

Ambato, 31 de Marzo de 2011

**INFORME DE ADMINISTRADORES A LA JUNTA GENERAL  
ORDINARIA DE ACCIONISTAS.**

Señores  
**Accionistas de Florícola La Herradura S. A.**  
Presente

De nuestra consideración:

Cumpliendo con el estatuto social de la compañía, ponemos en consideración de ustedes señores accionistas el informe anual correspondiente al año 2010.

**Aspectos Políticos**

El acontecer político del Ecuador durante el año 2.010 fue de mucha tensión interna debido a una serie de temas con los cuales el Gobierno del Presidente Rafael Correa ha creado confrontación entre sus aliados y la oposición. Hubo temas que se debatieron como el control que ha tratado de imponer a la prensa independiente que de alguna manera ha criticado las falencias del gobierno central. En este mismo tema, el gobierno a través de las empresas incautadas a los deudores de la banca cerrada, tiene el control de muchos de los medios de comunicación a nivel nacional, los mismos que están alineados en la línea del gobierno.

Un aspecto político negativo fueron las diferentes demandas que ha implementado el hermano del Presidente Correa en contra del estado; esto con el afán que se le indemnice por la cancelación unilateral de los diferentes contratos que sus empresas tenían con el sector público.

Otro hecho político lamentable, fue el supuesto golpe de estado en el que estuvo involucrada la Policía Nacional; en éste hecho se pudo ver la prepotencia y la falta de tino del Presidente para manejar ciertos temas internos los cuales repercuten al país no solo a nivel nacional sino también internacional.



**LA HERRADURA**  
*flowers*

Se debe indicar que las relaciones bilaterales con nuestro país vecino de Colombia se han normalizado luego del cambio de gobierno del ex Presidente Uribe con el gobierno del Presidente Santos. Esto se puede considerar muy positivo para ambos países ya que el intercambio comercial es muy activo.

### **Aspectos Económicos**

En lo referente a la política económica del país se puede comentar que no se la manejó con prudencia, el gobierno central gastó e invirtió cantidades enormes de recursos, los mismos que hicieron que ciertos sectores privados se vean beneficiados. Si bien esos recursos dinamizaron la economía del país, también generó un importante desequilibrio comercial ya que muchos de esos bienes adquiridos por ciudadanos ecuatorianos no son producidos en el país.

El estado para poder cubrir sus requerimientos de pago, se ha visto en la obligación de recurrir a métodos no convencionales, como es realizar ventas anticipadas de petróleo que fueron adquiridas por China a las que se aplicaron tasas de descuento superiores a las internacionales. Además, se realizó negociaciones directas entre el IESS y el Gobierno para que dicha entidad adquiriera deuda interna emitida por el gobierno. Se debería entender que lo adecuado ó lógico es que esas emisiones sean adquiridas por los diferentes mercados de capitales.

La política salarial aplicada por el gobierno se cree que no es la adecuada ya que los incrementos decretados año tras año han sido del orden del 10% anual. Esto puede complicar a ciertos sectores de la economía que son intensivos en mano de obra y de alguna manera podría ir restando competitividad al país.

En lo referente al ámbito internacional se pudo observar la recuperación económica de ciertos países especialmente del grupo BRIC (Brasil, Rusia, India y China), economías que crecieron a tasas superiores al 8%. Cabe mencionar que ciertos países sudamericanos como Perú, Colombia y Chile también crecieron de una manera sustancial.

Los principales índices macroeconómicos del país durante el año fiscal 2.010 fueron los siguientes: su producto interno bruto alcanzó la cifra de \$ 56.998 millones de dólares y la tasa de crecimiento fue de



**LA HERRADURA**  
flowers

3,73%(provisional). La inflación fue de 3,33%, la balanza comercial fue negativa en 1.460 millones de dólares, la tasa de desempleo al mes de Diciembre fue de 6,11% y la deuda pública tanto externa como interna del país cerró con \$13.257 millones de dólares.

### **Aspectos de Florícola La Herradura S.A.**

A continuación se informará de los principales aspectos sucedidos en la empresa.

La producción de Hypericum en la finca Nagsiche durante el 2010 fue muy estable y con un excelente nivel de productividad, se produjo principalmente las variedades Golden Pink, Pinky Falir, Excellent Flair y una nueva variedad de la casa Danziger llamada Green Finch. La cantidad de tallos exportados ascendió a 2.489.020 unidades en el año; que si comparamos a los 3.152.650 tenemos una reducción de 26,66%; pero vale la pena mencionar que durante el año 2.009 era la producción exportada de las fincas de Patate y Nagsiche. Cabe mencionar que durante el 2.009 se dejó de producir hypericum en la finca de Patate debido a las complicaciones que generó la crisis financiera internacional en los diferentes mercados a los cuales se exportaba el hypericum.

Al contrario que la producción de hypericum, la producción de rosas se vio notablemente afectada por los problemas que se tuvo desde finales del 2009 con el sistema de riego, el mismo que funcionó con una efectividad inferior al 70%. El proceso de cambio de mangueras se inició a finales del mes de Febrero y se culminó alrededor del mes de Agosto; a partir de éste cambio se ha visto una recuperación de la productividad de las plantas desde el mes de Diciembre. La cantidad de tallos exportados de rosas ascendió a 3.891.868 unidades que si comparamos al 2009 que se exportó 5.099.044 unidades, lo que nos da una reducción del 31%.

Durante el 2010 en la finca Herradura se realizó el cambio y renovación de variedades al igual que en años anteriores; las variedades que se eliminaron fueron Forever Young, Gold Strike y Tiger Tail por baja productividad y Classy y Corvette por la edad de las plantas. Dichas variedades fueron renovadas con Freedom, Vendela, Topaz, Black Magic, Green Tea y Corvette. Estas plantas empezarán a producir a inicios del segundo trimestre del 2.010.



**LA HERRADURA**  
flowers

### Situación financiera

Las ventas de la ha empresa ha sufrido un cambio importante si se compara al año 2.009; estos han pasado de \$ 1.930.866,36 dólares en el 2.009 a un valor de \$1.544.263,99 dólares en el 2.010 lo que da una reducción 25%; aquí se refleja la baja productividad de las rosas; los costos de producción también bajaron de \$ 1.767.689,11 dólares en el 2.009 a \$ 1.425.284,75 dólares en el 2.010 lo que generó un margen de contribución \$163.177,25 dólares en el 2.009 y de \$118.979,24 en el 2.010. Los gastos administrativos y de ventas fueron de \$23.354,55 dólares en el 2.009 y de \$ 293.776,20 dólares en el 2.010 lo que da una pérdida antes de impuestos de \$ 155.780,06 dólares en el 2.009 y una pérdida de \$ 174.486,19 dólares en el 2.010; además en el 2.010 existe el pago de impuesto a la renta mínimo que fue por un valor de \$ 16.352,54 dólares valor que no se podrá pedir devolución sino que podrá ser utilizado como crédito tributario para los siguientes 5 años en caso que la empresa tenga que pagar impuesto a la renta por la generación de utilidades. La pérdida del año 2.010 incluido el impuesto a la renta pagado es de \$ 190.838,73 dólares.

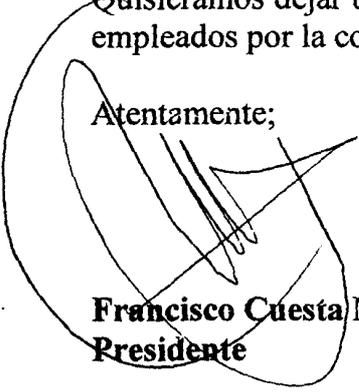
### Aspectos Generales:

Debemos informar que se dio cumplimiento con todas las resoluciones de la junta general de accionistas así como del directorio.

Es importante mencionar que la empresa cumplió sus obligaciones con trabajadores, proveedores, bancos así como con las instituciones del Estado como son IESS, SRI, y Superintendencia de Compañías.

Quisiéramos dejar un agradecimiento a los señores accionistas, directores y empleados por la confianza depositada en nuestras manos.

Atentamente;

  
**Francisco Cuesta M.**  
**Presidente**

  
**Mauricio Cuesta M.**  
**Gerente General**



