

Ambato, 26 de Marzo de 2010

INFORME DE ADMINISTRADORES A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS.

Señores

Accionistas de Florícola La Herradura S. A.

Presente

A continuación presentamos a ustedes el informe de las actividades de la compañía Florícola La Herradura S.A. por el año 2009, pero antes haremos un análisis de los hechos políticos más importantes a nivel nacional e internacional.

Aspectos Políticos

Con la incorporación de la nueva Constitución y por disposición de ésta el Ecuador tuvo que elegir todas sus dignidades mediante elección popular. Esta elección fue llevada a cabo el día 26 de Abril dando como resultado la reelección del Presidente y Vicepresidente de la República; el número de asambleístas pertenecientes al partido político del Presidente fue importante pero no mayoritario; es por eso que hizo negociaciones con asambleístas pertenecientes a otros partidos políticos. En lo referente a las dignidades locales, obtuvieron la reelección tanto el Prefecto como el Alcalde de nuestra Provincia y Ciudad respectivamente.

En el ámbito internacional un hecho importante fue la posesión de Barack Obama como Presidente de los Estados Unidos, cargo que fue asumido mientras el país atravesaba una de las peores crisis económicas.

Aspectos Económicos

La política económica aplicada por el gobierno fue similar a la de años anteriores, ésta consistió en un fuerte incremento del gasto corriente y de los subsidios; si bien esto le generó popularidad al Presidente, también le generó inestabilidad económica debido a la falta de recursos monetarios.

Otro rubro que sufrió un incremento de recursos económicos fue el de la inversión en infraestructura vial; esto dinamizó ciertos sectores de la economía nacional y seguro ayudará a que el país cuente con mejores carreteras.

A inicios del segundo semestre existió una serie de rumores que la dolarización se terminaría y esto fue debido a que el Gobierno Central no disponía de liquidez para el pago de sus gastos corrientes. Esta situación fue de tal magnitud que el sector industrial y comercial se vio afectado por la falta de acceso a los créditos ya que los bancos no estaban operando o si lo hacían era a muy corto plazo. Este problema fue solucionado gracias a un incremento del precio del petróleo y a una venta anticipada de petróleo a China por un valor de mil millones de dólares. Para lograr ésta negociación el país tuvo que vender dicho petróleo con una tasa de descuento sustancial.

Otro hecho importante fue que el Gobierno Central recompró más del 90% de los bonos 12 y 30 los mismos que fueron adquiridos al 30% del valor nominal. Esta recompra le significa un gran ahorro al país por concepto de intereses; además de la reducción de la deuda externa. Si bien ese es lado positivo; el lado negativo es que la credibilidad del gobierno se vio afectada por haber declarado una moratoria intencionalmente.

En lo referente al ámbito internacional el primer semestre del año 2009 fue muy crítico debido a que recién se pudo ver los efectos generados de la burbuja inmobiliaria que complicó una serie de industrias que estuvo ligada como la financiera, de seguros, la construcción y otros tan diversos que no tenían relación como la automotriz o la del turismo.

A finales de año se puede ver una recuperación económica en los EEUU y a la final esto es importante ya que ésta economía representa el 25% de la economía global.

Además existió la recuperación de algunas bolsas de valores y este es un indicativo de que la economía está mejorando. Para nuestro país esto se vio reflejado por una mejora sustancial del precio del barril de petróleo, lo que ayuda a que el gobierno central obtenga más recursos por este concepto.

Los principales índices macroeconómicos del país durante el año fiscal 2.009 fueron los siguientes: su producto interno bruto alcanzó la cifra de \$ 51.385 millones de dólares dando una media per cápita de 3.669 dólares. Si comparamos ésta cifra con el año 2.008 la cual alcanzó los 3.961 dólares tenemos una reducción de 7,37%. La inflación fue de 4,31%, la balanza comercial fue negativa en 332 millones de dólares, la tasa de desempleo al mes de Diciembre fue de 7,91% y la deuda pública tanto externa como interna del país cerró con \$10.405 millones de dólares.

Por otro lado el sector florícola pasó el peor año de su historia tanto a nivel internacional como nacional; esto fue debido a la crisis internacional ya que las flores son un producto suntuario. Las ventas que el país logró por concepto de exportación en el 2009 fue 507 millones de dólares lo cual significa una reducción de 10,27 % sobre el 2.008. La crisis en el sector ha causado que muchas empresas atraviesen serias dificultades generando reducción de personal dentro de ellas e inclusive cerrando los centros de producción debido al incremento de los costos de producción y por falta de mercado para la venta de éstas.

Florícola La Herradura S.A.

Para la empresa el año 2009 fue un año muy complejo debido a la situación por la cual atraviesa el sector florícola del país; los principales problemas han estado dados por falta de demanda del hypericum en el mercado internacional que es donde se destina toda la producción; a la vez el precio de las rosas y el hypericum han disminuido de una manera considerable en los mercados y por último la producción de rosas ha disminuido por problemas de producción.

La empresa luego de una serie de análisis económicos como son análisis de rentabilidad, costos y mercado tomo la decisión de cerrar los centros de producción de Patate y Saleche fincas que producían hypericum y molucella respectivamente. Este cierre generó un costo importante para la empresa ya que se tuvo que reducir el número de personas que laboraban en las fincas y muchas de estas personas no pudieron ser reubicadas en los otros centros de producción que son finca Herradura y finca Nagsiche.

Cierta infraestructura que existía en las dos fincas que cerraron sus operaciones se pudo desmontar y trasladar a las otras que aun están operativas; ésta infraestructura consistía en bombas de fumigar, herramientas, parte de los sistemas de riego e instrumentos para post cosecha.

Está decisión si bien fue difícil de tomar por todo el costo social que genera la reducción de personal como los costos económicos creo que fue acertada ya que en el caso de la venta de hypericum de la finca Nagsiche se pudo observar un repunte en el precio de venta durante el tercer trimestre del año 2009. Desde esa decisión, la baja de flor de exportación a ser vendida en el mercado local ha disminuido de una manera significativa.

El año anterior se realizó un análisis de las variedades que se tenía y se realizó un cambio de estas para mejorar el surtido de colores. Una de las nuevas variedades es la llamada Green Finch que pertenece a la casa comercial Dazinger; se volvió a plantar la variedad Excellent flair que si bien es una variedad vieja, tiene buena aceptación en el mercado y además no paga regalías. En la actualidad están en la finca alrededor de 20 códigos los cuales son evaluados desde algunos puntos de vista como: producción, resistencia a plagas y enfermedades, tiempo de maduración, floración, post cosecha y mercado

En lo referente a rosas, como mencioné anteriormente se tuvo un año complejo debido a problemas de producción que están dados principalmente por una deficiencia en el sistema de riego, Esto ha hecho que la producción disminuya, que se incremente las plagas y enfermedades, que se incremente el porcentaje de tallos más cortos con lo que se obtienen precios inferiores por las ventas.

Durante el año 2010 se tiene previsto solucionar el problema del sistema de riego mediante el lavado de las tuberías y mangueras y el cambio de los goteros ya que es otro de los problemas que se tuvo durante el 2009.

En la empresa se han realizado esfuerzos importantes para reducir los costos de producción lo cual ayuda a contra restar de alguna manera la falta de ingresos. Si bien esto es importante creo que la principal deficiencia es la falta de ingresos por falta de venta de producto y por una mejora en el precio de venta; esperemos que esto podamos lograr durante el 2010.

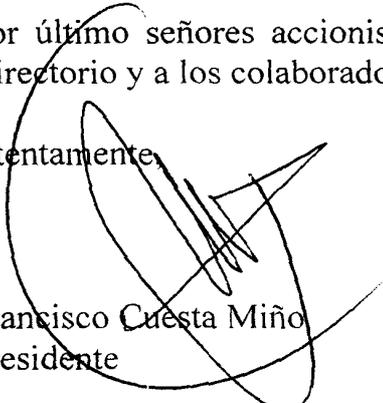
Lo referente a los datos económicos de la empresa serán analizados en la parte correspondiente al conocimiento de los balances tanto general como de resultados..

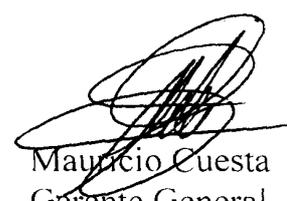
La Administración asegura que se ha cumplido con todas las disposiciones de la Junta General de Accionistas, el Directorio, y otras leyes como las laborales, tributarias y societarias; se han dado las facilidades para que se realicen los informes de Comisario Revisor y Auditoría Externa. Al momento no se tiene ningún juicio de ninguna especie que ponga en riesgo la estabilidad de la compañía.

Los resultados de la empresa fueron negativos durante el 2.009 generando una pérdida por un valor de \$ 155.780,06 La recomendación de los administradores a los señores accionistas es de que todo éste valor traslade a pérdidas acumuladas y cuando la empresa genere utilidades ésta cuenta podrá ser amortizada.

Por último señores accionistas, quisiera agradecer a los miembros del Directorio y a los colaboradores de la empresa que dieron todo su apoyo.

Atentamente,


Francisco Cuesta Miño
Presidente


Mauricio Cuesta
Gerente General

