

Ambato, 31 de Marzo de 2012

INFORME DE ADMINISTRADORES A LA JUNTA GENERAL
ORDINARIA DE ACCIONISTAS.

Señores

Accionistas de Florícola La Herradura S. A.

Presente



De nuestra consideración:

A continuación presentamos a ustedes, un informe de las actividades de la compañía Florícola La Herradura S.A. por el año 2011, y de los hechos más destacados a nivel de país y del entorno internacional. El sector empresarial esperaba un incremento moderado de la economía, el dólar experimentó una debilidad frente a las monedas extranjeras; al igual que años anteriores los enfrentamientos entre el Gobierno Nacional y los medios de comunicación fueron evidentes y el diálogo no fue el arma para conciliar en el país; el alto consumo y costo de los combustibles ha hecho pensar al Régimen actual que se deben reducir gradualmente los subsidios, sin afectar a las clases populares; El Presidente Ecuatoriano envió a la Corte Constitucional, cinco preguntas para la Consulta Popular y cinco para el Referéndum, esto provocó la reacción de antiguos aliados del Presidente Correa, que por diferentes causas se alejaron del mismo; el Presidente de la República inicia una intensa campaña por el "SI", en las votaciones para dicho Referéndum, que se realizaron el 7 de mayo, ganó a nivel de país la tesis del Gobierno. ; La renovación de la ATPDEA, recién se pudo concretar a mediados de año, ampliándose el plazo en dos años. La Asamblea Nacional aprueba la Ley de Regulación de Mercado y el Presidente Correa asegura que castigará a las empresas que pasen a los consumidores, el efecto de los nuevos impuestos. El Ejecutivo envía a la Asamblea Nacional, con carácter de urgente, una Reforma Tributaria, que entre otros puntos se contempla el incremento al 5% a la salida de divisas del País.

Hecho importante es la sentencia que emitieron los Jueces Nacionales contra diario el Universo y varios de sus ejecutivos, fijando una multa de USD 40'000.000,00 y prisión por el término de 3 años, asunto que aviva enfrentamientos nacionales y pronunciamientos internacionales; la violencia y la inseguridad aumentan cada día en nuestro país. Durante el año 2011 se desarrolló un Censo Poblacional y la población es de 14.5 millones de habitantes en el Ecuador. Importante también fue el fallo contra la Cervecería Nacional por la Tercera Sala de lo Penal del Guayas, que marca un



antecedente negativo en la vida jurídica empresarial del país; El Gobierno Ecuatoriano expulsa a la Embajadora de Estados Unidos en Ecuador y en represalia, el Gobierno Americano expulsa también al Embajador Ecuatoriano en Washington, deteriorándose las relaciones Ecuador- Estados Unidos. Colombia y Perú firman un TLC con Los Estados Unidos.

WIKILEAKS y sus secretos revelados han provocado la atención de todo el mundo; las adversidades sucedidas en Japón con el grave terremoto y tsunami, seguido de una crisis nuclear. El nuevo presidente del Perú es Ollanta Humala, lo que crea una expectativa en el Ecuador. En varios países europeos se produce una crisis económica y financiera, lo que obliga a plantear un salvataje multimillonario por parte de las economías fuertes europeas. El euro demuestra una debilidad ante el dólar y otras divisas mundiales; caen las calificaciones de riesgo de los países europeos y de sus principales bancos. Luego de la caída de Gaddafi, existe una crisis mundial por el enfrentamiento de los Estados Unidos con Siria e Irán, lo que influye en la presión de los precios del petróleo en el mercado mundial.

Entre los principales indicadores macroeconómicos podemos decir que: Las recaudaciones del SRI por IVA fueron de 3.343m, Impuesto a la Renta 2.647m y por ICE 493m, dando un total de recaudaciones de 6.484m. La inflación anual al consumidor llegó al 5.41%, la inflación anual al productor al 3.10%, la Reserva Internacional de libre disponibilidad llegó a 2.957m.; el PIB 65.945m; el PIB per cápita \$4.578,00; la balanza comercial fue negativa en 1.800m; el precio unitario de barril de petróleo fue de \$96.61; la deuda externa pública y privada fue de 15.132m y la deuda pública externa e interna fue de 14.561m.

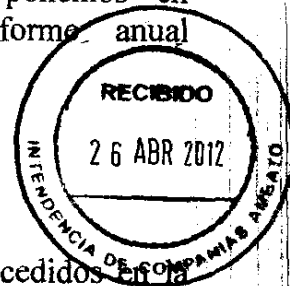
Cumpliendo con el estatuto social de la compañía, ponemos en consideración de ustedes señores accionistas el informe anual correspondiente al año 2011.

Aspectos de Florícola La Herradura S.A.

A continuación se informará de los principales aspectos sucedidos en la empresa.

Finca Nagsiche

Luego de una fuerte graniza ocurrida el día 5 de Enero de 2011 y que destruyó toda la producción de la finca por los siguientes seis meses, se decidió conjuntamente entre los accionistas que se debía dejar de producir flores en esa finca por la serie de fenómenos ocurridos en los dos últimos años; es por eso que se procedió a cerrar la finca como centro de producción. En esa misma semana se tuvo que movilizar a todo el personal a la finca Herradura para poder reubicar a las 36 personas que ahí





laboraban. Las pérdidas fueron cuantiosas no solo por la producción que estaba lista a ser cosechada en la época de San Valentín; sino también por la producción de todo el primer semestre. Además se perdieron las plantas que estaban en producción y las plantas que se había mando a hacer y que iban a ser renovadas en la plantación.

Finca Herradura:

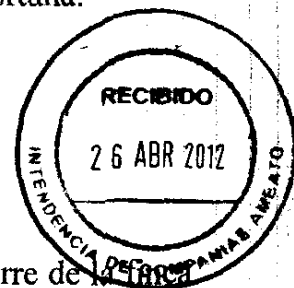
La producción de esta finca se ha incrementado de una manera considerable luego de una serie de cambios realizados en todo el proceso productivo; los principales han sido el cambio total del sistema de riego por goteo; la incorporación de un sistema biológico para el control de los ácaros, cambios en la fertilización y el manejo de la parte fitosanitaria. Estos cambios han hecho que las exportaciones se incrementen en un 39% en producción y un 41% en dólares. Lamentablemente, los cambios en el proceso de producción en el sector agrícola se van observando conforme va pasando el tiempo debido a que son seres vivos y no máquinas como si lo son en una empresa industrial. Con todo, creo que se han hecho los cambios correctos y que irán dando frutos a partir el año 2012 donde se tiene expectativas importantes para la producción de rosas de la empresa.

Como en años anteriores, se han realizado cambios de variedades en la finca, incorporando ciertas nuevas variedades además de incrementar algunas ya existentes pero que son de gran demanda en el mercado. Esta decisión también se ha analizado junto al departamento de ventas.

Debo informar que a finales de Diciembre 2010 renunció la jefa de postcosecha; posición que pudo ser reemplazada de manera inmediata y considero que la nueva persona encargada de este puesto ha sido muy colaboradora para la reorganización de toda el área. Los rendimientos de producción han mejorado, las horas extras han disminuido y la comunicación con el departamento de ventas ha sido muy oportuna.

Situación financiera

Las ventas de la empresa han disminuido producto del cierre de la feria Nagsiche; el monto de ventas del año 2011 fue de \$1.380.623,19 comparadas a \$ 1.544.263,99 del año 2010 dando una reducción de





10,60%; los costos de producción también bajaron a \$ 1.369.386,08 dólares en el 2.011 de \$1.425.284,75 dólares en el 2.010 lo que generó una disminución de 3,92%; el margen bruto del 2.011 fue de \$11.237,11, en el 2.010 este fue de \$118.979,24 lo que da una reducción de 90,56% Los gastos administrativos y de ventas fueron de \$257.907,92 dólares en el 2.011 y de \$ 277.920,80 dólares en el 2.010 lo que da una pérdida operacional de \$ 246.670,81 dólares en el 2.011 y una pérdida de \$ 158.941,57 dólares en el 2.010; el efecto neto de los ingresos y egresos no operacionales fue de \$ - 3.241,36 en el 2.011 mientras que en el 2.010 este valor fue de \$ -15.544,62 dólares; además se cancelo por concepto de impuesto mínimo en el 2.011 un valor de \$13.206,15 y en el 2.010 de \$ 16.352,54 lo que genera una pérdida del ejercicio 2.011 de \$ 263.118,32 mientras que la del año 2.010 fue de \$190.838,73.

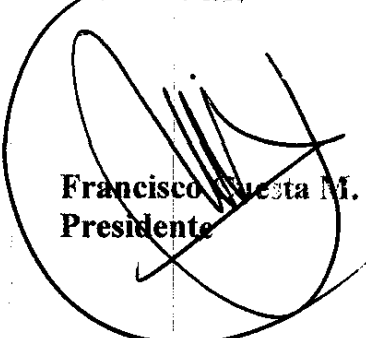
Aspectos Generales:

Debemos informar que se dio cumplimiento con todas las resoluciones de la junta general de accionistas así como del directorio.

Es importante mencionar que la empresa cumplió sus obligaciones con trabajadores, proveedores, bancos así como con las instituciones del Estado como son IESS, SRI, y Superintendencia de Compañías.

Quisiéramos dejar un agradecimiento a los señores accionistas, directores y empleados por la confianza depositada en nuestras manos.

Atentamente;


Francisco Cuesta M.
Presidente


Manfredo Cuesta M.
Gerente General

