

Ambato, 30 de Marzo de 2015

## INFORME DE ADMINISTRADORES A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS

Señores

**Accionistas de Florícola La Herradura S. A.**

Presente

De nuestra consideración:

A continuación presentamos a ustedes, un informe de las actividades de la compañía Florícola La Herradura Floherra S.A. por el año 2014 y de los hechos más destacados a nivel de país y del entorno internacional.

El 23 de Febrero del año anterior se llevaron a cabo elecciones seccionales en todo el territorio nacional, fue la primera elección que el partido de gobierno sufrió un revés; ya que perdió las principales alcaldías del país, en Quito ganó el opositor Mauricio Rodas quien obtuvo una votación del 58%, en Guayaquil volvió a ganar Jaime Nebot con una votación superior al 60%, lo mismo sucedió en Cuenca y algunas otras ciudades. En nuestra Provincia y Ciudad, ganaron el proceso electoral Fernando Naranjo como Prefecto y Luis Amoroso como Alcalde, ellos asumieron las respectivas funciones en el mes de Mayo.

Luego de este revés sufrido en el proceso electoral, el partido de gobierno Alianza País planteó la reelección para que el actual mandatario pueda volver a postularse como candidato a presidente de la república. Este tema se ha debatido permanentemente en el país, y se definirá esta posibilidad en el transcurso de este año.

El año anterior se promulgaron leyes como la de comunicaciones, nuevo código monetario, reformas al código de la producción y ley de aguas, leyes que serían de mucha trascendencia para el desarrollo de las actividades económicas del país. Se envió también por parte del Poder Ejecutivo una serie de reformas para que sean analizadas, y si es del caso aprobada para reformar la ley laboral. Estas reformas que se quieren incluir son muy complejas y tendrán un impacto económico considerable para las empresas quienes son los principales generadores de mano de obra en el país.

Por otra parte, el Gobierno concluyó con la negociación de un acuerdo comercial con la Unión Europea; considero que este acuerdo fue negociado de una manera adecuada y podrá generar una serie de oportunidades comerciales para una amplia gama de productos que actualmente se exportan hacia ese mercado; hay que considerar que nuestros vecinos tanto Colombia y Perú ya tienen un acuerdo negociado y vigente. En el caso del Ecuador, este acuerdo está por ser ratificado por parte de la Asamblea Nacional.

En el transcurso del año 2014 se continuó con la construcción de algunas hidroeléctricas y se estima que concluyan las obras en los años 2015 y 2016; estas centrales podrán proveer de energía limpia, renovable y a bajo costo a nuestro país. Una vez que estén concluidas las generadoras, le ahorrarán al país una cantidad considerable de recursos económicos por dejar de usar diésel para la generación termoeléctrica. En este mismo año se dio un impulso importante a un proyecto que tiene el gobierno central y que tiene que ver con la implementación y el uso de cocinas a inducción en lugar de usar las que usan gas, esto también le ahorrará enormes cantidades de dinero al país porque el consumo de gas se reducirá de manera importante.

En lo referente a los aspectos económicos, nuestro país tuvo estabilidad económica durante gran parte del año 2014, a finales de año la situación se vio afectada de manera significativa por el descenso en el precio de venta del crudo Ecuatoriano. La rebaja fue de una magnitud muy importante ya que el precio pasó de USD \$93 dólares a inicios del 2014 a USD \$52 dólares al cierre del año, esto hará que la situación económica fiscal del año 2015 se ven afectada ya que el petróleo es uno de los principales ingresos del fisco Ecuatoriano.

Los principales índices económico del país son los siguientes: el crecimiento de su producto interno bruto fue del 3,8% el cual llegó a \$69.632 millones de dólares, la inflación fue de 3,67% en el 2014, la balanza comercial fue negativa y tuvo un valor de \$727 millones de dólares, la tasa de desempleo se cerró con un valor de 4,54%, la deuda externa pública del país con cierre al mes de octubre tuvo un valor de \$16.754 millones y la deuda interna fue de \$11.652 millones a la misma fecha y la reserva internacional de libre disponibilidad al final del 2014 fue de \$3.949 millones.

### **Aspectos Internacionales**

Dentro de los principales hechos políticos y económicos internacionales podemos resaltar los siguientes:

La economía de los Estados Unidos tuvo un crecimiento importante lo que motivó a que el desempleo baje de una manera significativa; el índice de desempleo fue de 5,6% a finales de Diciembre; uno de los más bajos en 15 años. Este fortalecimiento de la economía Americana, hizo que en muchos países se debilite la moneda local como fue el caso del Yen Japonés, Euro, Peso Colombiano y Sol Peruano por mencionar unos pocos y que son de mucha relevancia para el Ecuador. Nuestro país se ha visto afectado por este fortalecimiento del dólar americano porque nuestros productos se hacen más costosos en los mercados internacionales y pone a nuestro producto en una situación menos favorable o no competitiva frente los producidos en países donde la moneda local ha sufrido devaluación.

La economía China si bien creció al 7%, no creció al índice esperado del 9%, esto hizo de alguna manera que los precios de algunos productos o materias primas que estaba demandando esta economía se vean afectados; hay ejemplos como el cobre, el hierro, el algodón, etc.

Las sanciones impuestas por occidente a Rusia luego de invadir parcialmente Ucrania, hizo que su economía se vea seriamente afectada; hubo una devaluación de su moneda muy importante, lo que podría afectar a las exportaciones de ciertos productos Ecuatorianos.

La caída del precio de barril de petróleo que mencioné anteriormente, afectó a muchas economías que sus gobiernos tienen una dependencia significativa en sus ingresos; dos de los principales países fueron Venezuela y Rusia.

### **Aspectos de Florícola La Herradura S.A.**

A continuación se informará de los principales aspectos sucedidos en la empresa.

#### **Sector Florícola:**

La industria florícola del país se ha visto seriamente afectada principalmente por el deterioro del mercado Ruso; que se vio afectado por una fuerte devaluación de su moneda el Rublo; esta devaluación fue superior al 60%. Hay que considerar que alrededor del 25% de las

exportaciones de rosas del Ecuador estaban dirigidos a ese mercado, muchos de los productores que vendían su producto en ese país están haciendo los esfuerzos para tratar de direccionar su producto a los otros mercados como son Europa y EEUU. Por otra parte nuestro país se verá afectado también por la fuerte devaluación que tuvo el peso Colombiano a finales del año 2014, la pérdida de valor fue del 25%, esto con seguridad le hará a las rosas colombianas más baratas y más atractivas a los importadores americanos.

#### Producción:

La producción de rosas de la finca fue de 7.1 millones de tallos, del total de producción lo exportable fue de 6.3 millones y el nacional o 745 mil tallos. Se incrementó la producción de la finca en relación al año 2013, este incremento fue de 4.8%, el incremento también se debe a que las nuevas variedades ya están produciendo y estas son Tiffany, Pink Floyd, Bikini entre las principales.

Al igual que los otros años se han renovado alrededor de 80 mil plantas y en la actualidad lo que se busca es variedades de alta productividad y con buena demanda en el mercado.

A pesar de la difícil situación financiera, se han hecho los esfuerzos necesarios para poder suplir de todas las materias primas necesarias para el proceso productivo.

La producción de leche ha tenido un incremento considerable en comparación con el 2013, a inicios del año la producción estaba en 605 litros y al final del año se tuvo 779 litros, la producción promedio del año ha sido 664. Se espera que durante el año 2015 la producción vuelva a tener un incremento de alrededor de un 20%. Se están haciendo todos los esfuerzos para incrementar el área sembrada de pastos y mejorar la calidad de los pastos actuales.

#### Situación financiera

Las ventas de la empresa han incrementado en 5.83%, el monto de ventas del año 2014 fue de \$ 1.815.970 mientras que en el 2013 el monto fue de \$ 1.715.878. Los costos de producción se han incrementado, el valor del año 2014 fue de \$ 1.625.277 dólares mientras que en el 2013 fue de \$ 1.538.815 dólares, el margen bruto del 2014 fue de \$ 190.692, en el 2013 este fue de \$ 177.063 lo que da un incremento de 7,7%. Los gastos operacionales fueron de \$ 286.940 dólares en el 2014 y de \$

301.643 dólares en el 2013 lo que da una pérdida operacional de \$96.248 dólares en el 2014 y una pérdida de \$ 124.580 dólares en el 2013; el efecto neto de los ingresos y egresos no operacionales fue de \$22,040 en el 2014 mientras que en el 2013 este valor fue de \$ 78.824 dólares; además se canceló por concepto de impuesto mínimo en el 2014 un valor de \$13.904 y en el 2013 de \$ 12.711 lo que generó una pérdida del ejercicio 2013 de \$74,207 mientras que la del año 2012 fue de \$45.755 dólares.

#### Aspectos Generales:

Debemos informar que se dio cumplimiento con todas las resoluciones de la junta general de accionistas así como del directorio.

Es importante mencionar que la empresa cumplió sus obligaciones con trabajadores, proveedores, bancos así como con las instituciones del Estado como son: H.S.S, SRI, y Superintendencia de Compañías.

Quisieramos dejar un agradecimiento a los señores accionistas, directores y empleados por la confianza depositada en nuestras manos.

Atentamente;



Francisco Cuesta M.  
Presidente



Mauricio Cuesta M.  
Gerente General