paga por calidad, grasa y proteína. El incremento fue significativo, alrededor de 5 ctvs. por litro de litro de leche que significa un incremento de 10% sobre lo que se recibía antes.

Se ha continuado con la mejora de los pastos para incorporar más ejemplares a la producción, será una tarea permanente hasta poder tener en óptimas condiciones la calidad de los poltreros.

Administración y Ventas:

Durante el año 2015 Florícola La Herradura dejó de tener cierto tipo de gastos administrativos y ventas compartidos que se tenía con la empresa Rosalquez, se compartía el gasto de sistemas, compras, mensajería y ventas, a inicios de año se tuvo que asumir todo ese gasto para el adecuado desempeño de las labores de la empresa. Al momento se cuenta con un número pequeño de colaboradores en esta área y considero que es el óptimo para el normal funcionamiento.

La mejora en ventas del año 2015 permitió tener un mejor manejo de los recursos financieros; se pudo cancelar todas las obligaciones pendientes con los bancos y ha habido una mejora sustancial con el pago a proveedores lo que ayuda que la relación con los mismos mejore.

Por un año más se obtuvo el sello de calidad FLORE ECUADOR, con un puntaje de 98.4 sobre 100 puntos; considero algo positivo porque nos garantiza que las cosas en las áreas de RRHH y Producción se están haciendo de una manera adecuada; siempre pensando primero en el RRHH y el medio ambiente.

Uno de los puntos donde se puso mucho énfasis fue el manejo del RRHH; durante el año 2015 se contó con 118 empleados (horas-hombre); en el 2014 fueron 122; esto da una disminución de 3.39%; pero lo importante es que se pudo optimizar este recurso que es el más relevante dentro de la empresa. El costo del RRHH en el total de costos y gastos de la empresa fue de 53.09%; en el 2014 fue de 52.08%, el incremento en la participación del costo se da por una reducción del valor nominal total de personal, haciéndolo más pesado en su contribución al costo total; si comparamos en valor nominal la reducción del costo es bastante significativa; este fue de 0.14 ctvs. por tallo en el 2015 contra 0.16 ctvs. en el 2014, es decir 0.02 ctvs. por tallo menos con una reducción del 14.29%.

Durante el 2015 la empresa se hizo acreedor a los Certificados de Abono Tributario (CAT) y al Draw Back que el Gobierno Central concedió como un beneficio al sector exportador y para que se pueda compensar el costo del arancel que pagan nuestros clientes por la no renovación del ATPDA.

El monto percibido por concepto de CAT's en el año 2015 fue de USD 114.153,46 y por Draw Back USD 4.026,64 habilitados por el Ministerio de Finanzas hasta el mes de mayo 2015.

Tendremos que seguir haciendo cambios como los que hemos hecho en los últimos años para poder seguir mejorando; estamos convencidos que existen oportunidades, pero la tarea es permanente.

Los resultados de la empresa antes de participación a trabajadores e impuesto a la renta fue de \$119,574,48 dólares; la Participación a Trabajadores y el Impuesto a la Renta es de \$23.863,09, debido a que la empresa tuvo pérdidas económicas en años anteriores, se debió amortizar las mismas; el valor fue de \$ 7.491,90 dólares. La reserva legal fue de \$9.571,14 dólares; por último la utilidad a disposición de accionistas fue de \$86.140,25 dólares. La recomendación de los administradores es que no se haga ningún reparto de dividendo, sino más bien; que con este valor se absorba las pérdidas de años anteriores; además estos recursos servirán para mejorar el capital de trabajo de la empresa.

Se dio cumplimiento con todas las resoluciones de la junta general de accionistas y con las obligaciones de los órganos de control como son SRI, IESS, Superintendencia de Compañías, etc...

Por último señores accionistas, quisiera dejar constancia de mi gratitud a todos los señores miembros del Directorio, al señor Gerente General y a todos los colaboradores de la empresa, que pusieron todo su esfuerzo para el desarrollo de la empresa.

Atentamente,



Francisco Cuesta
Presidente del Directorio



Mauricio Cuesta Alán
Gerente General