INFORME DE LA ADMINISTRACION
POR EL AÑO 2012

SEÑORES ACCIONISTAS:

Ponemos a consideración de ustedes, el informe de actividades de la empresa Florícola La Herradura S. A. por el año 2012. Este se basará en los principales hechos políticos y económicos del país y el mundo. Luego se hará un análisis de la situación de la empresa.

Durante el año 2012 al igual que los años anteriores existió un ambiente político tenso por la confrontación que existe entre los poderes del estado, dado principalmente entre la oposición de la asamblea y el Sr. Presidente de la República. Se puede evidenciar que existe cierta injerencia de poder del ejecutivo sobre la parte judicial, ya que mucho de los jueces seleccionados han sido allegados al partido político de turno. Esto creo que no es sano para el país, porque se comenten abusos por parte de ciertos sectores; podría indicar que se ha mantenido ésta mala práctica de los gobiernos anteriores. El gobierno ha mantenido la mala relación con ciertos medios de comunicación privados, quienes también han cometido errores y no los han sabido reconocer.

Cabe mencionar que hay aspectos positivos que el Gobierno Central ha hecho y que contribuyen al desarrollo del país; los principales que podemos nombrar son: las vías de comunicación a lo largo y ancho de todo el país, la ley de mineria, que si bien aún no se ha iniciado ninguna operación en el país esperemos que lo haga en el 2013 porque las reservas existentes se estiman que son de las más grandes de Sudamérica, especialmente en lo que a cobre y oro se refiere; el impulso a la construcción de las empresas hidroeléctricas algún momento ayudaran a que se disponga de suficiente energía y a un costo competitivo.

Debido a la estabilidad económica del país, sectores como el de la construcción ha mantenido un desempeño importante, el dinamismo ha sido empujado por parte del banco del IESS que uno de sus objetos principales es el del crédito hipotecario. El sector financiero privado ha tenido un año estable y no se ha visto afectado por todos los problemas económicos que ocurren en la Unión Europea. Los créditos se han seguido otorgando por parte de los

bancos, pero los plazos a los que se puede conseguir se han reducido; de todas formas el sector ha crecido.

Han existido políticas económicas para controlar el problema de la balanza comercial; estas han sido principalmente incrementado los impuestos y aprobando cupos para las importaciones de cierto tipo de productos como vehículos, electrodomésticos, neumáticos.

Entre los principales indicadores macroeconómicos podemos decir que: las recaudaciones del SRI por IVA fueron de USD $5.498,24 m, Impuesto a la Renta USD $3.391,24m, por ICE USD $ 684,50m y por ISD USD $1.159 dando un total de recaudaciones de USD $11.267 m. La inflación anual al consumidor llegó al 4,16%, la inflación anual al productor al 2,12 %, la Reserva Internacional de libre disponibilidad llegó a USD $2.482,53m.; el PIB a USD $73.232 m; el PIB per cápita USD $5.012 dólares; la balanza comercial fue negativa en USD $160m; el precio unitario de barril de petróleo fue de USD $98,69; la deuda externa pública y privada fue de USD $15.044m y la deuda pública externa e interna USD $17.835m.

A finales del año 2.012 se fijó el nuevo salario básico que se le incrementó a $318 dólares, dando una alza de 8,9%; el desempleo en el país ha continuado con la misma tendencia y a finales del año 2.012 se ubicó en el 5%.

En el ámbito internacional se puede destacar que se han mantenido los conflictos internos en ciertos países árabes; esto ha hecho que el precio del petróleo se mantenga e incluso suba. La economía de los países Europeos sigue muy frágil, creciendo en ciertos países a índices muy marginales pero en la mayoría de países la situación es compleja. Los principales países afectados son Grecia, Portugal, Italia y España, incluso en este ultimo la situación del desempleo llego a niveles del 24%. Recalco sobre este país porque existen muchos emigrantes ecuatorianos que se fueron hacia allá con el objeto de tener mejores oportunidades de trabajo.

Los países asiáticos han mantenido su crecimiento económico principalmente dado por la China; esta región sigue manteniendo un dinamismo importante y que contribuye significativamente para el crecimiento global.

En nuestro continente se destaca la reelección del presidente de los EEUU quien tendrá 5 años más para gobernar. Se han iniciado las negociaciones de paz entre el gobierno Colombiano y las FARC; lo que sin duda, que en caso de

llegar a un acuerdo permitirá que ese país se desarrolle aún más rápido de lo que lo ha hecho en los últimos años. En Venezuela fue reelegido como presidente el Crnl. Hugo Chávez, pero como es de conocimiento público él ha fallecido antes de su posesión que hubiera sido en el 2.013.

Aspectos de Florícola La Herradura S.A.

A continuación se informará de los principales aspectos sucedidos en la empresa.

Finca Herradura:
La producción de esta finca se ha incrementado de una manera considerable luego de una serie de cambios realizados en todo el proceso productivo. El número de tallos producidos en el año 2.012 fue de 7.864.243 mientras que en el 2.011 se produjeron 7.191.899. En el 2012 del total de tallos producidos se exportaron 7.012.890 lo que da un 89.17%; los datos del año 2.011 fueron 6.021.749 exportados y un 83.73%. La producción ha tenido mucho más estabilidad y la calidad de la flor ha sido superior que en años anteriores, lo que ha hecho que nuestros clientes estén más satisfechos con el producto que reciben. Esta mejora en la calidad junto con un mejor y mayor esfuerzo en el departamento de ventas ha hecho que se logre posicionar de mejor manera el producto en el mercado.

Este año al igual que en años anteriores, se renovó alrededor de 8.780 plantas y se sembró 39.840 plantas, lo que ayudará a tener nuevas variedades o variedades más productivas. Para el año 2.013 se deberá seguir con esta política tomando en cuenta que las variedades que se debe eliminar o cambiar son las variedades de baja producción, variedades de bajos ingresos y variedades susceptibles de enfermedades.

El proceso de control de ácaros biológico que se inició hace 2 años, se lo sigue utilizando y debo informar que ha sido algo totalmente eficiente, incluso mejor que cualquier control químico. En la actualidad se tiene contratado con Koppert para 5 Ha y las restantes 6 se controla con un sistema similar pero el abastecimiento de los predatores es de la misma finca. Para el año 2.013 está previsto que se construya una área adicional para tratar que en algún momento dejar de depender de la proveeduria de predatores sino que se debería abastecer del programa propio. El costo por Ha para el año 2.012 por parte de koppert fue de US $ 7.500.

Situación financiera

Las ventas de la ha empresa se incrementaron. el monto de ventas del año 2.012 fue de $1.712.603.78 comparadas a $ 1.380.623,19 del año 2.011 dando un incremento de 24.05%; los costos de producción también se incrementan a $ 1.426.950,72 dólares en el 2.012 de $1.369.386,08 dólares en el 2.011. dicho incremento es de un 4.20%; el margen bruto del 2.012 fue de $285.653,06, en el 2.011 este fue de S11.237.11 lo que da un crecimiento significativo de un 2442.05%. Los gastos administrativos y de ventas fueron de $273.792,05 dólares en el 2.012 y de S 257.907,92 dólares en el 2.011 lo que genera una utilidad operacional de S 11.861.01 dólares en el 2.012 y una pérdida de $ 246.670,81 dólares en el 2.011: el efecto neto de los ingresos y egresos no operacionales fue de $ - 17.639.70 en el 2.012 mientras que en el 2.011 este valor fue de S -3.241,36 dólares: además se canceló por concepto de impuesto mínimo en el 2.012 un valor de $11.193,74 y en el 2.011 de $ 13.206,15 lo que genera una pérdida del ejercicio 2.012 de $ 16.972.43 mientras que la del año 2.011 la pérdida fue de $263.118.32.

Aspectos Generales:

Debemos informar que se dio cumplimiento con todas las resoluciones de la junta general de accionistas así como del directorio.

Es importante mencionar que la empresa cumplió sus obligaciones con trabajadores, proveedores, bancos así como con las instituciones del Estado como son IESS, SRI, y Superintendencia de Compañías.

Quisiéramos dejar un agradecimiento a los señores accionistas, directores y empleados por la confianza depositada en nuestras manos.

Ambato, 20 de marzo de 2013

Atentamente,

Francisco Cuesta M.
Presidente

Mauricio Cuesta M.
Gerente General